экономполитика | **На переговорах ООН по климату избрание Дональда Трампа пока что не отразилось** —2

новости | **Госдума сегодня одобрит в первом чтении проект бюджета на 2017 год и на период до 2019 года** —3

Коммерсантъ

4 601865 000257 16147

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Пятница 18 ноября 2016 №214 (5964 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Годовщину боевых действий РФ в Сирии отметили новыми вылетами стратегических бомбардировщиков —5

новости | Пожизненно осужденным удлинили свидания. КС исполнил решение ЕСПЧ —3

От Российского фонда помощи —6

Зона беспошлинной неопределенности

Новый президент США меняет планы Азии на свободную торговлю

Неожиданное избрание Дональда Трампа и ставшие неясными перспективы ратификации соглашения о Транстихоокеанском партнерстве могут внести существенные коррективы в переговоры о свободной торговле в Азии. На саммите глав экономик АТЭС Китай 19–20 ноября, как ожидается, активизирует продвижение альтернативного проекта — Всеобъемлющего регионального экономического партнерства,— а Россия предложит в качестве еще одной площадки для интеграции ЕАЭС. Впрочем, пока у ТТП больше шансов на создание, чем у зоны свободной торговли (ЗСТ) в рамках АТЭС, а для России неудача и ТТП, и китайского проекта будет означать необходимость спешно пересматривать свою среднесрочную внешнеторговую стратегию.

Активные действия КНР на саммите АТЭС могут изменить расположение звезд для свободной торговли
ФОТО REUTERS

Саммит глав АТЭС (21 экономика, включая Тайвань) пройдет в эти выходные в перуанской Лиме. В субботу лидеры пообщаются с представителями бизнеса, а в воскресенье — с главой МВФ Кристин Лагард (на встрече будет обсуждаться деятельность фонда в странах региона) и проведут рабочее заседание, сообщил помощник президента РФ Юрий Ушаков. В основной повестке саммита — формирование Азиатско-Тихоокеанской зоны свободной торговли (FTAAP, проект неспешно обсуждается с 2006 года), инвестиции и интеграция в регионе, борьба с финансированием терроризма. У Владимира Путина будут и двусторонние встречи — с лидерами КНР и Японии, Вьетнама, с которым у ЕАЭС действует пока единственная ЗСТ, Перу и Филиппин (с последней страной, как ожидается, будет создана межправкомиссия для обсуждения бизнес-проектов). Не исключена встреча «на ногах» и с президентом США Бараком Обамой.

Основной инициативой РФ на саммите будет продвижение ЕАЭС как одной из площадок для интеграции в регионе. Директор Российского центра исследований АТЭС Татьяна Флегонтова сообщила „Ъ“, что в этом году стороны завершили стратегическое исследование о перспективах FTAAP, и если раньше основой рассматривалось лишь ТТП и Всеобъемлющее региональное экономическое партнерство (ВРЭП), то теперь «удалось подчеркнуть опыт ЕАЭС и указать коллегам, что мы сможем участвовать в такой зоне только как ЕАЭС».

Впрочем, пока перспективы столь масштабной ЗСТ, по словам госпожи Флегонтовой, «смутные» — участники пока не готовы начинать реальные переговоры: Китай предлагал договориться к 2020 году, но США выступили против. Теперь уже КНР выступает против фиксирования в совместных декларациях обязательств по ТТП и ВРЭП. Каких-либо переговоров между РФ и Китаем об исключении США из переговоров по ЗСТ также не ведется, заявил вчера посол по особым поручениям МИД при АТЭС Валерий Сорокин. Он отметил, что, «после того как начнутся конкретные переговоры, это уже будет решение каждой экономики — присоединяться или нет».

Очевидно, что больше всего участников саммита будут волновать перспективы уже подписанного соглашения о ТТП — 10 ноября ратификацию завершила Япония, чье участие было принципиальным для переговорщиков США, однако без ратификации самими США соглашение не вступит в силу (документ должны поддержать страны, на которые приходится не менее 85% ВВП). Ранее новоизбранный президент США Дональд Трамп неоднократно обещал, что выйдет из ТТП сразу по окончании срока президентства Барака Обамы (в случае победы Хиллари Клинтон ожидалось, что документ все-таки будет одобрен Конгрессом, этого же ждали и в правительстве РФ, где при этом публично говорили о несправедливости подобных соглашений). Впрочем, после избрания господин Трамп официально не комментировал торговые вопросы, ограничившись лишь критикой Китая и Мексики.

Хотя он еще не занял президентский пост, отношения между США и КНР могут обостриться и по неторговым вопросам — 16 ноября специальная рабочая группа Конгресса США рекомендовала комиссии по иностранным инвестициям Минфина США заблокировать все покупки американских компаний китайскими госпредприятиями. Они, по оценке ведомства, выступают «инструментом Коммунистической партии Китая», и попадание предприятий США под их контроль наносит угрозу национальной безопасности. Заметим, в 2015 году общие инвестиции компаний КНР в США составили $15 млрд, из которых четверть пришлась на госкомпании. Китайская сторона пока никак рекомендации Конгресса не прокомментировала.

Туманные перспективы ТТП позволят Китаю активизировать конкуренцию за создание торгового блока под своим началом, полагают эксперты. Официальные переговоры о беспошлинной торговле в рамках ВРЭП начались в 2012 году.

экономическая политика — с2

Вода остынет, но не подешевеет

Эксперты оценили идею Роспотребнадзора о снижении ее температуры на 10°

Снижение температуры горячей воды на 10°, предложенное Роспотребнадзором, хоть и снизит тарифы на 15–18%, но практически никак не повлияет на размер платежей населения: для обеспечения привычной температуры гражданам придется потреблять больше воды. По расчетам экспертов Института проблем естественных монополий (ИПЕМ), неоднозначны последствия и для теплоснабжающих организаций: при снижении теплопотерь повышаются расходы воды на отопление и затраты на электроэнергию. Гражданам идея также не нравится, хотя во многих регионах температура воды де-факто уже составляет 50° вместо требуемых по СанПиН 60°.

От идеи Роспотребнадзора снизить температуру горячей воды с 60° до 50° не выиграют ни потребители, ни теплоснабжающие организации. Ведомство предложило поправки к СанПиН «Гигиенические требования к качеству воды централизованных систем питьевого водоснабжения» в расчете на снижение тарифов на тепло и горячее водоснабжение. Глава службы Анна Попова ранее обещала, что решение не будет принято, «пока оно не будет обосновано, достаточно взвешено и не будет убежденности в том, что оно не нарушает права потребителей». При этом в конце 2000-х годов за повышение температуры воды до 60° (до 2009 года норма составляла 50°) выступал тот же Роспотребнадзор (его тогда возглавлял Геннадий Онищенко). Требование аргументировалось вспышками легионеллеза (вызывается бактериями, способными размножаться в воде до 50°) в 1986 и 2007 годах в Свердловской области. Теперь господин Онищенко поддерживает снижение температуры при соблюдении всех необходимых технологий.

В распоряжении „Ъ“ оказалась оценка последствий инициативы Роспотребнадзора экспертами ИПЕМ. Из нее следует, что недогрев воды на 10° снизит тариф в Москве на 17,8%, в Санкт-Петербурге на 16,5%, в Казани и Уфе — на 18,8%.

экономическая политика — с2

Без господдержки не пашет

В 2017 году выпуск сельхозтехники может упасть втрое

Выпуск отечественной сельхозтехники в денежном выражении растет почти на 60%, до 70,9 млрд руб. в январе—октябре, а доля импорта, по прогнозам отраслевой ассоциации «Росагромаш», за год снизится до 46% с 60% в 2015 году. Но участники рынка опасаются, что в 2017 году в отрасли может произойти резкий спад: если не продлить госсубсидии для продаж российской техники, ее производство рискует упасть втрое. В 2016 году на это выделено 9,9 млрд руб., а в бюджете 2017 года такой статьи нет. В то же время ряд собеседников „Ъ“ в отрасли сомневается, что государству в принципе нужны производители, настолько зависимые от господдержки.

Производство сельхозтехники в России в денежном выражении за январь—октябрь выросло на 59%, до 70,9 млрд руб., рассказали „Ъ“ в отраслевой ассоциации «Росагромаш», отгрузка увеличилась на 52%, до 63,8 млрд руб. Наибольшая динамика по выпуску отмечена по сеялкам и полноприводным тракторам — их производство выросло на 84%, до 2,9 тыс. штук, и на 74%, до 1,6 тыс. штук, соответственно. Выпуск зерноуборочных комбайнов вырос на 31%, до 3,5 тыс. штук, культиваторов — на 32%, до 2,9 тыс. штук, зерноочистительных машин — на 20%, до 1,3 тыс. штук. Производство борон и плугов увеличилось на 24%, до 3,6 тыс. штук, и на 34%, до 2,4 тыс. штук, соответственно. На экспорт российские производители (без учета НДС) поставили технику на 5,7 млрд руб., что почти на 10% больше, чем за десять месяцев 2015 года.

Заместитель директора «Росагромаша» Денис Максимкин утверждает, что рост производства российской техники связан не только с эффектом девальвации рубля, но и с интенсивным обновлением модельного ряда в этом году — более 70 новых моделей. Одним из ключевых факторов роста производства он называет госсубсидии на приобретение отечественной техники (скидка составляет 25–30% в зависимости от региона).

деловые новости — с8

деловые новости

07 **Эквайринг для дома и дачи**
DIY-ритейлеры просят платежные системы снизить тарифы

07 **У НПФ истекает срок депозитов**
Пенсионные деньги направляют на рынок капитала

07 **Бесконтактные неплатежи**
У коллекторов плохо получается работать по новому закону

09 **«Сумме» подобрали конкурента**
РФПИ присматривается к контрольному пакету «Трансконтейнера»

10 **Lenovo и HP загрузили проверками**
ФАС заподозрила компании в картельном сговоре при госзакупках ПК

Туризм подает признаки внешнего

Рынок может возобновить рост уже в следующем году

Резко упавший за последние три года спрос на рынке организованного туризма в 2017 году может снова начать расти за счет зарубежных направлений. Благодаря вернувшейся на рынок Турции продажи туров на них могут увеличиться на 27,5%. В то же время эксперты ждут, что оборот внутреннего туризма, наоборот, покажет небольшое снижение. На полное восстановление отрасли может уйти не меньше четырех лет.

В 2017 году число отправленных в организованные туры россиян может вырасти на 15% (до 7,5 млн человек), прогнозирует в своем отчете Промсвязьбанк. По мнению его главного аналитика Игоря Нуждина, 2016 год станет дном туристического рынка, после чего начнется постепенное восстановление объемов. В результате по итогам 2017 года число россиян, отправленных в зарубежные туры, вырастет на 27,5%, до 5,1 млн человек, число отдыхающих в России, напротив, может сократиться на 1%, до 2,4 млн. Общий приток туристов на зарубежных направлениях обеспечат туры в Турцию, которую ранее по турпутевкам посещали в среднем 1,4 млн россиян в год. Это же может стать причиной падения продаж на внутренних направлениях. «Рост внутреннего турпотока в 2016 году во многом обеспечен закрытием Турции и Египта»,— напоминает господин Нуждин.

С такими выводами согласны и другие эксперты рынка. После отмены моратория на продажу организованных туров в Турцию это направление стало наиболее востребованным на период зимнего сезона, напоминает представитель Российского союза туриндустрии Ирина Тюрина: «Если изначально планировалось, что чартерная программа в Турцию закроется в конце октября, то сейчас есть рейсы и на декабрь, в этом году направление пользуется популярностью даже на Новый год, хотя очевидно, что это не сезон».

деловые новости — с10

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Здравоохранение	1.12.2016
Стиль. Женщины	5.12.2016
Beauty	6.12.2016

16+ реклама

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

экономическая политика

сегодняшнее число

9889

руб. составила **величина прожиточного минимума в РФ** в третьем квартале 2016 года, сообщил Минтруд. Для трудоспособного населения она составила 10678 руб., для пенсионеров — 8136 руб., для детей — 9668 руб. По сравнению со вторым кварталом прожиточный минимум в целом сократился на 0,7%, что в пресс-службе Минтруда объяснили уменьшением стоимости продуктов (на 1,9%) в составе величины прожиточного минимума. Это происходит из-за сезонного снижения цен на плодоовощную продукцию. „Ъ“ ранее уже писал о том, что в августе 2016 года продовольственная инфляция снизилась до минимума за два с половиной года, до 6,9% в годовом выражении.

Динамика прожиточного минимума в РФ

Зона беспошлинной неопределенности

с1

В партнерство входят 16 стран, включая государства Юго-Восточной Азии, Японию, Южную Корею, Австралию, а также Индию и Индонезию (последние две не участвовали в переговорах по ТТП). Так, 15 ноября министр торговли Малайзии (страна участвует и в ТТП) Мустапа Мохамед заявил, что «экономическая неопределенность лишь усилила решимость стран ВРЭП добиться успехов в интеграции». Перед этим заявлением КНР и Малайзия договорились о совместных проектах на общую сумму в $34 млрд.

По мнению главы азиатской программы Московского центра Карнеги Александра Габуева (см. также «Правила игры» на стр. 7), предполагаемое свертывание ТТП откроет новые перспективы для ВРЭП. «Члены АСЕАН намеревались через ТТП пробраться на американский рынок,— отметил эксперт.— Теперь в качестве альтернативы у них остается китайский. На нем меньше возможностей, но и требований к входу намного меньше». Заметим, однако, что у КНР уже есть зона свободной торговли со странами АСЕАН, но полноформатное обнуление пошлин коснулось лишь шести стран — Брунея, Индонезии, Малайзии, Филиппин, Сингапура и Таиланда.

«Китай теперь сможет расправить плечи, продвигая ВРЭП, но это соглашение, скорее всего, не будет таким продвинутым, как ТТП: его основные участники — страны, активно защищающие свои рынки»,— полагает профессор НИУ ВШЭ, ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН Алексей Портанский. К тому же, как отмечает эксперт, некоторые развивающиеся страны согласились на участие в соглашении в значительной мере ради доступа к американскому рынку. «Выработанные в соглашении о ТТП нормы — это нормы высокого уровня, которые как раз продвигались Вашингтоном. Поэтому сложно представить, как это все будет работать без США. Нельзя, однако, исключать, что Дональд Трамп изменит свое отношение к ТТП — ведь это еще и вопрос лидерства в глобальной экономике и торговле. А американские элиты вряд ли готовы отказаться от этого лидерства, выгодного также и бизнесу США»,— заключает господин Портанский.

Отметим, позиция РФ по торговле в Лиме не может в настоящее время определяться как «антиамериканская» или «антикитайская». С 2014 года РФ начала переговоры по созданию двусторонних соглашений о зонах свободной торговли с расчетом на то, что ТТП все же будет создано. Так, условия ЗСТ с Вьетнамом во многом были обусловлены надеждами использовать зону как «хаб» для торговли со странами региона, схожие цели преследуют переговоры о ЗСТ с Израилем в торговле с ЕС. Наконец, активизировавшиеся переговоры РФ с Японией об экономическом сотрудничестве во многом учитывали торговые связи страны с США, ЕС и Китаем. Неудача больших интеграционных проектов США и Китая, не исчерпывающихся, отметим, только торговлей товарами, потребует от правительства России (в первую очередь Минэкономики и Минпромторга) довольно спешного пересмотра своей внешнеторговой стратегии.

Татьяна Едовина,
Михаил Коростиков,
Дмитрий Бутрин

Без климатических сдвигов

На переговорах ООН по климату избрание Дональда Трампа пока не отразилось

Представители официальной американской делегации и действующий госсекретарь Джон Керри на климатических переговорах ООН в Марракеше пока не комментировали возможные изменения в климатическом курсе новой администрации Дональда Трампа. Оценки будущего у экспертов разнятся — от заявлений о том, что новый президент США положит конец международной климатической политике, до сдержанных высказываний о том, что действия Трампа вряд ли изменят ситуацию, поскольку основным драйвером климатической политики сейчас выступают экономические и бизнес-интересы.

Победа Дональда Трампа стала важнейшим внешним событием для климатических переговоров в Марокко. В последние годы активная политика администрации Барака Обамы была одной из причин успехов международной климатической политики, в том числе быстрого принятия Парижского соглашения и его ратификации. Внутри США, даже несмотря на то что «План чистой энергетики» до сих пор заблокирован Верховным судом, активно развивается возобновляемая энергетика (сейчас США — вторая в мире страна по установленной мощности ветрогенерации и четвертая — по солнечной энергетике).

Но Дональд Трамп — один из оппонентов как теории изменения климата в целом (он называет ее глобальным китайским заговором против США с целью разрушить американское промышленное производство), так и Парижского соглашения. В центре заявленной климатической политики Трампа лозунги в духе «Америка первым делом», в ее рамках «драконовские климатические правила» будут отвергнуты, а США вновь развернет добычу угля, нефти и газа. В 2015-м производство угля в США упало на 10%, нефтяной сектор потерял $67 млрд. Эксперты отмечают, что большая часть этих изменений произошла не по причине госрегулирования, а из-за рыночных сил, в том числе мировой конъюнктуры, изменить которую администрация Трампа будет не в силах.

Делегаты большинства стран на переговорах придерживаются спокойной позиции по поводу перспектив климатической политики нового президента США. «Не считаю эту тему значимой для нашего переговорного процесса — в работе Рамочной конвенции ООН по климату мы обсуждаем темы, связанные со снижением антропогенного воздействия на климат на десятилетия вперед, и эта тема выходит за рамки сиюсекундных вопросов»,— сказал „Ъ“ представитель МИД РФ Олег Шаманов.

Кроме того, ряд аналитиков приводят в пример и излишний популизм и непоследовательность высказываний Дональда Трампа. Он еще в 2009 году подписал коллективное письмо Обаме, где говорилось, что чистые энергетические технологии «подстегнут экономический рост, создадут новые рабочие места и повысят нашу энергетическую безопасность». «Громкие заявления — это одно, а реальная жизнь идет своим чередом. В возобновляемой энергетике в США занято больше сотрудников, чем в нефтегазе, много производства внутри страны, что Трамп также поддерживает»,— говорит директор Института энергоэффективности в строительстве Владимир Сидорович.

С этим согласен и Георгий Сафонов из ВШЭ. «Угольные станции непросто открыть заново, ТЭЦ, переведенные на газ, также будет сложно перевести обратно на уголь. Скорее всего администрация Трампа может дать ряд поблажек проектам в области сланцевой нефти и газа, например, снизив налоги. В результате себестоимость сланцевой нефти уже в ближайшее время может составить $30–40, что, в свою очередь, может в очередной раз снизить глобальную цену»,— считает эксперт.

Выступавшие в Марракеше представители американской делегации и действующий госсекретарь США Джон Керри также выражали надежду на то, что курс США на низкоуглеродное развитие не претерпит изменений. Отметим, что США стали одной из первых стран мира, представивших в Марокко предварительный план низкоуглеродного развития страны до 2050 года, в рамках которого прописываются различные стратегии снижения выбросов на 80% от к 2050 году.

Ангелина Давыдова,
Марракеш

Вода остынет, но не подешевеет

с1

Но снижения платежей не будет: кран горячей воды придется открывать сильнее. При этом эксперты предупреждают: котельные, «имеющие влияние на региональные тарифные органы, заинтересованы в минимальном снижении тарифных ставок» — в частности, за счет завышения коэффициентов теплопотерь. Если идея Роспотребнадзора будет одобрена, подчеркивают эксперты, ФАС придется обратить «пристальное внимание» на тарифы на местном уровне. В самой ФАС уже отзываются о предложении довольно резко: по словам главы службы Игоря Артемьева, «это очень опасно, в том числе с точки зрения наших холодов и санитарной, эпидемиологической ситуации». Идею не поддерживают и в Минэкономики, там говорят, что на тарифы это не повлияет, и хотя в принципе снизить температуру можно, сначала нужно привести в соответствие инфраструктуру.

Единственным ведомством, поддержавшим Роспотребнадзор, стал Минстрой. Вчера замглавы ведомства Андрей Чибис сообщил „Ъ“, что снижение температуры будет производиться только там, где это возможно по требованиям санитарно-эпидемиологической безопасности, при наличии контроля воды на наличие легионеллы и проведении «термического шока» — прогрева системы до 70° не реже раза в квартал. При этом Минстрой ждет от понижения температуры снижения износа оборудования и сетей и затрат на подогрев воды.

Сами теплоснабжающие организации возможные эффекты новации пока оценивают неоднозначно. В «Т Плюс» ждут, что летом при снижении температуры до 50° произойдет снижение потерь тепла в теплосетях через изоляцию, а в начале и конце отопительного сезона появится экономия на «перетопах», когда температура на улице позволяет снижать температуру воды для отопления ниже 60°. С другой стороны, отмечали в компании, это приведет к увеличению расхода воды для отопления и к росту затрат на электроэнергию и водоподготовку. В МОЭК и ГУП «ТЭК СПб» не ответили на запросы „Ъ“.

ПЕТР КАССИН

Глава Роспотребнадзора Анна Попова хочет остудить горячую воду, хотя от этого никто не выиграет

Инициатива по снижению температуры воды не нашла понимания и у потребителей — граждане начали подписывать интернет-петицию против этой инициативы. При этом де-факто предложение Роспотребнадзора уже частично соответствует реальному положению дел — во многих регионах температура воды и без того составляет 50°, заявлял ранее Андрей Чибис, объясняя это тем, что пластиковые трубы при постоянной температуре 60° «начинают сворачиваться». Оценить уровень недовольства этой ситуацией вчера не удалось: в Минстрое „Ъ“ заявили, что не ведут статистики жалоб граждан на качество горячей воды, в Роспотребнадзоре сообщили только, что 20% всех жалоб (200 тыс. ежегодно) приходится в целом на сферу ЖКХ.

Евгения Крючкова

Нестандартная занятость ушла от гендерного равенства

Среди таких работников больше женщин и меньше зарплаты

Как следует из доклада Международной организации труда (МОТ), в мире растет доля работников, участвующих в нестандартных формах занятости — неполной, временной или в «заемном труде». В Европе их доля варьируется от 5% до более чем 20%, в странах Азии — от 24% до 67%. Разница в зарплате сопоставимых специалистов на традиционном и нестандартном рабочем месте может достигать 30%.

Доля занятых во временной, неполной занятости или участвующих в «заемном труде» в мире растет и может негативно сказаться на мировой экономике. Такие выводы приводятся в докладе МОТ «Нестандартная занятость в мире: понимать вызовы, определять перспективы». В более чем 150 странах мира доля работников таких форм занятости уже составляет в среднем 11%. В среднем в мировой экономике около половины фирм не использует временных работников совсем, но 7% предприятий укомплектовано ими более чем наполовину. В Европе, где основным видом нестандартной занятости является временный контракт, максимальное число таких работников (более 20%) зафиксировано в Польше, Испании, Португалии, на Кипре и в Нидерландах, а минимальное — в Норвегии (менее 5%). Наибольшие темпы прироста числа нестандартно занятых демонстрирует Ирландия — там их количество утроилось за последние десять лет. Почти вдвое за тот же срок доля таких работников выросла на Мальте и в Словакии. В странах Азии в среднем доля нестандартной занятости еще выше — от 24% на Филиппинах до 67% во Вьетнаме.

По данным доклада МОТ, в нестандартную занятость чаще вовлечены женщины, чем мужчины,— в среднем 57% от общего числа таких работников. В Аргентине, Германии, Индии, Японии и Швейцарии разрыв между долями женщин и мужчин в нестандартной занятости еще выше — около 25 процентных пунктов. Основной же причиной нестандартной занятости является нужда — по данным доклада, 62% таких работников ссылаются на неспособность найти постоянную работу. При этом в работе МОТ указано, что разница в зарплате временных и постоянных работников при прочих равных может составлять до 30%. И хотя нестандартные рабочие места могут предоставить доступ на рынок труда, работники рискуют попасть «в замкнутый круг между нестандартной работой и безработицей».

Влияние нестандартной занятости непосредственно на компании также противоречиво. «Кратковременная выгода и гибкость, полученные от использования таких форм контрактов с работниками, могут быть в долгосрочном плане сведены на нет из-за потерь в производительности. Данные свидетельствуют, что компании, наиболее часто прибегающие к нестандартной занятости, вкладывают недостаточно средств в обучение персонала, а также в повышающие производительность технологии и инновации»,— отмечает глава подготовившего доклад отдела МОТ Филипп Маркадент. По его словам, широкое использование нестандартной занятости может стимулировать сегментацию рынка труда и привести к большей нестабильности занятости и через это — экономики в целом.

Анастасия Мануйлова

МОНИТОРИНГ

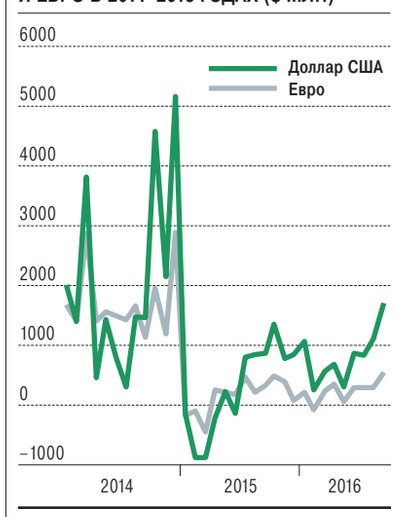
ЛИЧНЫЕ ФИНАНСЫ

Население возвращается в валюту

Чистый спрос домохозяйств на наличную иностранную валюту (ее покупка за вычетом продаж) в сентябре 2016 года вырос на 56% — до $2,2 млрд, свидетельствуют данные Банка России (публикуются с задержкой, чтобы не создавать дополнительной волатильности на рынке). Чистый спрос на доллары США за месяц увеличился на 52,3% (до $1,69 млрд), в годовом выражении — почти вдвое; на евро — в 1,7 раза за месяц (до $530 млн) и на 55% за год. Спрос граждан на наличную валюту за сентябрь вырос на 15% (до $6,1 млрд), предложение по сравнению с августом не изменилось и составило $3,82 млрд.

По данным ЦБ, номинальный эффективный курс рубля к иностранным валютам за октябрь 2016 года вырос на 4,2%, за сентябрь — на 0,7%. На фоне роста нефтяных котировок рубль набирает вес. «Интерес населения к российскому валютному рынку постепенно возвращается»,— пишут в обзоре аналитики Росбанка, уточняя, впрочем, что текущий спрос на иностранную валюту остается далеким от отметок 2013–2014 годов и не носит панического характера.

ЧИСТЫЙ СПРОС НА ДОЛЛАР США И ЕВРО В 2014–2016 ГОДАХ ($ МЛН)



Заметим, что инфляционные ожидания, измеряемые ежемесячно ЦБ, зафиксировали: доля граждан, которые выбирали валюту как средство сбережения, снизилась с 19% в августе до 17% в сентябре и вернулась к 18% в октябре 2016 года. При этом рубли для сбережений традиционно выбирало большинство: 72%, 74% и 72% соответственно. Девальвационные же ожидания граждан с августа по октябрь сильно не изменились. Ослабления рубля к доллару через год стабильно ожидают 30% респондентов, тогда как доля тех, кто ждет его укрепления, незначительно подросла лишь в октябре до 15% — с 13% в августе-сентябре.

В октябре чистый спрос населения на валюту, хотя и меньшими темпами, вероятнее всего, продолжал увеличиваться, даже несмотря на стабилизацию девальвационных и снижение инфляционных ожиданий. Причина этого не столько в желании граждан сберегать в валюте, сколько в намерении увеличить ее запас для отложенного потребления. Напомним, данные ЦБ о внешней торговле товарами свидетельствуют: в сентябре экспорт продолжил падать 26-й месяц подряд (несмотря на рекорды добычи углеводородов), а импорт рос (начиная с августа, после перерыва в 31 месяц). В октябре эта тенденция, по данным ФТС, продолжилась.

Алексей Шаповалов

Коммерсантъ ежедневная газета | 16+ | **Коммерсантъ Власть** аналитический еженедельник | **Коммерсантъ Деньги** экономический еженедельник | **Автопилот** автомобильный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.
© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в ЗАО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3765 |
WEB-СЕРВЕР WWW. KOMMERSANT. RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | **РЕДКОЛЛЕГИЯ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азер Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любавина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Вера Ситнина — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Анна Пушкарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатько, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Алла Барахова (политика), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варывдин (преступность), Светлана Дементьева (финансы), Грант Косян (спорт), Владимир Лавицкий (потребительский рынок), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Юрий Яроцкий (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Дмитрий Ладыгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цомык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дицман — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетько — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Джамила Зуаун, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д.2139 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970
АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс». Автотранспорт АО «Коммерсантъ» застрахован в ОСАО «ИНГОССТРАХ». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиаперевозчик ИД «Коммерсантъ».

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также нашими представительствами: **Волгоград** «Филиал ЗАО „Коммерсантъ-Волга“ в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ – Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «„Коммерсантъ“ в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ЗАО «„Коммерсантъ“ в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; **Новосибирск** ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Пермь** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов-на-Дону** ЗАО «„Коммерсантъ“ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; **Санкт-Петербург** ЗАО «„Коммерсантъ“ в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Знак» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсант Дальний Восток» (4212) 75 06 60; **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» **101 771**
Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита – ABC

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске.
В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на таком фоне публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

Бюджетное большинство

Как Госдума проголосует за главный финансовый документ

Госдума сегодня одобрит в первом чтении проект бюджета на будущий 2017 год и на период до 2019 года. Сомнений в одобрении быть не может, потому что все решения в седьмом созыве зависят от позиции «Единой России», которая уже объявила, что проголосует за. О готовности голосовать против этого проекта бюджета „Ъ“ заявили в КПРФ и «Справедливой России», но их голосование на судьбу документа не повлияет.

Госдума седьмого созыва сегодня впервые рассмотрит проект бюджета. Перенос избрания Госдумы с декабря на сентябрь не внес принципиальных изменений в бюджетный процесс: судьба финансового документа зависит от позиции фракции «Единой России», в которую вошли 343 депутата (для одобрения проекта достаточно 226). Партия во все годы своего существования принимала, как правило, ту позицию, которая удобнее для правительства.

Коммунисты буду голосовать против. «Это бюджет стагнации, притом что страна имеет и ресурсы, и возможности для развития»,— заявил „Ъ“ первый зампред думского комитета по экономической политике Николай Арефьев (КПРФ). Судя по проекту, «в бюджетной системе все прекрасно», отмечает он и связывает это «прекрасное» с тем, что «все последние годы расходные полномочия сбрасывались в регионы, а деньги переводились в федеральный бюджет». В итоге «долговые обязательства регионов достигли 2,3 трлн руб., в некоторых регионах нечем платить зарплату за ноябрь и декабрь». При этом «все деньги закачивались в Резервный фонд и ФНБ, и накачали 9 трлн руб., в экономику США через фондовый рынок направлено $97 млрд, или 6,4 трлн руб.». Против будет голосовать и «Справедливая Россия», которая по традиции подготовила «альтернативный бюджет». «Кабинет министров сокращает социальные расходы, но он никак не пытается увеличить доходы»,— заявил „Ъ“ зампред фракции справороссов Михаил Емельянов. «Справедливая Россия» же, напротив, предлагает отменить возврат НДС для продавцов сырья, ввести налог на роскошь и прогрессивную шкалу налогообложения. «Мер несколько, все они позволят привлечь в бюджет 2 трлн руб. дополнительных доходов, это позволило бы не только помочь социально незащищенным слоям населения, но увеличить экономический рост — платежный спрос россиян бы увеличился»,— уверяет господин Емельянов. Он считает, что правительственный проект бюджета «учитывает интересы элит в ущерб интересам простого народа».

Кроме того, Михаил Емельянов подчеркивает, что депутаты, избранные в Госдуму по одномандатным округам, сейчас не имеют достаточных возможностей для отстаивания бюджетных интересов своих регионов. «Раньше одномандатники имели возможность отстаивать интересы территорий в четвертом чтении бюджета, когда принималась адресная целевая программа, сейчас ее утверждает правительство, повлиять на это очень сложно»,— уверен депутат.

ЛДПР пока не оглашает, как именно она будет голосовать сегодня. «Решим в ходе заседания, выслушав министра финансов (Антона Силуанова.— **„Ъ“**)»,— заявил „Ъ“ вице-спикер от ЛДПР Игорь Лебедев, не пояснив, что именно из сказанного министром может склонить фракцию голосовать за или против. Лидер ЛДПР Владимир Жириновский после задержания теперь уже экс-министра экономического развития Алексея Улюкаева не исключал, что фракция может обсудить вопрос об отставке правительства, но, по словам собеседников „Ъ“ в ЛДПР, тема эта активно пока не поднималась.

Фракция большинства все вопросы сняла заранее во время встречи с членами правительства, куда заглянул и премьер Дмитрий Медведев (см. „Ъ“ от 16 ноября). Начиная с 2003 года, когда у «Единой России» появилось большинство, правительство обычно устраивало «нулевое чтение» проекта бюджета до его официального внесения в Госдуму. К «нулевому» приглашались несколько человек из руководства фракции единороссов. Через этих депутатов (в числе которых в четвертом-пятом созывах был и спикер нынешний Госдумы Вячеслав Володин) свои пожелания к проекту могли передать остальные единороссы. На сей раз такого «нулевого чтения» быть не могло: новая Госдума избралась, когда проект бюджета был практически сверстан. В ходе нынешней встречи единороссы и правительство договорились, на какие конкретные нужды и для каких регионов будут заложены дополнительные расходы при подготовке бюджета ко второму чтению.

Виктор Хамраев,
Андрей Перцев

КС удлинил свидания пожизненно заключенным

Исполнив решение ЕСПЧ накануне рассмотрения дела ЮКОСа

Конституционный суд (КС) в преддверии рассмотрения дела ЮКОСа исполнил решение Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ), который в июне 2015 года признал, что Россия нарушает Европейскую конвенцию по правам человека, запрещая пожизненно осужденным длительные свидания с родственниками в первые десять лет заключения. Свои прежние позиции КС радикально пересмотрел. Это серьезно подрывает аргументы Минюста о неисполнимости решения ЕСПЧ по делу ЮКОСа, но шансы Минюста на победу в КС не снижает, считают эксперты.

Встав на сторону пожизненно заключенных, Конституционный суд сошелся во мнении со Страсбургским ФОТО REUTERS

КС вчера удовлетворил запрос Вологодского облсуда и супругов Николая и Вероники Королевых, признав неконституционными нормы Уголовно-исполнительного кодекса (УИК), исключавшие возможность предоставления длительных свиданий лицам, осужденным к пожизненному лишению свободы в течение первых десяти лет отбывания наказания. Решение вынесено «во взаимосвязи со ст. 8 Конвенции по правам человека (о защите личной и семейной жизни) в ее интерпретации ЕСПЧ», говорится в резолюции КС. Основанием послужило постановление ЕСПЧ от 2015 года по делу «Хорошенко против России», в котором Страсбургский суд признал несоразмерным такое ограничение прав осужденного и членов его семьи.

Беспрецедентность решения КС связана с тем, что в 2005 году он занял прямо противоположную позицию, признав в отказном определении по делу того же заявителя, пожизненно осужденного за убийство Андрея Хорошенко, что запрет на длительные свидания Конституции соответствует. Напомним, аналогичная ситуация в 2010 году в связи с расхождением решения ЕСПЧ в пользу Константина Маркина (по делу об отпуске по уходу за ребенком) и отказного определения по тому же делу послужила началом публичного конфликта между КС и ЕСПЧ, который завершился наделением КС полномочиями признавать решения ЕСПЧ неисполнимыми.

Поскольку по вопросу о конституционности спорных норм УИК «постановления ранее не принималось», КС посчитал «необходимым обратиться к правовым позициям ЕСПЧ», сформированным после принятия определений КС 2005 года. Как пояснил КС, решение принято «на основе новых подходов к социализации заключенных и гуманизации отбывания уголовного наказания, которые нашли отражение в правовых документах ООН и Совета Европы». Законодателю предписано «с учетом правовых позиций КС и ЕСПЧ» (о нарушении ст. 8 конвенции ограничением свиданий исключительно на основании суровости наказания) установить условия и порядок реализации пожизненно осужденными права на длительные свидания, а до этого КС разрешил им такие встречи с близкими родственниками (три дня в изолированном помещении без надзора) один раз в год. Впрочем, это предписание КС соответствует уже согласованному Минюстом с органами власти законопроекту, хотя минимальная частота свиданий в государствах—участниках конвенции раз в два месяца. Отметим, что в Госдуму проект Минюста до сих пор не внесен, как и проект рекомендованного весной КС изменения режима колоний-поселений с созданием возможности находящимся в них осужденным голосовать на выборах. Эту рекомендацию в КС и ЕСПЧ называли возможным компромиссом в конфликте между этими двумя судами по делу Анчугова и Гладкова против РФ.

«Это серьезная победа для более 3 тыс. семей заключенных. Но почему одно свидание в год, а не два, как для других заключенных и как было в УИК РСФСР, если в Европе они разрешаются раз в два месяца?» — заявил юрист правозащитной организации «Сутяжник» Антон Бурков , который 11 лет назад представлял по аналогичному делу заявителей Захаркиных, которым КС в праве на свидания отказал. По его словам, КС пересмотрел свои позиции 2005 года по делу Хорошенко и Захаркиных, не признав за собой ошибки, а лишь непосредственно применил конвенцию и постановление ЕСПЧ по делу «Хорошенко против России». Кроме того, по сути признав право таких семей на зачатие ребенка, КС предоставил им лишь минимальный шанс на это, однако проигнорировал вопрос об их праве на искусственное зачатие, подтвержденное ЕСПЧ в деле «Диксоны против Соединенного Королевства». Поэтому супруги Королевы жалобу в ЕСПЧ по этому поводу отзывать не будут.

«В преддверии слушания по делу ЮКОСа у КС случился „Анти-Маркин“: оказалось, что ни противоречие между решениями КС и ЕСПЧ, ни эволютивное толкование конвенции Европейским судом не означает невозможности исполнения его решений в соответствии с российской Конституцией»,— отметил руководитель судебной практики Института права и публичной политики Григорий Вайпан. Запрос Минюста о неисполнимости решения ЕСПЧ по ЮКОСу «в свете правовых позиций КС» теперь смотрится еще менее убедительно», но, возможно, КС вчера пошел навстречу ЕСПЧ именно в качестве «реверанса» перед отказом исполнять его решение по ЮКОСу, рассуждают опрошенные „Ъ“ юристы. «Решение КС не устраняет полностью установленное ЕСПЧ нарушение ст. 8 конвенции в отношении пожизненно осужденных (например, они содержатся неоправданно далеко от места проживания семьи), к тому же не факт, что оно будет исполняться ФСИН — как и прежние решения КС по правилам досрочного освобождения. А красивые слова а адрес Страсбурга не сокращают шансы Минюста добиться неисполнения решения ЕСПЧ по ЮКОСу»,— говорит юридический директор правозащитного центра «Мемориал» Кирилл Коротеев.

Анна Пушкарская,
Санкт-Петербург

Избирателя поджидают на собрании

Центризбирком снабжают идеями про запас

Как стало известно „Ъ“, избирком Ленинградской области предложил Центризбиркому (ЦИК) упразднить институт сбора подписей на выборах и регистрировать кандидатов на основании решения «собрания избирателей». Ранее глава ЦИКа Элла Памфилова называла механизм сбора подписей «анахронизмом» и обещала «осовременить» избирательную систему. Петербургский избирком предлагает определить, имеют ли право наблюдатели находиться в территориальных избиркомах. В ЦИКе „Ъ“ заявили, что обобщают предложения, а свои идеи председатель комиссии может высказать на конференции в конце следующей недели.

Глава избиркома Ленобласти Владимир Журавлев, в частности, предложил отказаться от процедуры сбора подписей и проводить вместо этого «собрания избирателей по выдвижению кандидатов». «После собрания избиратели должны будут расписаться, внести в лист паспортные данные, которые можно будет потом проверить. При необходимости может вестись даже видеосъемка собрания»,— говорится в предложении облизбиркома. Господин Журавлев предполагает, что механизм можно сначала применить на муниципальных и региональных выборах, а на федеральный уровень распространить позже. «Проверить такие мероприятия, начиная от явки и заканчивая результатами голосования на них, довольно сложно как в комиссии, так и в суде. Это подтверждается опытом судебного оспаривания решений партийных собраний по выдвижению кандидатов,— заявил „Ъ“ электоральный юрист Олег Захаров.— Институт сбора подписей архаичен, поскольку имеет совсем уж формальный характер. Но уходить в обратную крайность — к процедуре, которую невозможно или очень сложно проверить,— вряд ли разумное предложение».

Другое предложение избиркома Ленобласти касается процедуры выездного голосования в день выборов. В группы для организации голосования на дому предложено обязательно включать не только членов участковых избирательных комиссий (УИК), но и наблюдателей. Также господин Журавлев предложил запретить государственным и муниципальным служащим занимать должность глав территориальных и участковых избиркомов. Эту меру Владимир Журавлев назвал «дополняющей тему о борьбе с административным ресурсом на выборах, изложенную Эллой Памфиловой». О намерении «осовременить» избирательную систему Элла Памфилова говорила во время кампании по выборам депутатов Госдумы. Она говорила о борьбе с административным ресурсом, а также называла «анахронизмом» механизм сбора подписей, указывая, что он содержит «много субъективных факторов, которые влияют на результат».

Свои предложения по реформированию законодательства о выборах направил и петербургский избирком (письмо есть у „Ъ“). Он также выступил за реформу института сбора подписей, но в сторону ужесточения процедуры их проверки. 2 августа „Ъ“ писал о технологии, использованной на выборах в петербургское заксобрание, которая позволяет предугадать, какие именно подписи в поддержку кандидатов будет проверять избирком (по закону он имеет право проверить только 20% всех подписей, которые сдал кандидат или партия). Для этого достаточно распределить все подписные листы на две папки и положить самые «чистые» подписные листы сверху. Теперь же в петербургском избиркоме предлагают законодательно установить минимальный и максимальный объем таких папок. «Эту проблему в ЦИКе рассматривали и отметили как нуждающуюся в регулировании. Но принимать норму для всей страны и для всех выборов исходя из единственной спорной ситуации вряд ли дальновидно»,— говорит Олег Захаров.

Другое предложение петербургского избиркома — уточнить, могут ли наблюдатели контролировать работу территориальных и окружных избиркомов, поскольку сейчас законодательство в этой области толкуется «произвольно». «Следует либо установить, что наблюдатели назначаются исключительно в УИК и вправе присутствовать при совершении избирательных действий только данными комиссиями, либо прямо предусмотреть возможность назначения наблюдателя в вышестоящие комиссии»,— говорится в докладе петербургского избиркома. Также комиссия предложила отменить норму о том, что итоговый протокол должны подписать все без исключения члены избиркома, поскольку это «создает условия для злоупотребления со стороны недобросовестных членов комиссии», которые свою подпись ставить отказываются. Последняя инициатива, по мнению Олега Захарова, «полностью исключает необходимость работать с членами комиссии от оппозиции и хоть как-то учитывать их мнение».

«У нас запланирована большая работа по мониторингу и обобщению практики законодательства по итогам выборов»,— сказала „Ъ“ секретарь ЦИКа Майя Гришина. 24–25 ноября на научно-практической конференции ряд предложений может обнародовать глава ЦИКа, сказала она. При этом госпожа Гришина отметила, что после выборов ЦИК всегда обобщает предложения регионов, которые «могут передаваться субъектам законодательной инициативы». Как ЦИК отнесется к конкретным предложениям, в частности замене сбора подписей собраниями граждан, говорить пока рано, отметила она.

Мария Карпенко,
Марина Костюкевич,
Санкт-Петербург

БАНК ЮГРА
8 800 5555 797 (круглосуточно, звонок бесплатный) | jugra.ru

РАСЧЕТНО-КАССОВОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ
- Бесплатное открытие счета
- Скидки на обслуживание до 50%
- Номер счета в день обращения и без визита в Банк
- Индивидуальный подход по начислению % на текущий остаток по счету

КРЕДИТЫ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА
- От 1 миллиона рублей
- Гибкий график погашения
- От 15% годовых

ДЕПОЗИТЫ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА
- Гибкие условия
- Различные сроки
- Рыночные процентные ставки
- Возможность выбора периодичности выплаты процентов
- Индивидуальный подход к каждому Клиенту

ЭКСПРЕСС-ГАРАНТИИ
- Минимальный пакет документов
- Одобрение до 2 дней
- Комиссия от 3% годовых

ПАО БАНК «ЮГРА». Генеральная лицензия Банка России № 880 от 28.10.2016. Депозиты и кредиты предоставляются юридическим лицам. Банк предоставляет кредитные средства в размере от 1 млн руб. юридическим лицам, осуществляющим свою деятельность свыше одного года. Максимальный срок кредитования до 3 лет, который зависит от целевого использования средств. Форма кредита - кредитная линия с лимитом выдачи или лимитом задолженности, разовый кредит. График погашения кредита определяется в индивидуальном порядке. Процентная ставка за пользование кредитными ресурсами зависит от финансового состояния заемщика, наличия и объема обеспечения. Процентная ставка в зависимости от различных факторов от 15% годовых. В качестве залога принимается любое ликвидное обеспечение. Залогодателем по кредиту может выступать заемщик, а также третьи лица. Дополнительным требованием по кредитной сделке является предоставление поручительств собственников бизнеса и залогодателей. В период с 03.10.2016 по 31.03.2017 для всех новых клиентов-юридических лиц действуют специальные условия открытия и обслуживания счетов по тарифу «ВСЕ ДЛЯ БИЗНЕСА». Открытие банковского счета бесплатно. Ведение банковского счета с использованием системы ДБО без взимания комиссии. Многие комиссии по стандартным тарифам снижены до пятидесяти процентов от стандартных. Банк предлагает Экспресс-гарантии всем компаниям, работающим в сфере государственных закупок. Банковские гарантии предоставляются в рублях и иностранной валюте. Максимальный размер одной банковской гарантии, выданной Принципалу в рамках Программы Экспресс-гарантии, не должен превышать 3 000 000 рублей. Максимальный размер всех банковских гарантий, выданных одному Принципалу в рамках Программы Экспресс-гарантии, не может превышать 10 000 000 рублей. Срок действия банковской гарантии - в соответствии с аукционной/конкурсной документацией, но не более 24 месяцев. Вознаграждение за выдачу банковской гарантии составляет от 3% годовых, но не менее 25 тыс. руб. Окончательный размер вознаграждения зависит от анализа финансово-хозяйственной деятельности Принципала, размера обеспечения по банковской гарантии. Более подробную информацию можно узнать по телефону: 8 800 5555 797, на сайте www.jugra.ru или в офисах банка. Реклама.
Вклады застрахованы. Система Страхования Вкладов

НОВОСТИ

Усыновление столкнулось с трудными случаями

В правительстве обсудили проблемы устройства подростков и детей из многодетных семей

Устройство российских детей-сирот в семьи усложнилось, признала вчера во время селекторного совещания с регионами вице-премьер РФ Ольга Голодец. Она указала, что в федеральном банке данных остаются преимущественно дети-подростки и дети из многодетных семей, и назвала регионы, где в системе остается «запредельное» число воспитанников. Глава Минобрнауки Ольга Васильева заявила, что министерство уже разрабатывает «типовую модель программы подготовки лиц», которые желают принять в семью детей из сложных категорий.

Вице-премьер РФ Ольга Голодец пересчитала сирот в регионах ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

Более 60,7 тыс. детей-сирот остаются в федеральном банке данных, что в два раза меньше, чем в 2012 году (когда был принят «закон Димы Яковлева», запретивший усыновлять российских детей гражданам США), сообщила вице-премьер РФ Ольга Голодец. По ее словам, с начала года сокращение числа детей-сирот в РФ составило 15% (более 9 тыс. детей). «Это огромный результат,— заявила она.— Но каждый следующий шаг, и это мы отчетливо понимаем, становится все труднее». Так, по ее словам, в сиротских учреждениях «очень много детей с серьезными заболеваниями», несмотря на то что «изменилось отношение гражданского общества к сиротам, и приемные родители соглашаются брать детей с ограниченными возможностями, даже тех, у которых отклонения, что называется, налицо, то есть с видимой, тяжелой инвалидностью». При этом госпожа Голодец подчеркнула, что в системе остается высокий процент детей из многодетных семей (Семейный кодекс не позволяет усыновлять братьев и сестер в разные семьи). «Ребята, у которых в семье трое-четверо детей, практически лишены возможности устройства в семью,— объяснила вице-премьер.— Родители готовы принимать одного ребенка, двоих, но дети из многодетных семей — это непосильный труд». Назвав ситуацию «огромной проблемой», она предложила Министерству образования «отдельно обсудить ее на своей площадке».

Министр образования Ольга Васильева подтвердила, что в банке данных о детях-сиротах остаются более 70% детей подросткового возраста. При этом более 50% от общего количества — это дети, имеющие братьев и сестер. Еще более 30% от общего числа детей — инвалиды. «Эти данные очень жестко говорят о том, что необходимо совершенствовать систему подбора и подготовки родителей, систему сопровождения семей, в том числе с учетом особенностей детей трудноустраиваемых категорий»,— полагает министр. Она сообщила, что в связи с этим Минобрнауки уже разрабатывает «типовую модель программы подготовки лиц, которые желают принять детей с ограниченными возможностями здоровья, старшего возраста и семейных, а также модульные программы сопровождения замещающих семей». Она напомнила, что психологическое обследование желающих стать приемными родителями в России не является обязательным, однако «могло бы помочь сделать вывод о возможности гражданина принять на воспитание ребенка» и предотвратить возможный возврат детей в сиротскую систему. Министр сообщила, что в 2015 году в детдома из замещающих семей вернулись более 5 тыс. человек.

Госпожа Голодец обратила внимание, что, несмотря на «положительную динамику» в сфере устройства детей в семьи, есть регионы с неблагоприятной ситуацией: «Мы уже один раз обсуждали с вами, коллеги, Кемеровскую область, в которой у нас 2517 сирот»,— напомнила она. Она также привела данные по Красноярскому и Приморскому краям (2717 и 2617 детей соответственно), Иркутской и Челябинской областям (2785 и 2908): «Коллеги, у вас сирот больше, чем в Москве. Две тысячи — это запредельная цифра». Вице-премьер поручила министру образования «провести совещание с отстающими регионами», в каждом из которых должна быть составлена «дорожная карта» по устройству сирот в семьи.

Валерия Мишина

КГИ ищет решение сорока пяти школьных задач

Гражданам предложат выбрать из нескольких вариантов ответа

Эксперты Комитета гражданских инициатив подготовили рекомендации по развитию школьного образования страны. В предложениях говорится о необходимости индивидуального подхода к ребенку, снижении бюрократической нагрузки в школах и поощрении педагогических экспериментов. Авторы доклада составили список из 45 наиболее сложных проблем российской школы и предлагают гражданам выбрать для них решение из нескольких вариантов.

Рекомендации по развитию российской школы были подготовлены экспертами проекта «Сеть сетей», объединяющего образовательные сообщества. Координировал работу Александр Адамский, научный руководитель института проблем образовательной политики «Эврика». Документ будет обсуждаться 19 ноября в рамках Общероссийского гражданского форума.

Вначале авторы перечислили «хронические» проблемы российского школьного образования. Прежде всего это нехватка денег: с 2013 по 2015 год финансирование сократилось на 9%, при этом количество обучающихся выросло на 7%. Эксперты говорят о сокращении числа школ на 29%. При этом доступность их различается: например, если в Санкт-Петербурге 97% детей и подростков охвачены общим образованием, то в Ингушетии — всего 62%. Вызывают тревогу и показатели России в Международных сопоставительных исследованиях (PISA) — они ниже среднего по многим странам ОЭСР. Перечислив эти и другие проблемы, авторы доклада делают вывод: «Российская система общего образования институционально не задает и институционально не реализует характеристики, определяющие развитие современных технологий, экономики и рынка труда».

Эксперты называют основные принципы, на которых должна строиться современная российская школа. «Первый из них — индивидуализация образования,— рассказал „Ъ“ Александр Адамский.— Образование должно раскрыть способности и наклонности ребенка, создать ситуацию для его самореализации». По его словам, этот процесс уже начался, но требует дополнительных усилий: переподготовки учителей, изменения системы оценки. «Сегодня доминирует система контроля, надзора, как можно более частых проверок,— говорит господин Адамский.— Но когда речь идет о миллионах детей, то вместо персонализации дело идет к унификации». Второй принцип — самостоятельность школ. «В законе говорится, что школа должна сама утверждать расписание и многое другое,— напоминает эксперт „Эврики“.— Но по факту этого нет; наоборот, от школ требуют запредельное количество отчетности. Это настоящее лицемерие». Также авторы доклада говорят об открытости образования, многообразии программ, поощрении экспериментов, академической мобильности педагогов.

«В подготовке документа участвовали тысячи людей, и все равно оказалось, что по ряду принципиальных вопросов у профессионального сообщества нет общего мнения,— говорит Александр Адамский.— Поэтому мы решили, что не будем навязывать одно решение, а предложим обсудить все варианты». В итоге авторы подготовили 45 проблемных тем: например, по вопросу итоговой аттестации школьников предлагается сразу пять возможных вариантов. Кроме возможности «оставить все как есть» эксперты предлагают передать экзамены на уровень школы или, напротив, проводить итоговую аттестацию внешними, не зависимыми от государства центрами. Вопрос о перегрузке учителей отчетностью предполагается решить тремя способами: заменить бумажный документооборот компьютерными программами, жестко синхронизировать все проверки либо просто доплачивать учителям за работу с документами.

По словам Александра Адамского, доклад будет изучаться в рабочей группе по разработке стратегии развития страны на 2018–2024 годы в аналитическом центре при правительстве РФ, в комитете по образованию и науке Госдумы и в администрации президента. «Но мне хотелось бы, чтобы этими идеями заинтересовались граждане, родители учеников,— говорит господин Адамский.— Мне кажется, что проблемы ЕГЭ появились во многом из-за того, что его навязали сверху без обсуждения».

«Очень показательно, что эксперты, подготовившие доклад для бывшего министра финансов Алексея Кудрина, жалуются на недофинансирование образования, на закрытие школ и так далее,— говорит зампред комитета по образованию Госдумы Олег Смолин.— Да и сам господин Кудрин постоянно говорит, что нам надо наращивать вложения в человеческий капитал. Но позволю себе напомнить: когда он был министром, он каждый раз отказывался принимать наши предложения о повышении финансирования сферы образования. Видимо, уход из правительства поспособствовал гуманизации его взглядов».

Александр Черных

Студентка призналась в любви к вербовщику и симпатии к исламу

Александра Иванова отказалась от прежних показаний, заявив, что они были даны под давлением

В Московском окружном военном суде в четверг состоялся допрос бывшей студентки МГУ Александры Ивановой (Варвара Караулова), обвиняемой в попытке участия в террористической организации. Подсудимая настаивала, что по прибытии в Турцию не собиралась вступать в террористическую организацию «Исламское государство», а лишь хотела воссоединиться со своим возлюбленным, с которым познакомилась в соцсетях.

Вчерашнее выступление подсудимой носило характер вольного рассказа о том, как студентка познакомилась с вербовщиком Айратом Саматовым, уговорившим ее перебраться в Сирию. По словам девушки, сначала Саматов называл себя разными именами — Петром Васечкиным, Клаусом-Клаусом, Владом Соколовым и только в конце представился Айратом Саматовым. «Мы говорили о футболе, обсуждали бытовые вопросы,— сказала подсудимая.— Но постепенно переписка стала играть все большую роль в моей жизни, и симпатия переросла в любовь». Со временем ее новый друг стал касаться вопросов религии. «Сначала он заявлял, что исповедует неоязычество,— сообщила девушка,— но потом в нашем общении появилась тема ислама». Саматов стал убеждать девушку в преимуществах этой религии, утверждая: «Мусульмане всегда объединены, поскольку представляют крепкое общество, уважительно относящееся к женщине».

Закончилась переписка тем, что в октябре 2014 года Александра Иванова приняла ислам, но, по ее словам, своего места в мусульманской общине так и не нашла, даже поссорилась с имамом. А вскоре ее возлюбленный, сам перешедший в мусульманство, заявил тогда еще Варваре Карауловой, что собирается примкнуть к боевикам «Исламского государства» (ИГ, запрещено в РФ), после чего перестал выходить с ней на связь. Сама же студентка продолжила общение в интернете с единоверцами. В начале марта 2015 года она познакомилась в «Клубе мусульманок» в WhatsApp с некой женщиной из Германии по имени Иман, предложившей москвичке выйти замуж за мусульманина по имени Надир. «Эта женщина познакомила меня с ним через интернет, и я совершила обряд бракосочетания по скайпу»,— рассказала подсудимая. Вскоре Надир пригласил Варвару Караулову к себе в Сирию, попросив прислать копию загранпаспорта. Его знакомые переслали студентке 15 тыс. руб. на дорогу, а виртуальный муж купил билет до Стамбула, откуда москвичка должна была с другими женщинами перебраться в Сирию. Однако в этот момент на связь неожиданно вышел Айрат Саматов, похвастався тем, что «уже пил воду из Евфрата». И Караулова решила порвать отношения с «мужем», чтобы соединиться с Саматовым.

Однако по прибытии в конце мая 2015 года в Стамбул, студентка узнала, что отец активно разыскивает ее с помощью правоохранителей, а российские СМИ сообщили об ее исчезновении. Девушку это не смутило, и она вместе с другими женщинами все-таки попыталась перейти турецко-сирийскую границу. Как известно, их задержали пограничники и поместили в изолятор. Узнав, что среди задержанных находится и разыскиваемая россиянка, турецкие силовики связались с ее отцом, который и вернул дочь 12 июня 2015 года в Москву.

На родине, по словам подсудимой, с ней стали работать сотрудники ФСБ, которым девушка передала свой гаджет с перепиской. Между тем чекисты предложили ей пройти обследование в психиатрической клинике имени Алексеева, а ее родители поддержали эту идею. Впрочем, девушке там не понравилось, ее перевели в Институт психического здоровья, специалисты которого поставили Варваре Карауловой диагноз «шизоидное расстройство». К слову, в клинике имени Алексеева подсудимую признали вменяемой.

Выйдя из клиники, девушка, по ее словам, решила изменить жизнь, а начала с того, что изменила имя и фамилию, став Александрой Ивановой. Однако новой жизни не получилось: Айрат Саматов вновь связался с ней и переписка возобновилась. В ходе этого общения девушка узнала, что сотрудники ФСБ вели от ее имени переписку с Саматовым.

Отметим, что в суде она вчера утверждала, что в конечном итоге «решила закончить переписку с Саматовым» и попросила родителей «изолировать от нее гаджеты». Чтобы избавить дочь от интернет-зависимости, родные отвели ее к психоаналитику. Однако факт общения бывшей студентки с вербовщиком Саматовым не ускользнул от сотрудников ФСБ, державших под контролем ее переписку, которые и задержали ее.

«Следователь убедил меня, что если я не дам признательные показания, то мне дадут 20 лет, а если признаю вину — наказание будет более мягким. Я была напугана и согласилась»,— заявила вчера подсудимая. При этом девушка утверждает, что пыталась убедить следователя, что ехала в Сирию лишь затем, чтобы выйти замуж. Но следователь якобы сказал задержанной, что «статьи „выходить замуж“ в Уголовном кодексе нет и нужно написать, что ехала вступать в террористическую организацию». В итоге бывшая студентка дала признательные показания, ей было предъявлено обвинение в «попытке участия в террористической организации» (ч. 1 ст. 30 и ч. 2 ст. 205.5 УК РФ).

Вчера в суде Александра Иванова отказалась от своих прежних показаний, заявив, что они были даны под давлением. А отвечая на вопрос судьи об отношении к исламу, она заявила, что считает себя агностиком, но при этом относится к исламу с симпатией.

Напомним, что, согласно обвинительному заключению, студентка приняла решение вступить в ИГ, присоединившись к группировке «Бадр» для осуществления террористической деятельности в Сирии или Европе.

Алексей Соковнин

Благо было, повестка есть

Владельца пенсионного фонда «Благовест» обвиняют в мошенничестве

Как стало известно „Ъ“, СКР расследует уголовное дело в отношении владельца лишенного лицензии негосударственного пенсионного фонда (НПФ) «Благовест» Сергея Шахмана. Он обвиняется в хищении более 1,3 млрд руб. пенсионных накоплений. По версии следствия, незадолго до ликвидации эти деньги были выведены господином Шахманом на счета фирм-однодневок и присвоены.

Уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) было возбуждено ГСУ СКР по Москве примерно через год после того, как у НПФ «Благовест» была отозвана лицензия. Как говорилось в решении Центробанка, произошло это из-за нарушений фондом законодательства в части инвестирования пенсионных накоплений, а также из-за того, что НПФ не исполнял предписания регулятора и не предоставлял о себе информацию. На тот момент активы «Благовеста» составляли 4,2 млрд руб., а на долю пенсионных накоплений в фонде приходилось около 3 млрд руб. По состоянию на 3 декабря 2015 года (лицензия отозвана 3 ноября того же года) сумма обязательств НПФ «Благовест» по выплате пожизненно назначенных негосударственных пенсий почти перед 4 тыс. вкладчиками составляла около 370 млн руб.

Зарегистрирован фонд был в 2004 году. В 2012 году «Благовест» присоединил к себе НПФ «Персональная пенсия», в 2013 году — НПФ «Московский городской негосударственный пенсионный фонд» (бывший НПФ «Пенсионный фонд Банка Москвы»), в 2014 году — НПФ «Стайер». На момент внесения записи о регистрации в единый госреестр юридических лиц было размещено только 26,5% акций фонда, то есть официально была раскрыта только часть акционеров: 22,65% акций принадлежали ООО «МКС — Гарантия», 3,76% — Сергею Алимирзоеву, еще 0,1% — гендиректору Наталье Савиной.

В ходе расследования было установлено, что 100% акций фонда принадлежат московскому ООО «ОрионСнабСТ», владельцем которого является бизнесмен Сергей Шахман. Именно он, как полагают в СКР, и осуществил ряд махинаций с размещенными в фонде пенсионными накоплениями. Сделано это было, по версии следствия, через УК «Садко-Финанс», с которым у «Благовеста» был заключен договор доверительного управления. Как полагают в правоохранительных органах, средства из НПФ начали стремительно уходить весной 2015 года. Отметим, что именно тогда почти 50% пенсионных накоплений фонда были размещены на брокерских счетах ОАО «ИК „Новый Арбат“», а еще 35% накоплений вложены в ипотечные сертификаты участия, выпущенные ООО «Альянс Менеджмент».

Как полагают в СКР, «путем заключения фиктивных гражданско-правовых сделок с ценными бумагами», стоимость которых не превышает 5 млн руб., господином Шахманом у НПФ «Благовест» было похищено более 1,3 млрд руб.

Защита Сергея Шахмана по поводу предъявленного ему обвинения общаться с „Ъ“ отказалась. При этом во время его ареста адвокаты настаивали, что «в деле нет доказательств, свидетельствующих об обоснованных подозрениях в причастности Шахмана к инкриминируемому преступлению». Кроме того, защита бизнесмена настаивала на том, что действия Сергея Шахмана подпадают под признаки преступления, совершенного в сфере предпринимательской деятельности, в связи с чем применение к нему меры пресечения в виде заключения под стражу недопустимо. Впрочем, суд установил, что подозрения следствия о возможной причастности господина Шахмана к преступлению вполне обоснованы, а к предпринимательской деятельности его деяние не имеет никакого отношения.

Олег Рубникович

информационное сообщение РЕКЛАМА

УВЕДОМЛЕНИЕ О НАЧАЛЕ ПРОЦЕДУРЫ ЛИКВИДАЦИИ

Настоящим сообщается, что в отношении **ВИЛМАРТ ИНВЕСТМЕНТС ИНК. (VILMART INVESTMENTS INC.) (Компания)** 8 ноября 2016 г. начата процедура ликвидации; **Моор Стивенс Магана ЛЛП (Moore Stephens Magaña LLP)**, адрес: ½ Miles Phillip SW Goldson Highway, New Horizon Building, Belize City, Belize, является ликвидатором Компании.

Морган энд Морган Траст Корпорэйшн (Белиз) Лимитед.

ДНИ РОЖДЕНИЯ

Сегодня исполняется 43 года секретарю Общественной палаты России, сопредседателю центрального штаба ОНФ **Александру Бречалову**

Его поздравляет почетный секретарь Общественной палаты России, академик РАН **Евгений Велихов:**

— На посту секретаря Общественной палаты я находился, наверное, непозволительно долго — восемь с лишним лет. Но сейчас я вижу, что мой преемник активно взялся за вещи, которые у нас были только в задумках: это и окружные форумы, и поиск неравнодушных гражданских активистов, и поддержка общественных инициатив в малых городах и деревнях. Поражают его работоспособность и нацеленность на результат как в его многочисленных обязанностях, так и в спорте, которым он тоже серьезно увлечен. Желаю Александру Бречалову сохранить этот темп — быть таким же интересующимся, энергичным, принципиальным!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

мировая политика

Дональд Трамп проводит кастинг

Избранный президент США формирует свою команду

Избранный президент США Дональд Трамп подбирает новую команду Белого дома, действуя столь же неожиданно, как и в ходе предвыборной гонки. Список главных претендентов на пост главы Госдепартамента пополнился губернатором Южной Каролины Никки Хейли — она составит конкуренцию экс-мэру Нью-Йорка Рудольфу Джулиани. Тем временем первые назначения уже вызвали в США ожесточенные споры. Неоднозначно было воспринято решение сделать старшим советником главы Белого дома Стивена Бэннона — политтехнолога, известного своими праворадикальными взглядами. А главным яблоком раздора остается будущая внешняя политика господина Трампа, которого призывают не отворачиваться от союзников и продолжать давление на Россию.

Вчера Дональд Трамп, находясь в штаб-квартире на Манхэттене, продолжал встречаться с потенциальными кандидатами на ведущие посты в новой администрации. При этом в списках едва ли не каждый день появляются сюрпризы. Так, по новым данным телеканалов CNN и MSNBC, теперь одна из фаворитов на пост госсекретаря — губернатор Южной Каролины дочь иммигрантов из Индии Никки Хейли. В свои 44 года госпожа Хейли — самый молодой губернатор в США. Напомним, ранее СМИ со ссылкой на близкие к Дональду Трампу источники сулили пост главы внешнеполитического ведомства США экс-мэру Нью-Йорка Рудольфу Джулиани. По вопросу будущих назначений в Госдепартамент Дональд Трамп активно советуется с лидерами мнений — вчера, например, он должен был встретиться с ветераном американской дипломатии 93-летним Генри Киссинджером.

По оценкам американских экспертов, господин Трамп должен будет определиться со своим выбором до второй половины декабря, когда пройдет официальная процедура его избрания коллегией выборщиков. Однако в последние дни в СМИ все чаще появляются сообщения о том, что процесс согласования постов в будущей администрации сталкивается с серьезными трудностями. Эти сообщения накануне даже был вынужден прокомментировать сам Дональд Трамп. «Происходит хорошо организованный процесс, и только я принимаю решения по кабинету и многим другим позициям. Я единственный, кто знает финалистов»,— написал республиканец на своей странице в Twitter, фактически уподобив подбор своей команды некоему кастингу на конкурсе красоты перед жюри, которое состоит из одного человека.

Так или иначе, уже состоявшиеся назначения свидетельствуют о том, что Дональд Трамп остается верен импровизации и нестандартным ходам. Первые полторы недели после победы республиканского кандидата Дональда Трампа на президентских выборах 8 ноября сопровождаются перетряской списка потенциальных членов будущей администрации. После того как избранный президент внезапно сместил куратора процесса передачи власти, уволив лояльного ему губернатора Нью-Джерси Криса Кристи, своих позиций скоропостижно лишились еще два представителя Дональда Трампа, которые были вовлечены в передачу власти и отвечали за вопросы безопасности,— Майк Роджерс и Мэттью Фридман.

Ведущие американские СМИ считают, что за чисткой в команде Дональда Трампа стоит его зять Джаред Кушнер — муж его дочери Иванки и сын главы еврейской общины Нью-Йорка, стремительно выдвигающийся на роль серого кардинала при новом президенте. По мнению экспертов в Вашингтоне, Джаред Кушнер воспользовался своим влиянием на будущего президента, чтобы сместить Криса Кристи, с которым имел личные счеты.

В целом, как обращают внимание эксперты, будущая команда Белого дома формируется из разных групп влияния. Это может сделать ее гораздо более неоднородной, чем были предыдущие американские администрации. Так, если руководителем аппарата избранного президента стал глава национального комитета Республиканской партии Райнс Прибус, представитель республиканского истеблишмента, то должность старшего советника занял функционер совершенно иной формации — бывший офицер ВМС США, соучредитель медиахолдинга Breitbart News LLC и управляющий партнер компании Goldman Sachs Стивен Бэннон.

Возглавивший предвыборный штаб Дональда Трампа менее чем за три месяца до выборов, когда многим казалось, что избирательная кампания республиканца выдыхается, Стивен Бэннон сыграл заметную роль в сенсационном итоге голосования. Примечательно, что он изначально позиционировал себя как борец с истеблишментом — независимо от партийной принадлежности. При этом будущий главный стратег Дональда Трампа известен своими радикальными правыми взглядами, которые многие считают националистическими: в частности, на своем сайте он размещал материалы о превосходстве белых американцев.

«Притом что решение в Белом доме принимает один человек, в то время как совещательных голосов много, когда президент не специалист, он вынужден опираться на советников»,— заявил „Ъ“ профессор истории Американского университета в Вашингтоне Антон Федяшин. Впрочем, по мнению эксперта, члены «узкого кабинета» будущей администрации в Белом доме — это не единственный инструмент влияния на избранного президента.

Одним из тех, кто уже забронировал себе место в команде 45-го президента США Дональда Трампа (слева), стал политтехнолог праворадикальных взглядов Стивен Бэннон (справа) ФОТО AP

«Институциональная память в правительстве США глубока и влиятельна, о чем недавно напомнил президент Барак Обама, сравнив госаппарат страны с обладающим огромной устойчивостью океанским лайнером. Это осложнит для Дональда Трампа резкие повороты во внешней политике. Попытки сближения с Россией могут вызвать сильное противодействие, например, Пентагона и Госдепартамента»,— говорит господин Федяшин. По мнению эксперта, в этой ситуации «имеет смысл дождаться ключевых назначений в новое правительство, а также появления главного советника по России, от которого будет зависеть многое».

Подтверждением того, что у Дональда Трампа будет весьма ограниченное поле для маневра, могут служить как звучащие в его адрес заявления однопартийцев-республиканцев, так и последние решения Конгресса США. Так, о недопустимости новой нормализации отношений с Москвой предупредил давний непримиримый оппонент Кремля Джон Маккейн, возглавляющий сенатский комитет по вооружениям. В интервью телеканалу Fox News господин Маккейн выразил мнение, что ценой сотрудничества с Москвой станет вовлечение США в «массовую резню сирийского народа». «Это неприемлемая цена для великого народа. Когда Америка находилась на пике своего величия, она была на стороне тех, кто борется с тиранией. К этой позиции мы должны вернуться»,— призвал сенатор Маккейн.

Его заявление прозвучало на фоне одобрения Палатой представителей Конгресса законопроектов о введении дополнительных санкций в отношении «финансовых спонсоров правительства Сирии» — России и Ирана. Принятый законопроект обязывает президента США вводить санкции в отношении государств или компаний, которые ведут бизнес в Сирии или оказывают финансовую поддержку ее властям. Примечательно, что решение продолжить давление на Москву и Тегеран было принято в условиях полного консенсуса демократов и республиканцев: законопроект поддержали 419 конгрессменов, в то время как против высказался лишь один.

Сергей Строкань

КОНТЕКСТ

БАРАК ОБАМА ПРИЗВАЛ ДОНАЛЬДА ТРАМПА ПРОТИВОСТОЯТЬ РОССИИ ПО ПРИНЦИПИАЛЬНЫМ ВОПРОСАМ

США и Германия согласны, что санкции в отношении РФ должны сохраняться до тех пор, пока Москва полностью не выполнит обязательства по минским договоренностям об урегулировании ситуации на востоке Украины. Об этом президент США Барак Обама рассказал вчера вечером по итогам переговоров в Берлине с канцлером ФРГ Ангелой Меркель. При этом он заверил: «Мы все заинтересованы в успешной России, в росте ее экономики, в ее хороших отношениях с соседними странами». В свою очередь, Ангела Меркель сказала: «Россия — это наш сосед, конечно, мы заинтересованы в хороших отношениях... Но это не может удержать нас от обсуждения глубочайших расхождений».

Тема настоящего и будущего отношений с РФ станет одной из ключевых на сегодняшней встрече Барака Обамы с лидерами пяти стран ЕС — Германии, Великобритании, Франции, Италии и Испании. Накануне встречи ряд западных СМИ сообщил, что там будет обсуждаться возможность продления уже существующих ограничительных мер в отношении РФ, а также введения США и ЕС дополнительных санкций из-за ситуации в Сирии.

До сих пор Вашингтон и Брюссель действовали по вопросу санкций в отношении РФ практически синхронно, однако с приходом к власти Дональда Трампа положение дел может измениться. «Нам нужно предотвратить ситуацию, при которой ЕС продлевает санкции, а новый американский президент их отменяет»,— заявил в связи с этим неназванный немецкий чиновник, которого цитировало агентство Reuters.

Вчера Барак Обама отметил: «Я надеюсь, что избранный президент (Дональд Трамп.— **„Ъ“**) продолжит подход сотрудничества с Россией. Но я также надеюсь, что он будет противостоять России там, где наши взгляды расходятся». При этом господин Обама признал, что изменения, скорее всего, все-таки будут: «Я не думаю, что наш нынешний подход (к Москве.— **„Ъ“**) будет сохранен в полном объеме». **Павел Тарасенко**

Крылатые ракеты прошли проверку в Сирии

Российские бомбардировщики Ту-95МС нанесли новые удары по позициям исламистов

Министерство обороны РФ вчера вновь привлекло стратегические бомбардировщики Ту-95МС к операции «Возмездие», которая проводится на территории Сирии. Вылетев с аэродрома Энгельс в Саратовской области, бомбардировщики преодолели свыше 11 тыс. км и совершили две дозаправки, после чего нанесли удары по позициям радикальных исламистов в районе сирийских городов Идлиб и Хомс. Главной целью, по данным „Ъ“, было подтверждение характеристик новейших крылатых ракет Х-101.

О привлечении к российской операции в Сирии самолетов Ту-95МС сообщили в Минобороны РФ. По данным „Ъ“, готовить бомбардировщики к боевому применению на аэродроме Энгельс (Саратовская область) технические специалисты начали еще в конце прошлой недели. Согласно планам военных, перед нанесением ударов новейшими крылатыми ракетами Х-101 по объектам боевиков «Исламского государства» и «Джебхат ан-Нусры» (организации запрещены в РФ) пара Ту-95МС должна была совершить перелет по маршруту, пролегающему над северными морями и Восточной Атлантикой (в общей сложности более 11 тыс. км). На пути следования бомбардировщики совершили две дозаправки. Пуски ракет выполнялись из района над акваторией Средиземного моря. Затем самолеты вернулись на аэродром базирования.

Параллельно с Ту-95МС к нанесению ракетно-бомбовых ударов привлекались корабельные истребители Су-33, взлетевшие с борта тяжелого авианесущего крейсера «Адмирал Кузнецов», а также ударная авиация с базы Хмеймим (провинция Латакия). Их прикрытие осуществляли самолеты Су-30СМ.

Впервые стратегическая авиация была задействована в Сирии 17 ноября 2015 года: тогда самолеты Ту-160, Ту-95МС и Ту-22М3 совершили первый боевой вылет, в ходе которого нанесли массированный удар по позициям террористов в провинциях Ракка, Дейр-эз-Зор, Алеппо и Идлиб. Для Ту-160 и Ту-95МС это стало первым боевым применением в истории (Ту-22М3 участвовали в «пятидневной войне» с Грузией в 2008 году). За ноябрь—декабрь прошлого года стратегическая авиация выполнила порядка 150 вылетов, сбросив около 1,5 тыс. авиабомб и применив не менее 20 крылатых ракет воздушного базирования. В 2016 году чаще задействовались Ту-22М3: взлетая с военных аэродромов Моздок (Россия) и Хамадан (Иран), они наносили бомбовые удары по боевикам.

В Минобороны утверждают, что в ходе вчерашних маневров были поражены пункты управления террористов, склады с оружием и боеприпасами, скопление военной техники и цеха по производству вооружения. «Координаты всех целей были проверены и подтверждены по нескольким каналам разведки, результаты ударов контролировались и беспилотными летательными аппаратами»,— уточнил представитель ведомства.

По словам источников „Ъ“, для нанесения ударов по Идлибу и Хомсу необязательно было привлекать стратегическую авиацию, однако военные хотели провести практические испытания высокоточных ракет Х-101, полученные вчера результаты будут анализироваться как командованием Воздушно-космических сил, так и производителем (корпорацией «Тактическое ракетное вооружение»). Военные подчеркивают, что вчера также впервые было отработано взаимодействие корабельной и армейской авиации при осуществлении совместных маневров: подобная практика, по словам собеседников „Ъ“, будет продолжена.

Иван Сафронов

В Европарламенте поговорили о диалоге с Россией

В Брюсселе прошел Форум Бориса Немцова

На двухдневном Форуме Бориса Немцова, который завершился вчера в Европарламенте и был посвящен налаживанию диалога между Россией и Евросоюзом, ключевыми темами обсуждения стали влияние санкций и противостояние госпропаганде РФ. Участники сошлись во мнении, что необходимо сосредоточить усилия на введении новых персональных санкций в отношении российских чиновников. Глава «Открытой России» Михаил Ходорковский заявил „Ъ“, что готов заниматься налаживанием диалога между Европой и российским гражданским обществом.

В форуме, организованном «Открытой Россией» и Фондом Бориса Немцова за свободу, приняли участие как российские политики, общественники и эксперты, так и европейские. Глава Европарламента Мартин Шульц на пленарном заседании заявил, что в отношениях РФ и Евросоюза сейчас «трудные времена», испортились они из-за украинского конфликта, а невыполнение Россией обязательств по минским соглашениям «создает огромную напряженность между РФ и Европой». Подчеркнув, что в европейских структурах хотят, чтобы «ЕС и Россия вместе работали в будущем», господин Шульц отметил, что для этого «необходимо обеспечить общий правовой механизм». В качестве негативного примера поведения властей РФ глава Европарламента привел использование ими права вето при принятии важнейших документов в Совете Безопасности ООН, что «нарушает международную структуру и стабильность в мире». Отметив, что у Европарламента «заморожены отношения с российским парламентом», Мартин Шульц заявил, что «каналы общения должны оставаться, несмотря на санкции». «Форум Бориса Немцова — это первый шаг в необходимом диалоге»,— заключил он. «Главный итог конференции — осознание наличия обоюдной заинтересованности представителей российского гражданского общества и европейских общественно-политических структур в налаживании коммуникаций помимо Кремля»,— сказал „Ъ“ глава «Открытой России» Михаил Ходорковский.

Санкции ЕС и США в отношении РФ в разных контекстах обсуждались на четырех разных секциях и на общих заседаниях. Депутат псковского заксобрания от «Яблока» Лев Шлосберг сообщил, что санкции в РФ используют для консолидации общества вокруг властей, представляя страну «осажденной крепостью». «Поэтому политического эффекта, которого ожидали в Европе, от них нет»,— отметил он. Издатель Ирина Прохорова добавила, что «если объяснить простым людям, которые смотрят российское ТВ, что санкции не направлены на простых людей, то люди будут очень удивлены». Исполнительный директор Европейского фонда за демократию Ежи Помяновский отметил, что Европу госпропаганда «изображает как силу, которая хочет уничтожить Россию». «Нет никакого партнерства, и восстановление отношений потребует усилий и времени»,— заявил он. А Джон Лоу из Chatham House отметил, что «надо перестать притворяться, что РФ и ЕС — партнеры»: «Когда Путин и Лавров говорят „наши западные партнеры“ — это совершенно неприемлемая формулировка».

Участники форума считают, что надо вводить больше персональных санкций в отношении российских чиновников. Федеральный координатор «Открытой России» Владимир Кара-Мурза-младший напомнил формулу, которую в вопросе санкций выработал Борис Немцов: «Страну не трогать, негодяев — наказывать». «Когда мы говорим о сдерживании Кремля, мы говорим о расширении персональных санкций»,— добавил зампред партии ПАРНАС Илья Яшин. В свою очередь, господин Ходорковский заявил „Ъ“, что он «является последовательным противником санкций против России» и не считает «своим делом просить иностранные правительства о персональных санкциях». «Мое дело как гражданина и общественного деятеля прилагать собственные усилия к изменению существующего положения. В то же время я понимаю и признаю морально оправданным нежелание граждан иностранных государств принимать у себя представителей Кремля»,— отметил глава «Открытой России».

Предложения от участников форума по налаживанию диалога звучали разные — от создания международных экспертных групп до выработки «дорожной карты». Экс-депутат Госдумы Дмитрий Гудков пояснил „Ъ“, что это документ про то, «как развивать отношения между РФ и ЕС, когда появится окно возможностей». Отметив, что он полагает «разумным выстраивать стратегические отношения между объединенной Европой и гражданским обществом в России», Михаил Ходорковский сказал „Ъ“, что «„дорожная карта“ могла бы предусматривать систематические консультации в форме конференций, семинаров и постоянно действующих рабочих групп по вопросам, представляющим ключевое значение для гражданского общества». Также он предложил «организовать ряд школ и конкурсов для обмена опытом и интеграции новых людей».

Мария-Луиза Тирмастэ,
Брюссель

Александр Гранкин,
КООРДИНАТОР ИНФОРМАЦИОННОГО ОТДЕЛА РУСФОНДА

Нет направления — нет шансов?

Как добиться лечения, если ребенка признали неизлечимым

Писем в Русфонд приходит много, просьбы в них очень разные. Кому-то мы можем помочь в рамках наших программ помощи, кому-то не можем вовсе. Но есть особенные просьбы, которыми мы не можем заниматься просто потому, что это прямая обязанность государственных структур, а именно Министерства здравоохранения РФ. Это просьбы о помощи в получении направления на обследование больного ребенка в федеральной клинике.

31 октября в Русфонд пришло письмо от родителей полуторагодовалого Даниса Я. из подмосковного города Раменское. Семья просит помочь в организации лечения сына в Российской детской клинической больнице, или в НИИ педиатрии, или в Научно-практическом центре (НПЦ) специализированной медицинской помощи детям имени В.Ф. Войно-Ясенецкого. Почти с самого рождения у Даниса проблемы со здоровьем. В три месяца у него обнаружили двустороннюю катаракту, мальчика успешно прооперировали. В семь месяцев Данис на три недели попал в больницу с пневмонией, через день после выписки был госпитализирован с обструктивным бронхитом. Мальчик рос слабым, отставал в развитии, после перенесенных пневмонии и бронхита у него начала деформироваться грудная клетка, он мог дышать только ртом. Потом перестал ползать, переворачиваться, почти не реагировал на внешние раздражители. Чтобы выяснить, в чем причина ухудшающегося состояния ребенка, родители многократно обследовали мальчика в клиниках, большей частью платно, однако окончательный диагноз до сих пор поставить так и не удалось.

В год у Даниса образовалась вторичная катаракта, и его дважды прооперировали в московской Морозовской детской клинической больнице. После тяжелого наркоза у мальчика начались судороги, его перевели в реанимацию. 15 июля ребенок впал в кому и был подключен к аппарату искусственной вентиляции легких (ИВЛ). Врачи больницы признали ребенка инкурабельным, то есть неизлечимым, сказали, что сделать ничего не могут и Данис останется на ИВЛ в реанимации. То есть фактически это не лечение, а наблюдение за работой аппарата. Узнав, что сына в Морозовской больнице лечить не будут, родители попросили направить мальчика в НПЦ специализированной медицинской помощи детям имени В.Ф. Войно-Ясенецкого, в профильное отделение, занимающееся лечением эпилепсии. Врачи НПЦ не гарантировали выздоровление Даниса, но по крайней мере обещали обеспечить его необходимым лечением и попытаться вывести из бессознательного состояния. Но направление в НПЦ родителям Даниса не дали, сославшись на все ту же инкурабельность ребенка: «Ехали бы вы домой, к старшему ребенку, ему что, внимание ваше не нужно? Мало ли кто вас берет, вам сначала так скажут, а потом откажутся».

Отчаявшиеся родители обратились в Русфонд. Их письмо мы переслали на горячую линию Минздрава РФ и 7 ноября получили ответ — поручение Министерству здравоохранения Московской области обеспечить мальчика необходимым обследованием и лечением и направить медицинские документы ребенка в профильное федеральное учреждение здравоохранения для консультации и решения вопроса о дальнейшем лечении. С тех пор с родителями никто не связывался, направление на бесплатную консультацию они так и не получили.

14 ноября родители Даниса все-таки попали на консультацию в НПЦ. На платной основе. Врачи ничего не обещают, кроме одного: ребенок будет получать необходимое лечение, доктора будут пытаться вывести его из комы и в дальнейшем отключить от аппарата ИВЛ. Осталось найти деньги на оплату медицинских услуг, ведь родителям пришлось обратиться в клинику самостоятельно, без направления Министерства здравоохранения Московской области. Ни мы, ни семья Даниса так и не получили внятного комментария Минздрава РФ к этой истории.

На горячую линию Министерства здравоохранения РФ с момента ее открытия в марте 2013 года мы перенаправили 42 письма в Русфонд с просьбами помочь организовать лечение в государственных больницах страны. Помощь была оказана в 25 случаях.

Деньги для Димы Леванова собраны

ВАСИЛИЙ ПОПОВ

11 ноября в „Ъ“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Владимир» мы рассказали историю полуторагодовалого Димы Леванова («Да — значит да», Константин Артемьев). У мальчика опасный вид острого миелобластного лейкоза. После курса лечения Диму вывели в ремиссию, но сохраняется высокий риск рецидива. Спасти мальчика может только трансплантация костного мозга. Процедуру оплатит государство, но расходы на поиск в международной базе, активацию донора и доставку трансплантата ложатся на родных мальчика. Рады сообщить: вся сумма (1 482 491 руб.) собрана. Родители Димы благодарят всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 11 ноября 523 148 читателей rusfond.ru, „Ъ“, телезрителей «Первого канала», ГТРК «Владимир», «Чита», «Вятка», «Ярославия», «Иртыш», «Ставрополь», «Курск», а также 148 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 70 детям на 65 558 026 руб.

полный отчет
rusfond.ru/**sdelano**

Новая шляпка Ариши

Десятимесячной Арине Плотниковой нужно исправить форму головы

МАКСИМ ШЕР

Ариша — первая модница в своей деревне в Пензенской области. Такого количества шляпок, шапочек и панамок, как у нее, нет даже у английской королевы. Каждый день она может надевать новую, и их хватит на целый месяц, а может, и на два. У Арины краниостеноз — деформация черепа. А шляпки ей нужны, чтобы скрыть дефект. В ее гардеробе есть головные уборы на все случаи жизни, но не хватает самого важного — коррекционного шлема. Когда Арише сделают операцию, он поможет исправить форму головы — и девочка перестанет ночами кричать от боли.

Три последних года Оля, мама Арины, прожила как в аду. Ее первый ребенок умер через две недели после рождения, вторая беременность оказалась замершей. После этого были бесконечные консультации, анализы, лечение, слезы… И вот, наконец, долгожданная третья беременность — еще один шанс стать матерью.

— Я тряслась каждую секунду,— вспоминает Оля.— Мы с мужем тогда жили в Москве, снимали квартиру. Утром уходила на работу и благодарила Бога, что прожила ночь, а вечером возвращалась и благодарила, что прошел день.

С самого начала Оля знала, что будет девочка и ее будут звать Ариша. Каждый день Оля разговаривала с ней, пела песни.

Ариша родилась 31 декабря, не дожидаясь боя курантов.

— Здорова! — объявила акушерка.

Оля плакала, теперь уже от счастья.

— Ну, доча, ну, спасибо! — шутил папа Алексей.— Это ж надо было в канун Нового года родиться! Двойное разорение!

— Нас выписали домой на пятый день. Я не могла поверить, что это случилось,— вспоминает Оля.— Небывалое счастье — держать на руках свою дочь.

Оля не спускала с малышки глаз. И вскоре заметила, что личико девочки асимметрично: правый глаз больше левого и западает внутрь, затылок будто скошен.

— Жалобы есть? — задавал дежурный вопрос участковый педиатр.

Выслушав Олю, успокаивал, что девочка будет расти и все пройдет.

Но становилось только хуже. В полгода Арина заметно вытянулась, голова выросла — и деформация стала еще заметнее.

— Я стала бояться выходить на улицу,— вспоминает Оля,— посторонние люди все время спрашивали, чем больна моя дочь. Летом я надевала на голову Арише кружевные повязки и панамки, прятала ее от любопытных глаз в коляске.

На очередной консультации в поликлинике врач сказала:

— Ну что поделаешь, такую ты ее родила.

Диагноз Арине Оля поставила сама: нашла в интернете информацию о том, что у грудного ребенка кости черепа могут преждевременно срастись и впоследствии будут мешать росту головного мозга. Ольга пошла на прием к неврологу в детской поликлинике и настояла на том, чтобы дочку тщательно обследовали.

Арину госпитализировали в отделение неврологии Тушинской детской городской больницы. После исследований девочке поставили диагноз «частичный краниостеноз». Предупредили, что без операции ребенок будет отставать в развитии, может оглохнуть или ослепнуть.

В сентябре Оля пришла на консультацию в московский Центр челюстно-лицевой хирургии.

— Меня поразило, сколько там было детей с таким же заболеванием,— говорит она.— Откуда только люди ни приезжали — из Ростова, Чебоксар, Тюмени, Челябинска. Дома им правильный диагноз поставить не смогли.

Врачи предупреждают, что без операции Арина будет отставать в развитии, может оглохнуть или ослепнуть

Хирург сказал, что Арине нужна операция с использованием саморассасывающихся пластин, после которой дочке на голову наденут специальный шлем, чтобы поддерживать правильную форму черепа.

Оля с Алексеем вернулись домой, в Пензенскую область. Там не нужно снимать жилье, да и Олины родители всегда помогут.

Арина сейчас ни в чем не уступает сверстникам. А уж смеяться умеет лучше всех. Глядя, как заливается ее дочка, Оля забывает и про предстоящую операцию, и про шлем, за которые надо платить. А платить нечем. Алексей ездит на подработку в Москву, но его крошечной зарплаты едва хватает на жизнь.

Арина стала кричать по ночам. То ли ее мучают головные боли, то ли пугают кошмары. Оля не спит уже второй месяц. Она укачивает девочку и поет колыбельную про усталые игрушки.

— Ариша, скоро у тебя будет новая шапочка,— говорит мама и гладит дочку по голове.— Ты в ней станешь красивой и перестанешь болеть. Как только Дед Мороз подарит тебе такую шапочку.

Светлана Иванова,
Пензенская область

КАК ПОМОЧЬ **ДЛЯ СПАСЕНИЯ АРИНЫ ПЛОТНИКОВОЙ НЕ ХВАТАЕТ 671 ТЫС. РУБ.**

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «У Арины с рождения асимметрия лица и головы. При обследовании в нашей клинике осенью этого года мы диагностировали у Арины частичный краниостеноз — деформацию черепа. Если вовремя не провести лечение, впоследствии из-за сдавливания головного мозга начнется отставание в развитии, асимметрия лица будет прогрессировать. Девочке требуется операция для восстановления правильной формы черепа с использованием специальных саморассасывающихся пластин. После операции для закрепления результата нужно носить специальный шлем-ортез. В результате лечения Арина будет расти и развиваться, как все обычные дети».

Стоимость подготовки к операции, специальных пластин и шлема 780 тыс. руб. Фонд «Наша инициатива» компании «М.Видео» внесет 60 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Пенза» соберут 49 тыс. руб. Не хватает 671 тыс. руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Арину Плотникову, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Аринининого папы — Алексея Александровича Плотникова. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (*подробности на rusfond.ru*).

Экспертная группа Русфонда

Та, которой повезло

Разговор с донором костного мозга

РУСФОНД.РЕГИСТР

Жаль, что я не могу назвать вам имя моей собеседницы. Жаль, что не могу показать ее фото. Она красивая, яркая, улыбчивая. По международным правилам донорство костного мозга не только добровольно и безвозмездно, но еще и анонимно. А моя собеседница лишь месяц назад поделилась своим костным мозгом с пациенткой московского Гематологического центра. Значит, только через два года, если все будет в порядке и если донор и пациентка сами того захотят, они смогут встретиться, а я смогу назвать их имена.

— Как ты сейчас себя чувствуешь?

— Хорошо. Немного поболело там, где прокалывали тазовую кость, но вполне терпимо, я даже обезболивающее не пила.

— А ты дала именно костный мозг? Могла ведь выбрать другой способ, прямо из крови?

— Да, но врачи сказали, что в этом случае для пациента лучше, чтобы из кости, и я согласилась.

— Под наркозом?

— Да, меня госпитализировали за день до процедуры, вечером пришел анестезиолог, мы поговорили. Утром медсестра обмотала мне ноги специальными бинтами — так положено. Перевезли на каталке в операционную. Сделали укол, потом второй. И больше ничего не помню. Проснулась в реанимации — после взятия клеток из кости всегда сначала переводят в реанимацию. Померили давление, было низковатое, поэтому отпустили только через четыре часа. А так бы и раньше могла уйти.

— Скажи правду, сомневалась в своем решении? Страшно было?

— Сомнений-то не было, а вот страшновато — да, честно говоря. Мне ведь никаких операций раньше не делали, под наркозом не была. И потом, знаешь ведь, сколько вокруг этих ситуаций всяких ужасов накручено.

— Давно тебя пригласили на первую беседу?

— Еще весной. Сказали, что нужны именно мои клетки для больной девушки. Потом несколько раз откладывали по состоянию здоровья пациентки. Я уже переживать начала. Ну, думаю, не дойдет до меня дело. Дошло. Костный мозг выглядит как кровь, только краснее, ярче. Он в организме регенерируется, восстанавливается, так что бояться не надо. Доноров очень берегут, с ними прямо носятся и врачи, и медсестры.

— Ты знаешь что-нибудь о девушке, которой перелили твои клетки? Как у нее дела?

— Нет, не знаю. Зато хорошо знаю правило анонимности, так что любопытства не проявляю. А вот, например, узнала бы я, что ей плохо, — как бы я сейчас себя чувствовала? Наверное, винила бы себя, хоть и не в чем. И все же отношусь к той девушке… ну, как к родственнику. Пусть все у нее будет хорошо. Мы обязательно встретимся. Думаю, подружимся.

— Согласилась бы еще раз?

— Да, но чаще всего от донора берут костный мозг только один раз, его даже исключают из регистра. Но в последнее время, говорят, у молодых и здоровых все же есть шанс через несколько лет вернуться в регистр. Только ведь надо еще, чтобы опять фенотипы с кем-то совпали. Некоторые потенциальные доноры ждут этого годами. Некоторые вообще не дожидаются. Так что мне повезло.

Елена Белокурова,
волонтер донорского отделения Гематологического научного центра Минздрава РФ (Москва)

Из свежей почты

Витя Байбичьян, 14 лет, детский церебральный паралич, эпилепсия, требуется лечение. 138 620 руб.

Внимание! Цена лечения 199 620 руб.
Телезрители ГТРК «Южный Урал» соберут 61 тыс. руб.

Витя родился в тяжелом состоянии, его мозг сильно пострадал. Сын отставал в развитии, в год ему диагностировали ДЦП и эпилепсию. Я возила Витю в разные клиники, самым эффективным оказалось лечение в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва). Спасибо, что помогли его оплатить! Приступы эпилепсии ушли, Витя окреп, начал ходить, стал более самостоятельным. Но проблем еще много. Недавно вернулись симптомы эпилепсии, нужно новое обследование и лечение, и я снова прошу помощи. Воспитываю сына одна, живем на две пенсии. *Татьяна Ткачева, Челябинская область*

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «В результате лечения состояние Вити значительно улучшилось. Чтобы закрепить положительную динамику, необходима госпитализация для обследования и корректировки восстановительной терапии».

Влас Досугов, 7 месяцев, деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами. 80 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 180 тыс. руб. Фонд «Наша инициатива» компании «М.Видео» внесет 60 тыс. руб.
Телезрители ГТРК «Смоленск» соберут 40 тыс. руб.

Влас — наш третий ребенок. Он родился здоровым, но к трем месяцам у него на затылке образовалась вмятина, голова стала будто скошенной. Областной невролог сказал, что у Власа плагиоцефалия (асимметрия свода черепа), деформированные кости не дают развиваться мозгу. Мы нашли медцентр в Москве, где сыну готовы провести лечение шлемами. Их изготовят по размерам его головы. Но стоит такое лечение дорого, сумма неподъемная для нашей многодетной семьи. Помогите спасти сына! *Людмила Досугова, Смоленская область*

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Исправить деформацию черепа помогут краниальные ортезы (шлемы). В течение года мальчику понадобится два-три шлема».

Денис Сорокин, 3 месяца, врожденная двусторонняя косолапость, требуется лечение по методу Понсети. 88 480 руб.

Внимание! Цена лечения 117 480 руб.
Телезрители ГТРК «Хакасия» соберут 29 тыс. руб.

Денис родился со множественными патологиями развития, в том числе с косолапостью: его стопы подвернуты внутрь. Мать отказалась от Дениса сразу после рождения, и мальчик оказался в нашем доме ребенка. Все это время судьбой малыша никто из родственников не интересовался. Денису требуется лечение косолапости по методу Понсети: гипсование, ахиллотомия, ношение брейсов. И чем раньше начать, тем успешнее результат, поскольку кости и суставы у младенцев податливые. Мы обращаемся через Русфонд ко всем добрым людям: помогите Денису! *Елена Макарова, главный врач Красноярского краевого специализированного дома ребенка №4, Красноярский край*

Травматолог-ортопед клиники «Новая ортопедия» Глеб Андрианов (Минусинск): «Мы будем лечить мальчика по методу Понсети, сочетая этапные гипсования с щадящей хирургией. К году Денис встанет на ноги и будет ходить».

Ксения Соколова, 8 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 236 395 руб.

Внимание! Цена операции 478 395 руб.
Компания «Металлоинвест» внесет 140 тыс. руб.
Одна московская компания — еще 50 тыс. руб.
Телезрители ГТРК «Белгород» соберут 52 тыс. руб.

В четыре года педиатр услышал у Ксюши шумы в сердце и направил нас к кардиологу. Обследование выявило порок сердца. Ксюше назначили лечение, взяли ее под наблюдение. Дочка всегда была очень бледной, а в последнее время стала быстро уставать, у нее появилась одышка, боль в ногах и груди. Врачи настаивают на срочной операции: есть риск развития легочной и сердечной недостаточности. Операцию готовы провести щадяще, без разрезания грудной клетки. Но у нас нет возможности ее оплатить: младшей дочери два года, наших скромных зарплат едва хватает на жизнь. *Яна Соколова, Белгородская область*

Заместитель главного врача по кардиохирургической помощи Областной клинической больницы Святителя Иоасафа Игорь Коваленко (Белгород): «Девочка растет, нагрузки увеличиваются. Есть риск развития необратимых процессов. После эндоваскулярной операции Ксюша будет здорова».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 11.11.16–17.11.16

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБ — **63**
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **57**
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **6**
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **5**

все сюжеты
rusfond.ru/**pomogite**; rusfond.ru/**minzdrav**

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в "Ъ". Проверив письма, мы размещаем их в "Ъ", на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте» и «Одноклассники», а также в 148 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Читателям и телезрителям затея понравилась: всего собрано свыше 8,776 млрд руб. В 2016 году (на 17 ноября) собрано 1 313 776 528 руб., помощь получили 2203 ребенка. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. Президент Русфонда — Лев Амбиндер, лауреат премии «Медиаменеджер России» 2014 года в номинации «За социальную ответственность медиабизнеса».

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;
rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru
Приложения для айфона и андроида rusfond.ru/app
Телефоны: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный, благотворительная линия от МТС), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00.

деловые новости

+ индикаторы

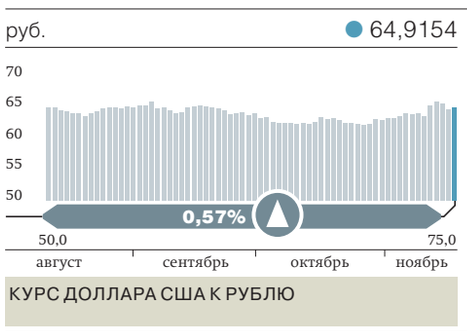
Официальные курсы ЦБ России на 18.11.16

Австралийский доллар	48,4853	Доллар США	64,9154	Канадский доллар	48,3361	Сингапурский доллар	45,8313	Швейцарский франк	64,8505
Английский фунт	80,8197	Евро	69,4984	Китайский юань*	94,4884	Новая турецкая лира	19,5811	Японская иена***	59,6128
Белорусский рубль**	33,2558	Индийская рупия***	95,6854	Норвежская крона*	76,5783	Украинская гривна*	24,8956	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	93,4828	Казахский тенге***	18,9917	СДР	88,2304	Шведская крона*	70,6893	По данным агентства Reuters.	

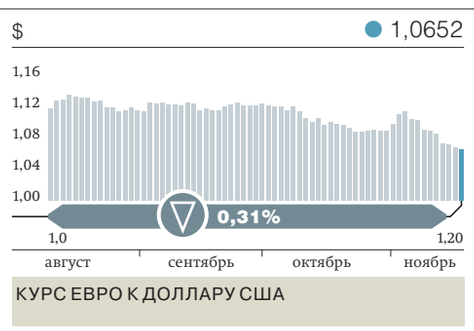
Индексы ведущих фондовых бирж на 17.11.16 (пунктов)

Nikkei 225	17862,63 (+0,42)	DAX 30*	10685,54 (+21,67)
PTC	995,89 (+6,21)	DJIA*	18882,48 (+14,34)
FTSE 100	6794,71 (+44,99)	NASDAQ Composite*	5329,683 (+35,099)

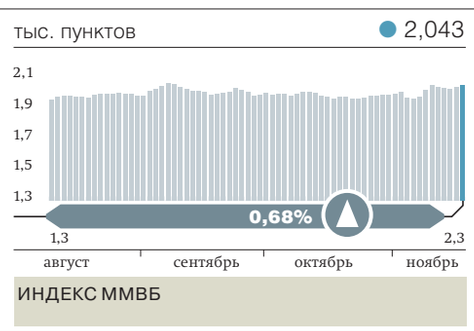
*На 20:22. По данным агентства Reuters.



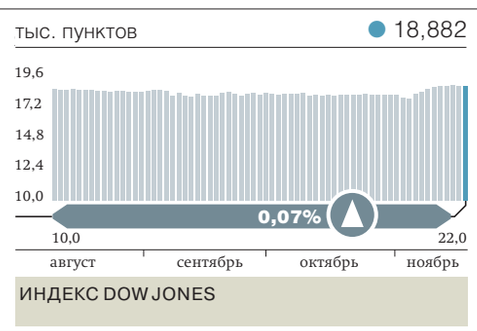
КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ



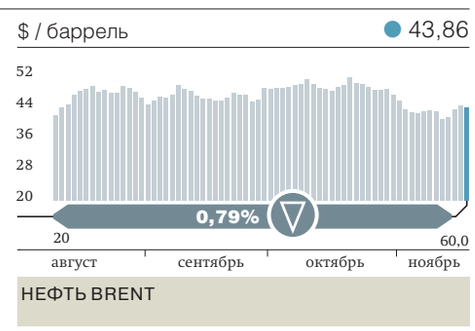
КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США



ИНДЕКС ММВБ



ИНДЕКС DOW JONES



НЕФТЬ BRENT

вчера

МТС

остановила рост собственной розницы и с начала 2017 года будет сокращать количество салонов. «Мы не собираемся далее расширять свои монобрендовые сети. Мы сдержали напор наших конкурентов, когда они расширяли свой монобренд, делая покупки „Евросети“ и „Связного“. Соответственно, своей цели мы достигли. Ритейл в России будет сокращаться как усилиями наших конкурентов, так и нашими»,— заявил на пресс-конференции президент МТС Андрей Дубовсков. В конце первого квартала 2017 году МТС начнет релокацию и частичное сокращение сети салонов; процесс ускорится во втором и третьем кварталах 2017 года — тогда салоны будут сокращаться «сотнями», сообщил „Ъ“ вице-президент МТС по продажам и обслуживанию Кирилл Дмитриев. В 2016 году МТС построила 1303 новые торговые точки, в том числе около 700 салонов под брендом «Телефон.ру». По итогам третьего квартала 2016 года количество собственных и франчайзинговых компаний выросло до 5998 салонов. **Владислав Новый**

МОСКОМСТРОЙИНВЕСТ

сообщил об **увеличении числа потенциальных застройщиков транспортно-пересадочных узлов Москвы.** Казахстанская Meridian Capital и турецкая Enka подали заявки на участие в конкурсах на право застройки транспортно-пересадочных узлов (ТПУ) в Москве, сообщила пресс-служба Москомстройинвеста. Ранее власти Москвы сообщали, что на конкурсы на право строительства в границах семи столичных ТПУ поступило в общей сложности 23 заявки. Речь идет о продаже 99% акций ЗАО «ТПУ „Технопарк“», АО «ТПУ „Парк Победы“», ЗАО «ТПУ „Пятницкое шоссе“», ЗАО «ТПУ „Тропарево“» и долей в ООО «ТПУ „Павелецкая“», ООО «ТПУ „Фонвизинская“», ООО «ТПУ „Дмитровская“». Компания «Юнит» — «дочка» казахстанской Meridian Capital — подала заявку на ТПУ «Фонвизинская» и ТПУ «Технопарк». Также, по словам представителя Москомстройинвеста, на торги подала заявку турецкая Enka. **«РИА Новости»**

«ФОРМУЛА КИНО»

обратилась в арбитражный суд с требованием пересмотреть условия аренды в ТРЦ «Афимолл Сити» (принадлежит AFI Development). Об этом говорится в сообщении сети кинотеатров. Не раскрывая коммерческих условий, в «Формуле кино» указывают, что действующая арендная плата превышает выручку кинотеатра и неприемлема для компании. Представитель AFI заявил, что иск пока не был принят к производству судом и его копия в компанию не поступала. «**Интерфакс**»

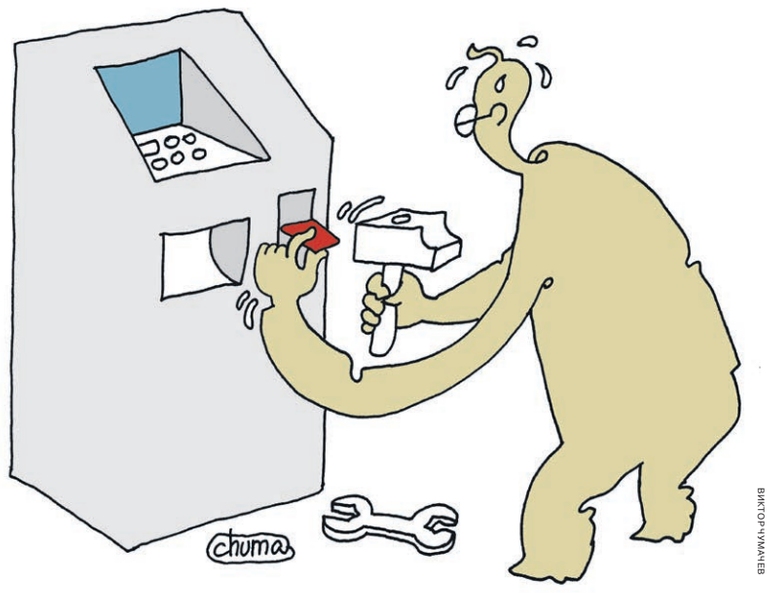
ЕВРОКОМИССИЯ

прекратила одно из расследований, касающихся проекта строительства в Венгрии АЭС «Пакш-2». Речь идет о проверке обстоятельств, связанных с заключением без тендерных процедур контракта на сооружение АЭС с «Росатомом». Брюссель пришел к выводу, что такая практика не противоречит законодательству ЕС, но в ЕК уточнили, что Будапешт должен теперь обеспечить прозрачное распределение субподрядов по проекту. С другой стороны, ЕК продолжает второе расследование, которое касается законности предоставления Венгрией господдержки для проекта. Москва и Будапешт подписали документы по строительству двух блоков на АЭС «Пакш-2» мощностью до 2,4 ГВт, Москва выделяет на это госкредит до €10 млрд. **Яна Рождественская, Владимир Дзагуто**

Эквайринг для дома и дачи

DIY-ритейлеры просят платежные системы снизить тарифы

Leroy Merlin, IKEA, «К-раута» и другие участники DIY-рынка недовольны разницей в тарифах платежных систем MasterCard и Visa для продавцов продовольственных и непродовольственных товаров. Последним приходится платить за эквайринг в среднем в два раза больше, что сдерживает развитие безналичных платежей. Между тем онлайн-магазинам безналичный расчет обходится еще дороже, чем DIY-ритейлерам.



ВИКТОР ЧУМАЧЕВ

Семь крупных продавцов товаров для дома и ремонта, включая Leroy Merlin, IKEA и «К-раута», попросили платежные системы Visa и MasterCard снизить стоимость обслуживания безналичных расчетов в своих магазинах. В письмах, копии которых есть у „Ъ“, ритейлеры поясняют, что платежные системы забирают себе 80–90% комиссии банков-эквайеров: это является губительным для коммерческой эффективности, возможностей дальнейшего развития бизнеса и стремления к увеличению доли безналичных платежей в магазинах. По собственным оценкам компаний-подписантов, на безналичные платежи уже приходится от 25% до 45% суммы всех проводимых ими транзакций.

Leroy Merlin, IKEA и «К-раута» подтвердили участие в обращениях. Общий оборот ритейлеров, подписавших их, в 2015 году достиг 500 млрд руб., следует из обращений.

В своих письмах участники DIY-рынка указывают на разницу в тарифах для себя и продовольственного ритейла: «Мы понимаем цели политики платежных систем в области дифференцированного подхода к тарифам для продуктового ритейла на ранних этапах развития эквайринга в России, но считаем, что в текущей ситуации данная политика существенно тормозит его развитие в DIY-сегменте».

По словам директора по финансовому контролю и казначейству «Leroy Merlin Россия» Татьяны Селиверстовой, для крупных food-сетей размер межбанковской комиссии Visa и MasterCard составляет 0,5–0,8% от суммы каждой транзакции. В то же время, говорит она, лидеры DIY-рынка тратят на обслуживание безналичных платежей не менее 1,5% от оборота, из которых 1,4% — межбанковская комиссия. «Для сравнения, затраты на инкассацию и пересчет наличной выручки не превышают 0,1% от оборота, что в среднем в 15 раз ниже затрат на обслуживание безналичных операций»,— рассказывает госпожа Селиверстова. Данная ситуация, считает она, сдерживает развитие приема безналичных платежей торговыми точками. Несколько лет назад в Европе также были достаточно высокие затраты на эквайринг, но теперь все сети там платят примерно равный тариф — 0,15–0,3%, отметила менеджер Leroy Merlin.

Ставки обслуживания платежных систем должны быть схожими для food- и DIY-ритейла, согласен менеджер по связям с общественностью «К-раута Россия» Надежда Разумовская: «Действующий сейчас тариф требует значительных затрат для обслуживания оплаты картами, притом что это более 40% от розничных продаж в наших магазинах». При этом отказаться от приема пластиковых карт ритейлер не может, желая сохранить удобный сервис для клиентов. Основным поводом к снижению тарифа со стороны платежной системы обычно служит оборот сети — чем он выше, тем ниже комиссия, говорит представитель другого крупного ритейлера. Несколько лет назад, рассказывает собеседник „Ъ“, одному из крупнейших продуктовых ритейлеров удалось договориться с платежной системой в обход банка и взять эквайринг на себя, что снизило стоимость обслуживания безналичных платежей на размер банковской комиссии.

Недовольство тарифами платежных систем возникает не только у непродовольственной розницы. Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ) направила письмо в Минпромторг, в котором раскритиковала разницу в стоимости эквайринга для стационарной и интернет-розницы. По данным АКИТ, офлайновые магазины платят за эквайринг 1,4–2% в зависимости от оборота, тогда как интернет-ритейлерам он обходится в 2–3,5%. Президент АКИТ Алексей Федоров считает, что тариф должен быть единым для ритейлеров разного профиля: оптимальный платеж мог бы составить 0,2–0,3%. На таком уровне ограничена межбанковская комиссия в США, Австралии и ЕС, добавляет господин Федоров.

При установлении комиссий анализируется множество различных специфичных именно для рынка розничной торговли факторов, отмечают в MasterCard. «Размер межбанковской комиссии определяется, исходя из цели сделать платежные карты более интересным, доступным и безопасным инструментом для россиян при совершении покупок как можно в большем количестве торгово-сервисных предприятий»,— заявил представитель платежной системы. В Visa не ответили на запрос „Ъ“. **Анастасия Дуленкова**

Бесконтактные неплатежи

У коллекторов плохо получается работать по новому закону

Вступление в силу закона о коллекторах снизит эффективность работы в среднем на 20%, выяснили взыскатели долгов в ходе проведенных ими экспериментов. В рамках подготовки к 1 января 2017 года, когда закон вступит в силу, коллекторы попробовали поработать по новым правилам, значительно ограничивающим контакты с должником. Эксперимент показал: в большей степени снизится эффективность независимых коллекторских агентств, которые работают с более сложными долгами, чем кэптивные игроки.

Ряд крупных коллекторских агентств, в частности «Секвойя кредит консолидейшн», «Русколлектор» и Финансовое агентство по сбору платежей (ФАСП), смоделировали жизнь после 1 января 2017 года. С этого дня в силу вступят основные положения закона «О защите прав и законных интересов физических лиц при осуществлении деятельности по возврату просроченной задолженности». В течение трех месяцев взыскатели работали с дифференцированными по качеству портфелями долгов разных клиентов по новым нормам.

Наиболее значимым для коллекторов изменением, которое вводит с нового года профильный закон, является ограничение возможности контактов с должниками. Закон дает должникам право отказаться от общения с коллектором, направив соответствующее уведомление через нотариуса или заказным письмом по почте. В рамках эксперимента коллекторы не звонили повторно должникам, которые отказывались от общения при первом контакте, а тех, с кем вступили в диалог, не беспокоили звонками, как и предусматривает закон, больше двух раз в неделю.

По итогам эксперимента эффективность взыскания части портфеля снизилась на 15%»,— рассказала „Ъ“ президент агентства «Секвойя кредит консолидейшн» Елена Докучаева. По словам председателя совета директоров «Русколлектора» Ильи Фомина, его агентство проводило «опыты» на двух отличающихся друг от друга портфелях от разных контрагентов. «Один портфель, „старый“,— до попадания к нам он уже размещался в разных агентствах более пяти раз и долги в нем были просрочены больше чем на полтора года,— рассказывает господин Фомин.— По такому портфелю эффективность упала по сравнению с аналогичными, но взыскиваемыми прежними методами примерно на 20%. Другой портфель, с более „молодой“ просрочкой, собирался хуже на 27%».

деловые новости — с8

У НПФ истекает срок депозитов

Пенсионные деньги направляют на рынок капитала

ЦБ тверд в своих намерениях перенаправить длинные пенсионные деньги из банковских депозитов на рынок капитала. Лимит размещения пенсионных накоплений в обязательства банков снова будет снижен — теперь уже до 5–10%. По оценке экспертов и участников рынка, это чревато увеличением волатильности доходности таких инвестиций, а на фоне дефицита качественных активов на фондовом рынке — еще и ростом рисков.

Планы дальнейшего снижения лимитов инвестирования НПФ в банковские депозиты и счета вчера обнародовал первый зампред Банка России Сергей Швецов. «У нас есть программа по сокращению лимитов вложений различных категорий финансовых посредников в обязательства банков. Это связано с сокращением линейки посредников, повышением эффективности использования денежных средств,— процитировало агентство „Прайм“ господина Швецова.— Я считаю, что это (лимит вложений в банковские депозиты и на счета в банках.— **„Ъ“**) должно быть на уровне 5–10%. Остальное — рынок капиталов». На запрос „Ъ“, в какой перспективе лимит может быть снижен до указанной планки, в ЦБ вчера не ответили.

Регулятор последовательно сокращает лимиты НПФ на размещение средств в банковские обязательства: по логике Банка России такие инвестиции должны замещаться вложениями в реальный сектор экономики. Ранее ЦБ снизил лимиты с 80% до 65%, с текущего года — до 40%, в 2018 году планировалось снижение до 25%. Планка 5–10% обнародуется впервые.

Сокращение таких вложений — одна из наиболее болезненных для рынка тем и предмет постоянного диалога с регулятором. Сокращение лимитов НПФ на инвестиции в банковские обязательства снижает эффективность инвестирования и возможность диверсификации активов фондов, уверен президент Ханты-Мансийского НПФ Алексей Охлопков. «Премия за риск по тем же корпоративным бондам в сравнении с банковскими депозитами недостаточно высока, при этом сокращение инвестиционного маневра не гарантирует роста доходности»,— отмечает он. В отличие от акций и облигаций, доходность по банковским депозитам не подвержена волатильности, и в кризисные периоды именно банковские вложения позволили НПФ сохранить положительную доходность, напоминает гендиректор НПФ «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Горчаковская. В ситуации снижения лимитов крайне важно, чтобы у фондов была возможность не изымать депозиты досрочно, а замещать их по мере истечения сроков, добавляет она.

Депозиты необходимы НПФ как минимум для выполнения обязательств по передаче средств в рамках переходных кампаний, указывает управляющий директор по корпоративным рейтингам RAEX Павел Митрофанов. По мнению участников рынка, при массовых переходах отведенного ЦБ 5–10-процентного лимита может и не хватить. Кроме того, потребность НПФ в высоколиквидных активах в виде средств на счетах и депозитах в банках со временем — при увеличении объема выплат пенсионерам — будет лишь возрастать.

Не меньшая проблема — поиск альтернативных банковским депозитам и счетам инструментов инвестирования. Наиболее вероятные — ОФЗ и субфедеральные облигации, а также корпоративные бонды, отмечает гендиректор УК «Тринфико» Дмитрий Благов. «В настоящий момент на счетах и депозитах в банках НПФ размещают более 460 млрд руб. (всего в НПФ находится более 2 трлн руб. пенсионных накоплений.— **„Ъ“**). Однако на рынке объективно присутствует дефицит качественных бумаг с удовлетворительным соотношением доходность—риск»,— отмечает руководитель аналитической службы ассоциации НПФ Евгений Биезбардис. При этом, по экспертным оценкам, инструментов приемлемого качества на долговом рынке меньше, точный объем доступных объектов для замещения банковских инвестиций участники рынка оценить затруднились. Дефицит рыночных инструментов фиксирует и руководитель розничных продаж УК «Солид Менеджмент» Сергей Звенигородский. «Увеличение емкости рынка качественных бумаг требует масштабных изменений: выхода иностранных эмитентов — напрямую или через институт депозитарных расписок, развитие инфраструктурных проектов, IPO крупных компаний, решение этих задач потребует не менее пяти—семи лет»,— отмечает господин Звенигородский. При этом, по общему мнению, как только поток пенсионных денег на рынок капитала заметно возрастет, доходность таких инструментов упадет, что опять же не в интересах НПФ. **Павел Аксенов**

правила игры

в России сложно объяснить японцам, убедился глава азиатской программы Московского центра Карнеги

Александр Габуев

Первые письма с вопросами о судьбе экс-министра экономики Алексея Улюкаева начали сыпаться мне на рабочую почту буквально через пару часов после того, как СКР разместил сообщение о задержании чиновника. В столь неурочное время, когда не спят только следователи и глава «Роснефти» Игорь Сечин, бодрствовали и беспокоились о судьбе господина Улюкаева японские эксперты по России. Новость застала их в разгар рабочего дня, все бросились уточнять информацию и собирать версии. Поскольку за драмой 15 ноября я, как и большинство, наблюдал, судорожно обновляя онлайн-трансляцию „Ъ“, ничего особенно нового я своим японским знакомым сообщить не мог. Зато их вопросы и несколько бесед с представителями японского бизнеса были весьма показательны.

Японские коллеги задавали еще один, куда более важный вопрос: «Как нам можно верить в какие-то договоренности, если у вас теперь все вот так решается?»

Причину беспокойства в Токио за судьбу именно господина Улюкаева понять несложно. 1 сентября министр экономики Хиросигэ Сэко был назначен на созданную впервые должность министра по экономическому сотрудничеству с Россией. В этой роли он стал координатором подготовки пакета соглашений, который Москва и Токио готовят к намеченному на 15 декабря визиту Владимира Путина в Японию. Премьер Абэ надеется, что сделки помогут создать благоприятный фон для решения территориальной проблемы, а потому назначил на эту должность одного из своих ближайших соратников.

Визави господина Сэко с российской стороны был как раз Алексей Улюкаев. Не далее как 4 ноября оба министра встречались в Москве и, по данным японских СМИ, обсуждали десятки сделок на общую сумму $15,9 млрд. Для Японии все, что касается переговоров Путин—Абэ, является сейчас важнейшим приоритетом внешней политики, над подготовкой к саммиту работают десятки чиновников и менеджеров госкомпаний. Поэтому внезапный арест одного из ключевых переговорщиков вызвал в Токио шок, о чем Хиросигэ Сэко сказал и журналистам.

На практике задержание Алексея Улюкаева вряд ли сорвет процесс подготовки документов к визиту. В день, когда развивались события вокруг главы Минэкономики, в Токио как раз находился первый вице-премьер Игорь Шувалов, возглавляющий межправительственную комиссию с Японией. А роль диспетчера при подготовке документов играет заместитель господина Улюкаева Станислав Воскресенский, который заменит шефа и на саммите АТЭС в Перу, где состоится очередная контрольная встреча господ Путина и Абэ. Несомненно, связка Шувалов—Воскресенский министра Улюкаева вполне заменит, и тут японцам волноваться не о чем.

Однако японские коллеги задавали еще один, куда более важный вопрос: «Как нам можно верить в какие-то договоренности, если у вас теперь все вот так решается?» Я честно не знаю, что им отвечать.

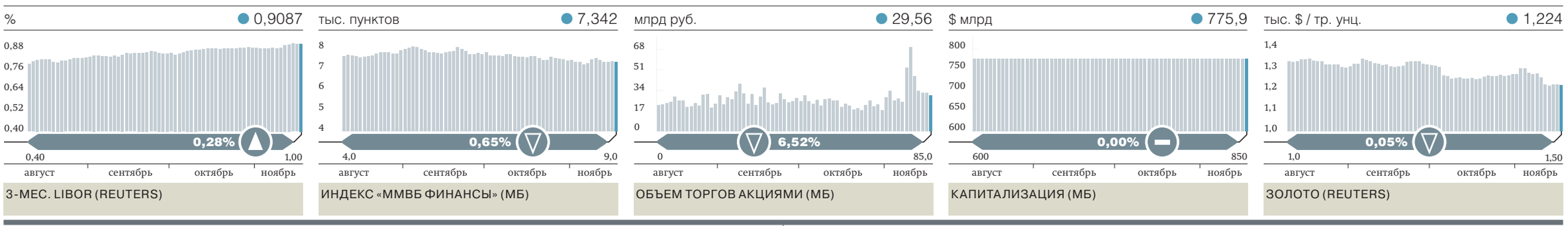
деловые новости

● 241,39 Последнее значение за минувший торговый день

Рост или снижение индикатора за торговый день

2,36% Процентное изменение за торговый день

10,5 20,5 Диапазон изменения индикатора за последние три месяца



Профучастники редкой чистоты

Расчищенному рынку клиенты доверились избирательно

Расчистка рынка финпосредников — обладателей брокерских, дилерских лицензий и лицензий на доверительное управление — дала плоды: число игроков значительно сократилось, а клиентская база выросла, похвастался ЦБ. Тому есть объективные причины. Но одновременно примерно половина игроков демонстрирует гораздо менее позитивную картину, чем «средняя температура по больнице».

Вчера Банк России опубликовал обзор показателей деятельности финансовых посредников (обладателей брокерских, дилерских лицензий и лицензий доверительных управляющих) за первое полугодие 2016 года. Рынок продолжил сжиматься: количество игроков на нем сократилось на 19%. Всего перестали осуществлять деятельность 158 финорганизаций — как банковских (имеющих, кроме банковской, одну или несколько указанных лицензий), так и небанковских. Наиболее популярной причиной ухода с рынка финпосредников — кредитных организаций (всего 39 банков) был отзыв основной — банковской лицензии. Некредитные финорганизации же (НФО), как и в предыдущие периоды, в основном лишались лицензий за нарушения как раз в области финансового посредничества (72 компании). В сумме это не дает 158 организаций, так как в общей цифре учитываются также добровольно сданные лицензии и «другие случаи», какие — в обзоре не раскрыто.

В результате к 1 октября количество финансовых посредников-банков и не банков практически сравнялось: первых осталось 315, вторых — 322. На начало года разрыв в пользу НФО был более заметным: их количество превышало число финпосредников-банков на 12,4%, теперь — на 2,2%.

158 финорганизаций, имеющих брокерские, дилерские лицензии или лицензии по доверительному управлению, перестали осуществлять деятельность в первом полугодии 2016 года, по данным ЦБ

Наибольшее количество аннулированных лицензий — на доверительное управление. Их сокращение за полугодие составило 26,3% (число брокерских лицензий уменьшилось на 22,9%, дилерских — на 21,4%). «Требования к деятельности по доверительному управлению приближаются к международной практике. И часть участников рынка, вероятно, оказалась к ним не готова. Тем более что это связано с серьезными расходами на автоматизацию многих процессов»,— считает гендиректор УК «Альфа-капитал» Ирина Кривошеева.

Интересно, что при сохранении общей тенденции к сжатию рынка клиентская база финпосредников только растет: в первом полугодии число клиентов увеличилось на 6,3%, в основном за счет физлиц, причем наибольший объем прироста приходится на НФО. «Уменьшение количества финпосредников вследствие работы Банка России по выводу с рынка недобросовестных участников не оказывает отрицательного влияния на объемы рынка и количество клиентов»,— не преминули отметить в ЦБ. «На темпах роста клиентской базы не могло не отразиться развитие удаленной идентификации,— говорит вице-президент НП РТС Андрей Салащенко.— Свою роль сыграли и первые налоговые вычеты по индивидуальным инвестиционным счетам».

Правда, если посмотреть на отдельных игроков, то видно, что рынок очень разрозненный: более половины всех финпосредников имеют менее 10 клиентов на брокерском обслуживании или доверительном управлении, а сделок купли-продажи в интересах клиентов в первом полугодии не совершали 42% банков и 28% НФО.

Мария Сарычева

КОНТЕКСТ БАНК РОССИИ ОПРЕДЕЛИЛСЯ С КАНДИДАТАМИ

Согласно сообщению Банка России, в новый совет директоров регулятора могут войти зампред ЦБ Ольга Скоробогатова, курирующая развитие платежных систем, и начальник главного управления ЦБ по Центральному федеральному округу Ольга Полякова. Бывший зампред ЦБ Михаил Сухов исключен из состава совета директоров ЦБ после ухода с поста в октябре. Бывший первый зампред ЦБ Алексей Симановский и возглавлявшая сводный экономический департамент Надежда Иванова, перешедшие на должности советников председателя ЦБ, останутся в совете директоров. «Банк России не представлял ходатайства о досрочном прекращении полномочий членов совета директоров, за исключением Михаила Сухова»,— сообщили в ЦБ. Члены совета директоров Банка России назначаются на должность Госдумой по представлению председателя ЦБ. Reuters

Бесконтактные неплатежи

с7

О снижении эффективности при работе по новым правилам говорит и президент ФАСП Александр Морозов. По его словам, должники уже начинают узнавать о возможности отказа от общения с коллекторами и пользоваться этим. «Отказов стало больше на 10–13% в зависимости от характеристик портфеля»,— уточнил господин Морозов. Эффективность взыскания в рамках проведенного ФАСП эксперимента снижалась до 30%.

Из кэптивных коллекторов (принадлежат банкам) полноценный эксперимент провело лишь агентство Сбербанка — «Активбизнесколлекшн». По словам его гендиректора Дмитрия Теплицкого, эффективность взыскания почти не снизилась. «С 1 августа мы запустили пилотный проект для сравнения эффективности взыскания проблемной задолженности старыми методами и по закону, разделив портфель на две части»,— рассказал господин Теплицкий. По его словам отказались от общения с агентством в рамках эксперимента лишь 0,9% должников, а общее падение эффективности зафиксировано лишь на уровне 0,05%. В кэптивном коллекторском агентстве Альфа-банка «Сентинел кредит менеджмент», по словам заместителя правления Александра Савинова, аналогичный эксперимент проводится, однако итоги его еще не подведены. В Тинькофф-банке отказались комментировать вопросы, связанные с работой кэптивного коллектора «Феникс».

ЦИТАТА

Закон о коллекторах в большой степени защищает наших граждан… Допускать такой беспредел, издевательства над людьми, вплоть до преступных деяний, невозможно,

Валентина Матвиенко, председатель Совета федерации
27 июня 2016 года

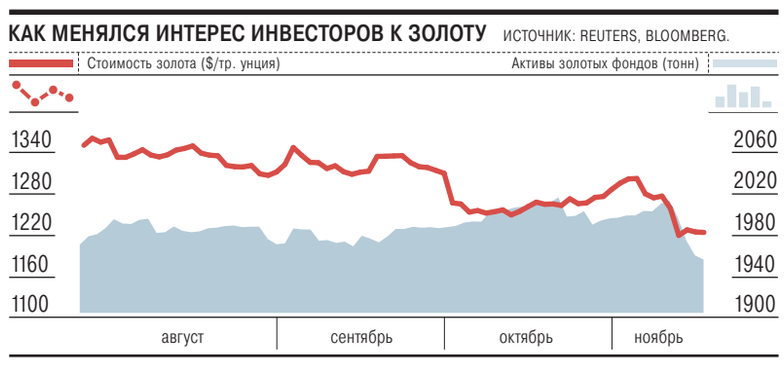
Тот факт, что у кэптивных коллекторов результаты лучше (хотя пока и на единственном примере), чем у независимых, связан с более высоким качеством долгов в обработке, предполагают эксперты. Так, по словам акционера коллекторского агентства «Эверест» Антона Дианова, на результаты эксперимента «Активбизнесколлекшн» повлияло то, что агентство работает с довольно «молодой» просрочкой, а также то, что должники относятся к государственным банкам более серьезно, нежели к другим кредитным организациям. Впрочем, даже в «Активбизнесколлекшн», эксперимент которого можно признать самым удачным, считают, что в дальнейшем эффективность будет падать. «Снижение эффективности мы можем увидеть примерно через год»,— прогнозирует господин Теплицкий, имея в виду, что в течение этого времени заемщики, в том числе с помощью «антиколлекторов» и юристов, «просветятся» в плане того, какие возможности дает им новый закон. Насколько сильно осложнится взыскание долгов после вступления в силу закона, по мнению Александра Морозова, будет зависеть от трактовки всеми сторонами понятия «контакт с должником», вокруг которого сейчас идут активные дискуссии.

Юлия Полякова

Золото исчерпало запас

Инвесторы больше не нуждаются в защитном активе

Международные инвесторы активно сокращают вложения в золото — суммарные активы биржевых золотых фондов опустились до минимума с июля. За пять дней «золотые» фонды сократили вложения в металл более чем на 54 тонны. Инвесторы рассчитывают, что избранный президент США Дональд Трамп будет проводить взвешенную экономическую политику, и распродают защитные активы.



Последние данные агентства Bloomberg свидетельствуют о том, что активы биржевых индексных фондов, инвестирующих в золото, опустились до минимального значения за последние четыре месяца. По итогам торгов среды они составили 1949,1 тонны — это минимальный показатель с 28 июля. За пять дней активы фондов уменьшились на 54 тонны. Основной отток клиентских средств пришелся на крупнейший в мире биржевой фонд SPDR Gold Trust, активы которого снизились за отчетный период на 29 тонн, до 926,26 тонны — минимального значения с 23 июня.

Распродажа на рынке золота началась спустя день после оглашения итогов выборов президента США. Победа Дональда Трампа оценивалась участниками рынка как невероятное событие, а потому первой реакцией на нее стали глобальная распродажа рисковых активов и бегство инвесторов в защитные, такие как золото (см. „Ъ“ от 10 ноября). Однако очень быстро эмоции утихли, отмечает портфельный управляющий группы «Тринфико» Фарит Закиров. «Дональд Трамп еще не вступил в должность, но уже сейчас его заявления не столь радикальны, и рынок предполагает, что реальная имплементация его предвыборной программы будет более взвешенной,— отмечает аналитик УК „Альфа капитал“ Андрей Шенк.— Поэтому мы увидели замедление инфляционных ожиданий и как следствие снижение цен на золото».

Дополнительное давление на инвестиционный спрос на золото оказывает рост курса доллара. За последние пять дней курс американской валюты вырос к ведущим мировым валютам на 2,5–4,5%. Это привело к падению стоимости золота более чем на 5% к минимальным значениям с начала июня. Вчера, по данным Bloomberg, золото стоило чуть выше $1227 за тройскую унцию, тогда как в начале месяца — на $70 больше. «Как правило, золото колеблется в противофазе с американской валютой, поэтому распродажа золота на фоне возросшего спроса на доллар выглядит закономерной»,— отмечает директор аналитического департамента ИК «Регион» Валерий Вайсберг.

Снижение инвестиционного спроса на золото сохранится, прогнозируют эксперты. «Учитывая общую реакцию рынка золота после выборов и отсутствие спроса на защитные активы, мы считаем, что цены вряд ли возобновят рост в ближайшее время»,— отмечает аналитик по сырьевым рынкам Julius Baer Карстен Менке. Важное значение для рынка будет иметь декабрьское заседание ФРС, по итогам которого с вероятностью 94% ставка будет повышена. Это повышение уже заложено в цены, и внимание инвесторов будет приковано к комментариям регулятора. «Сюрпризы возможны в акцентах, а также количестве аналогичных шагов ФРС в 2017 году»,— отмечает Фарит Закиров.

Виталий Гайдаев

«Русал» комбинирует вагоны

и просит за это скидок на перевозки

«Русал», до сих пор не использовавший собственных вагонов, покупает первые 25 штук и хочет получить по этому поводу дополнительные скидки на перевозки. В ОАО РЖД готовы рассмотреть такую возможность при «экономической целесообразности». По версии металлургов, ее обеспечит постоянная загрузка новых усовершенствованных вагонов.

«Русал» планирует попросить у ОАО РЖД дополнительные преференции за использование новых комбинированных вагонов, предназначенных для перевозки сыпучих грузов и алюминия, производства «РМ Рейл Рузхиммаш». По мнению металлургов, для железнодорожников новый подвижной состав выгоден, поскольку исключает порожний пробег. Первая партия новых вагонов выйдет на пути уже в ноябре, однако она будет невелика: в «Русале» говорят о 25 вагонах, не раскрывая планы расширения парка.

Это первые собственные вагоны компании, до сих пор она пользовалась услугами операторов, прежде всего Первой грузовой компании (ПГК) Владимира Лисина. Комбинированные вагоны позволят «Русалу» доставлять на свои заводы глинозем и загружать в них же алюминий, снижая нагрузку на железнодорожное полотно и количество задействованных локомотивов (обычно глинозем перевозится в хопперах, которые идут обратно пустыми, а алюминий — в полувагонах и крытых вагонах), объясняют в компании, поэтому она и надеется на скидки.

ОАО РЖД с 2013 года получило право в рамках «тарифного коридора» вводить надбавку до 13,4% или скидку до 12,8% к тарифу. Позже размер скидки был расширен до 25%, также сейчас обсуждается увеличение до 50%. В конце 2014 года монополия ввела максимальную надбавку 13,4% для всех грузов на экспортных направлениях. Добиться преференций удалось лишь некоторым производителям, в частности, на какое-то время скидка была дана угольщикам, металлургам и химикам. Вчера в ОАО РЖД не стали комментировать перспективы скидок «Русалу» до получения его обращения и лишь подчеркнули, что будут руководствоваться соображениями экономической целесообразности.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает, что в предложении «Русала» «есть логика», хотя по формальным критериям (нагрузка на ось) новые комбинированные вагоны не относятся к инновационным. По его словам, например, у ПГК по крытым вагонам порожний пробег составляет около 25% от общего. Но, отмечает эксперт, в доводах «Русала» есть и «некоторое лукавство»: если бы компания купила хотя бы 60 вагонов, то она смогла бы сформировать из них маршрут и получить дополнительную скидку до 10% от тарифа для отправки группы вагонов (более 200 руб. на тонну груза или 500 руб. в пересчете на вагоно-сутки при перевозках на экспорт через морской порт Санкт-Петербург), а также существенно повысить скорость движения и сократить оборот вагона за счет использования услуги монополии по формированию «твердой нитки графика».

Анастасия Веденеева, Анатолий Джумайло

Без господдержки не пашет

с1

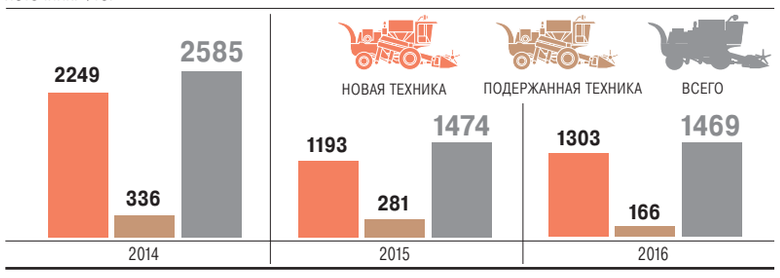
В этом году из бюджета было выделено на это 9,9 млрд руб., их израсходовали досрочно к середине сентября. Всего с помощью господдержки было реализовано 10,5 тыс. единиц техники на 42,01 млрд руб.

Господин Максимкин рассказал, что некоторые производители продолжают «на свой страх и риск» обеспечивать покупателей скидками в надежде на продолжение программы, но уверенности в том, что эти деньги выделят, до сих пор нет. Это подтверждают источники „Ъ“ в отрасли, которые утверждают, что впервые под эти субсидии в бюджете 2017 года заложен «ноль», хотя есть «поручения и обещания». В Минпромторге комментарий не предоставили.

«Росагромаш» беспокоит, что в 2017 году конкурентоспособность российских игроков может снизиться: «Эффект девальвации постепенно съедается и будет меньше влиять на рынок». Отсутствие господдержки может привести к сокращению производства примерно втрое, считают в ассоциации. Это приведет к увольнениям (в 2016 году численность работников по отрасли выросла на 8%, до 31,3 тыс. человек). Денис Максимкин подчеркивает высокую бюджетную эффективность госсубсидий: налоговые платежи с учетом производителей сырья и комплектующих выросли на 48%, до 36,5 млрд руб.

ИМПОРТ НОВОЙ И ПОДЕРЖАННОЙ СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ В ЯНВАРЕ—СЕНТЯБРЕ (ШТ.)

ИСТОЧНИК: ФТС.



Доля импортной сельхозтехники на рынке постепенно сокращается: если в 2014 году она в денежном выражении составляла 72%, то в 2015 году — уже 60% (прогноз «Росагромаша» на этот год — 46%). В Ассоциации европейского бизнеса и иностранных компаниях ситуацию вчера не комментировали.

Источники „Ъ“ в отрасли при этом утверждают, что платежеспособный спрос пока все еще низкий, и констатируют, что чем больше субсидий, тем меньше покупают импортную технику. Один из собеседников „Ъ“ подчеркивает, что «если российские производители так зависят от субсидий, что без них уронят продажи втрое, то они не должны быть нужны государству». При этом государство оказывает помощь локальным производителям и другими способами, продолжает он, например, за счет доступа к льготному лизингу через «Росагролизинг».

Яна Циноева

КОНТЕКСТ

БАНКИ

Сбербанк отложил рост корпоративного кредитования на следующий год

Перелом в динамике корпоративного кредитования, которое у Сбербанка сейчас находится в состоянии спада, может произойти в первом квартале 2017 года, считает глава Сбербанка Герман Греф. За 9 месяцев объем корпоративных кредитов Сбербанка снизился на 6% до 14,062 трлн руб. «В этом году вряд ли, наверное. В четвертом квартале некоторый сезонный спрос присутствует всегда,— отметил Герман Греф.— Будем надеяться, что в первом квартале, может быть, начнется небольшой спрос. Пока, что касается спроса юридических лиц — очень слабенький». При этом он подчеркнул, что пока не видит оснований для большого роста спроса на кредиты со стороны компаний. **«Прайм»**

Китайский Айсибиси банк получил доступ к вкладам

Российская «дочка» Торгово-промышленного банка Китая (ICBC) — Айсибиси банк получил лицензию на привлечение во вклады денежных средств физлиц, сообщил ЦБ. Банк обратился за получением такой лицензии впервые. В соответствии с действующим законодательством он становится участником системы страхования вкладов. Айсибиси банк входит в сотню крупнейших по размеру активов в России. Российская «дочка» была учреждена госбанком для предоставления услуг китайским и российским экспортным и импортным предприятиям, инвестирования в проекты и финансирования компаний в реальных секторах экономики, проведения международных расчетов и конверсионных операций, говорится в материалах банка. В сентябре Народный банк Китая (НБК) решил назначить российский Айсибиси банк клиринговым банком по операциям в юанях на территории РФ. **Reuters**

МЕГАРЕГУЛЯТОР

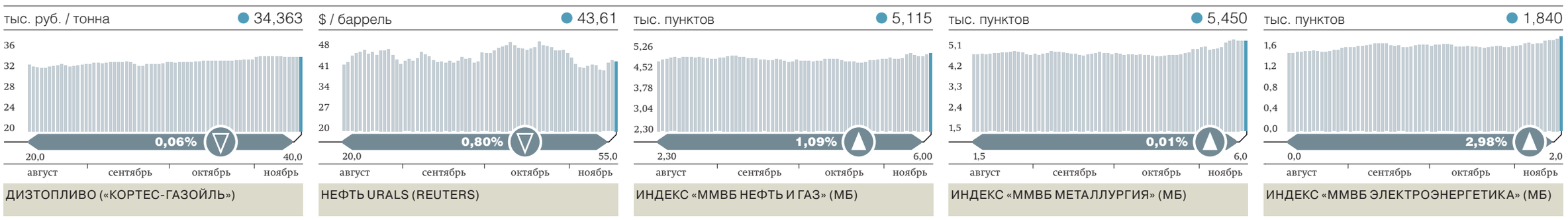
ИЗ МФО в банк и обратно

ЦБ готовит поправки к законодательству, предусматривающие возможность микрофинансовым организациям (МФО) трансформироваться в банки и кредитным организациям — в МФО, сообщил первый зампред ЦБ Сергей Швецов. «Непрерывная цепочка между пятью видами лицензий должна быть обеспечена на уровне законодательства. Мы как регулятор инициируем эти предложения и будем их реализовывать в нормативных актах»,— отметил он, пояснив, что речь идет о трех видах кредитных организаций и двух видах МФО. В рамках перехода на пропорциональное регулирование ЦБ планирует выделить три типа кредитных организаций: системно значимые, универсальные и с упрощенной базовой лицензией, в зависимости от размера капитала. МФО будут иметь два типа аккредитации: они должны трансформироваться в микрофинансовые компании (МФК, с капиталом не менее 70 млн руб.) и микрокредитные компании (МКК, требований по капиталу нет). **«Интерфакс»**

Банк России почистил финансовый рынок

ЦБ в ближайшие месяцы закончит расчистку сектора микрофинансовых организаций (МФО), страховых компаний и негосударственных пенсионных фондов (НПФ), дальнейший отзыв лицензий не будет носить массовый характер, заявил первый зампред ЦБ Сергей Швецов. «Мы имеем четкие планы по завершению очистки рынка от слабых игроков. Наша мегазадача — закончить этот процесс в ближайшие месяцы. Уже во вторую половину 2017 года мы войдем с четким сигналом для финансового рынка и для потребителей, что в целом закончил ЦБ очистку»,— отметил он. Банк России начал чистку финансового рынка от недобросовестных и слабых игроков в 2013 году, напомнил первый зампред ЦБ. **«Интерфакс»**

деловые новости



«Сумме» подобрали конкурента

РФПИ присматривается к контрольному пакету «Трансконтейнера»

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ), пытавшийся ранее с зарубежными партнерами выкупить 24% акций «Трансконтейнера» у НПФ «Благосостояние», теперь интересуется контрольным пакетом оператора, принадлежащим ОАО РЖД. Монополия находится в сложной финансовой ситуации, отмечают эксперты, и может продать долю. А РФПИ может либо оказаться реальным конкурентом группе «Сумма» Зиявудина Магомедова, давно намеревающейся выкупить долю в «Трансконтейнере» у ОАО РЖД, либо разогреть рынок, подняв цену пакета. Но, так или иначе, конкуренция поможет ОАО РЖД выручить больше.

РФПИ интересуется приобретением контрольного пакета «Трансконтейнера», сообщил вчера вице-президент ОАО РЖД Андрей Старков. Монополия через Объединенную транспортно-логистическую компанию (СП с железными дорогами Белоруссии и Казахстана) владеет 50% плюс 2 акциями «Трансконтейнера».

РФПИ рассматривает «Трансконтейнер» как чрезвычайно интересный объект для инвестиций, сказал господин Старков, добавив, что фонд «действуя со своими стратегическими иностранными партнерами, рассматривает в том числе и получение контрольного пакета». Ранее «Ведомости» сообщали о переговорах между РФПИ и НПФ «Благосостояние» о приобретении у НПФ более 24% акций «Трансконтейнера». Источник „Ъ“, знакомый с ситуацией, рассказал, что переговоры с «Благосостоянием» не завершились успехом, не принесла результата и попытка РФПИ сделать это совместно с группой «Сумма» Зиявудина Магомедова, которая также давно интересуется «Трансконтейнером».

ЦИТАТА

В консорциумах инвесторов мы не будем представлять больше чем 10–15% объема (средств.— ”Ъ“). 85–90% будут обеспечивать ведущие долгосрочные инвесторы

— Кирилл Дмитриев, *глава РФПИ, в интервью „Ъ“ 15 июня*

«Сумма» активизировала попытки приобрести пакет у ОАО РЖД летом (см. „Ъ“ от 17 июня), а в октябре улучшила условия, предложив либо выкупить контрольный пакет у монополии по рыночной цене, либо его половину с премией 20–30% к рынку и пут-опционом на остальную долю через четыре-пять лет (см. „Ъ“ от 28 октября). В ОАО РЖД говорили, что изучают предложение. Но вчера господин Старков сообщил, что, по его мнению, «на данном этапе это предложение не является окончательно конкретизированным, оно требует дополнительного осмысления».

РФПИ в последние полгода увеличил активность на транспортном рынке. В марте фонд принципиально договорился о покупке вместе с эмиратской DP World 49% долей в ООО «Контейнерный терминал НУТЭП» у ГК «Дело» Сергея Шишкарева. В июле—сентябре РФПИ привел в управляющую компанию петербургского аэропорта Пулково «Воздушные ворота Северной столицы» (ВВСС) катарских инвесторов и ближневосточные фонды, которые совместно с РФПИ будут владеть более 25%, но менее контрольного пакета ВВСС. Кроме того, до конца года ожидается закрытие сделки по покупке РФПИ совместно с арабскими фондами 24% акций «Вертолетов России» у «Ростеха». По вопросу «Трансконтейнера» в РФПИ вчера отказались от комментариев.

Тем временем «Сумма» наращивает долю в «Трансконтейнере». ФАС сообщила, что удовлетворила ходатайство кипрской Mosetra Investments Ltd. о приобретении 0,18% акций оператора, в результате чего пакет в собственности компании и аффилированных с ней лиц превысил блокирующий и составил 25,016%. Mosetra входит в одну группу с «Суммой», следует из списков аффилированных лиц активов группы. В «Сумме» „Ъ“ сообщили, что приобрели пакет с рынка (ранее у нее было более 24% «Трансконтейнера»).

Заместитель гендиректора ИПЕМ Владимир Савчук полагает, что в текущей финансовой ситуации ОАО РЖД вынуждено искать альтернативные источники наполнения своего бюджета, в том числе за счет продажи «Трансконтейнера» — вместо того, чтобы получать дивиденды с этой доли. Причина — «дыра» в бюджете монополии на 2017 год, составляющая, по разным оценкам, 80–140 млрд руб. «Сейчас идет согласование инвестпрограммы и финансового плана компании, и ОАО РЖД рекомендуют продавать дочерние общества»,— напоминает он. Продажа пакета с открытого конкурса с внятными условиями позволит добиться максимальной цены, а внеконкурсная продажа или сделка с ограничительными условиями может дать меньшую выручку, полагает эксперт, замечая, что цена «Трансконтейнера» будет расти по мере выхода рынка из сложной экономической ситуации.

Наталья Скорлыгина

Химики не торопятся с инвестициями

Рост цен на удобрения пока не убедил производителей

Несмотря на некоторое восстановление мировых цен на удобрения и положительные прогнозы на 2017 год, производители в РФ по-прежнему сокращают инвестиции, предпочитая направлять прибыли на дивиденды. Так, «Фосагро», завершая крупную инвестпрограмму, снижает в 2017 году инвестиции на 42%, до 25 млрд руб. Компания надеется на то, что китайские компании поддержат рост мировых цен на удобрения, выводя мощности, ставшие убыточными из-за роста цен на уголь, но помешать восстановлению может запуск новых производств в Северной Африке и на Ближнем Востоке.

«Фосагро» находится в конце инвестцикла и сокращает капвложения, хотя и «видит ряд возможностей на рынке» в части M&A, сообщил вчера глава компании Андрей Гурьев. «Фосагро» завершила основные проекты (мощности по аммиаку на 760 тыс. тонн, карбамиду на 500 тыс. тонн и сульфату аммония на 300 тыс. тонн в год), инвестпрограмма в 2017 году снизится на 30,2–41,8%, до 25–30 млрд руб. Другие химики также снижали инвестиции. Капвложения «Уралхима» запланированы в 5 млрд руб.— на 37,5% ниже первоначального уровня (в 2016 году — около 7 млрд руб.), «Акрон» инвестирует $130 млн, что позволит поддерживать отношение чистый долг/EBITDA ниже 2 и сохранить стабильные дивиденды (вложения в 2016 году — $200 млн). Инвестпрограмма «Еврохима» на 2017 год планируется в $1,2–1,5 млрд (за девять месяцев этого года вложено $934 млн, рост на 41%).

Для «Фосагро» 2017 год станет последним с высокими вложениями, до 2020 года компания не планирует крупных проектов и направляет средства на дивиденды (контроль в компании у семьи Гурьевых). В 2017 году дивиденды, по словам Андрея Гурьева, останутся на уровне этого года или будут выше при условии роста цен на удобрения в первом полугодии. По итогам 2015 года компания заплатила 29,1 млрд руб. (около 80% от чистой прибыли), хотя дивидендная политика предполагает 30–50% от прибыли по МСФО. За первое полугодие выплаты составили 12,4 млрд руб., на этой неделе совет директоров рекомендовал за третий квартал выплатить еще 5 млрд руб. (чистая прибыль за девять месяцев по МСФО выросла на 54%, до 48,5 млрд руб.).

30 процентов может составить сокращение выпуска фосфорных удобрений на крупных заводах в КНР в 2017 году

При этом «Фосагро» рассчитывает на благоприятную конъюнктуру, отмечая, что в 2017 году будет больше предпосылок для роста цен на удобрения в Европе, США, Центральной и Латинской Америке. Одним из катализаторов стал рост цены на уголь в Китае более чем на 30% за два месяца, что повлекло увеличение себестоимости аммиака, карбамида и других удобрений. При низкой загрузке карбамидных заводов в КНР цены восстановились с $190 до $235 за тонну. Кроме того, в стране планируется вывод фосфатных мощностей, а экспорт фосфорных удобрений за девять месяцев упал на 30%. В дальнейшем, по достигнутым в начале ноября договоренностям, крупные производители фосфатов снизят мощности еще на 30%, заводы мощностью 1–2 млн тонн — на 20%, а мелкие производители — на 10%. В январе—сентябре средняя цена на аммиак выросла на 35,9%, до $255 за тонну. Но обратное влияние на цены будет оказывать ввод производств в Северной Африке и на Ближнем Востоке. «Надеюсь, что в 2017 году мы будем гораздо ближе к привычной сезонной динамике цен, поскольку мы входим в сезон с более низкой базой. Я бы с осторожностью прогнозировал существенный рост, поскольку запланировано дальнейшее расширение мощностей»,— говорит глава «Фосагро», добавляя, что оно ниже потенциальных объемов вывода мощностей в Китае.

Константин Юминов из Raiffeisenbank отмечает, что сейчас цены близки к минимальным, и в 2017 году можно ожидать роста. Эксперт объясняет снижение объемов Китая, где сырьем для химии является уголь, тем, что стране невыгодно производить в убыток и она предпочитает сократить экспорт и сбалансировать рынок. Он отмечает, что сейчас более сбалансирован сектор фосфатов, где предполагается расширение мощностей, а не выход на рынок новых игроков, как в калии, и компании будут более дисциплинированы с точки зрения наращивания поставок.

Ольга Мордюшенко

На правах рекламы

ЦЕНТР ИСПОЛНЕНИЯ ЖЕЛАНИЙ

ПОЧЕМУ «ЮЛМАРТ» СДЕЛАЛ СТАВКУ НА ФУЛФИЛМЕНТ

По оценкам АКИТ, объем онлайн-продаж в России по итогам 2016 года вырастет на 15%, до 850 млрд рублей. В числе основных драйверов рынка интернет-торговли — рост количества интернет-пользователей, снижение стоимости мобильного интернета, повышение грамотности интернет-пользователей. У сегмента e-commerce огромный потенциал. Проблема лишь в том, что далеко не у каждой компании есть необходимые ресурсы для формирования перспективных направлений, которые помогут интернет-торговле преодолеть инерцию кризисной экономики. Но положительные примеры есть.

17 ноября официально открылся новый фулфилмент-центр «Юлмарта» на Пискаревском проспекте в Петербурге — крупнейший на данный момент пригородный центр исполнения заказов компании на Северо-Западе (общая полезная площадь 52 тыс. кв. м). Он кардинально меняет привычное представление о том, что такое логистическая инфраструктура. Центр доступен для клиентов, выбравших опцию самовывоза: есть огромная парковка, удобные многофункциональные зоны сервиса. Здесь же идет комплектование заказов для тех потребителей, кто предпочел доставку.

Обширные площади складского хранения и современные технологии автоматизации процессов сортировки и хранения товаров позволили компании диверсифицировать предложение: в ассортименте «Юлмарта» появятся строительные материалы, расширен ассортимент в категории отделочных материалов, совместно с партнерами планируется запустить сервисы по оказанию услуг ремонта помещений «под ключ».

НА ОТВЕТСТВЕННОМ ХРАНЕНИИ

Почему фулфилмент должен стать катализатором развития компаний целой отрасли? С английского этот термин переводится как «выполнение» или «исполнение». Фулфилмент представляет собой комплекс процессов, необходимых для нормального развития проектов, занимающихся торговлей, включая хранение товаров, прием и обработку заказов, клиентскую поддержку, комплектацию товара, доставку и получение оплаты, а также обработку возвратов.

Многие интернет-ритейлеры отдают фулфилмент на аутсорсинг, передавая посреднику полномочия по обработке заказов. Но самые продвинутые занимаются этим сами, не только более эффективно организуя весь процесс сборки и доставки заказа, но и предоставляя эти услуги другим игрокам рынка. По последним оценкам, объем мирового рынка фулфилмента в 2019 году достигнет $5,55 млрд. Крупнейшим в мире фулфилмент-оператором является Amazon, который первым создал уникальный сервис fulfilment by amazon, позволяющий любому человеку продавать на Amazon свои товары.

В 2015 году через фулфилмент-инфраструктуру Amazon прошло более 1 млрд товаров. По информации компании, год к году число активных пользователей этого сервиса по всему миру увеличилось на 50%.

Один из главных конкурентов Amazon в Азии — JD.com. Китайцы развивают собственную фулфилмент-модель, которая минимизирует присутствие человека. Смарт-логистика JD.com будет построена на использовании роботов, беспилотных летательных аппаратов и автоматизированных грузовиков, что позволит ускорить процессы сортировки и доставки, сократить расходы, особенно на дистрибуцию в отдаленных районах. Фулфилмент-сеть JD.com включает семь логистических центров, 209 складских комплексов совокупной площадью около 4,3 млн кв. м, 6 тыс. пунктов приема и выдачи отправлений по всему Китаю.

ПО СВОЕМУ ПУТИ

Российский рынок фулфилмента все еще находится на стадии формирования. В 2015 году его объем составил 8 млрд рублей — это очень мало по сравнению с мировыми объемами.

Главное препятствие в развитии этого рынка — проблема «последней мили». Российские покупатели выдвигают завышенные требования к сервису интернет-магазинов. Они по-прежнему хотят платить наличными, требуют частичной продажи, примерки и т. д. Все это приводит к многочисленным возвратам и задержкам при перечислении денежных средств и пр.

Вторая сложность — организация продаж. Многие российские компании пока все еще не готовы отдавать на аутсорсинг свои бизнес-процессы. Это можно объяснить как менталитетом, так и отсутствием качественного предложения.

В результате на российском рынке фулфилмента работает чуть больше 30 операторов на 40 тыс. интернет-магазинов. С одной стороны, это усложняет возможности для повышения сервисов в интернет-торговле, с другой — открывает огромные перспективы для развития рынка фулфилмента.

ПОЛЕЗНАЯ ГИГАНТОМАНИЯ

Для эффективного обслуживания миллионов покупателей интернет-индустрии необходимы десятки современных центров обработки, комплектования и доставки товаров по всей стране. Единственный вариант решения проблемы — интенсивное строительство логистической инфраструктуры новейшего поколения. Именно этот путь выбрал «Юлмарт».

Подход компании отличается от традиционного в первую очередь тем, что клиент является главным лицом, принимающим решение, каким способом он хотел бы получить заказанный товар. А это, в свою очередь, требует от ритейлеров гибкости и совершенно иного подхода к логистике — комплексного.

С 2008 года компания целенаправленно выстраивала универсальную логистическую систему для бизнес-процессов, связанных с доставкой товаров конечному покупателю. В отличие от многих игроков отрасли, «Юлмарт» сегодня на 100% управляет процессом товародвижения. Дистрибуторская сеть «Юлмарта» сегодня охватывает более 450 центров исполнения заказов и пунктов выдачи более чем в 220 городах России. Ритейлер строит собственную логистическую мультиплатформу, которая состоит из пяти базовых элементов: региональные распределительные фулфилмент-центры большого размера, пригородные и городские центры распределения заказов, а также пункты выдачи и собственные курьеры. По всем параметрам эта модель намного эффективнее, чем доставка товаров по всей стране с единственного центрального склада.

В компании уверены, что фулфилмент-центры нового поколения позволяют эффективно работать именно с мультикатегорийным товаром: и с электроникой, и с одеждой, и с обувью, и с парфюмерией, и с косметикой, и с автозапчастями, и с мебелью, и с бытовой химией, и т. д.

Одна из важнейших задач компании на сегодняшний день — усиление логистических мощностей за счет строительства многофункциональных фулфилмент-центров в Москве и Петербурге, спроектированных и оснащенных с учетом растущих потребностей компании.

До конца 2018 года «Юлмарт» построит четыре крупных инфраструктурных комплекса нового формата в Московском регионе, включая новые территории Москвы. Инвестиции в каждый из проектов составят около 3 млрд рублей. В июне «Юлмарт» получил разрешение на строительство первого объекта регионального формата на Софийской улице в Петербурге (60 тыс. кв. м).

По итогам отчетности за девять месяцев 2016 года, в активах «Юлмарта» — 218 тыс. кв. м эффективных площадей складского хранения. Компания сохраняет планы по увеличению этого показателя до 350 тыс. кв. м до конца 2016 года.

Масштабы России предполагают активную региональную экспансию. Для «Юлмарта», стремящегося создать самую большую экосистему e-commerce в России, это очередная амбициозная задача, требующая серьезных инвестиций. Компания хочет сделать шаг навстречу покупателям, ведь, в конце концов, именно покупатель, выбирая способы получения своих товаров, способствует развитию ее бизнеса. А создание соответствующей логистической инфраструктуры — фундамент для стабильного развития и роста «Юлмарта».

НАО «Юлмарт». Фактический адрес: 196105, г. Санкт-Петербург, ул. Решетникова, дом 14а. ОГРН 1089848006423

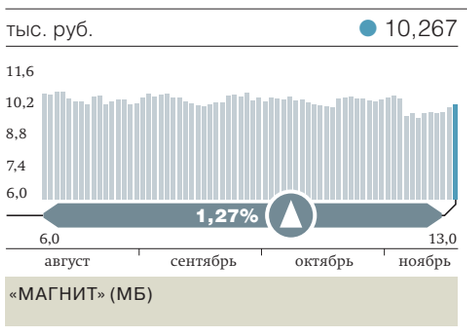
деловые новости

● 241,39 Последнее значение за минувший торговый день

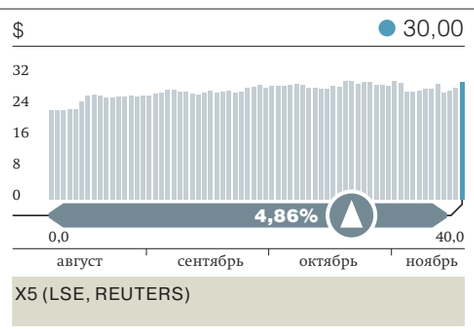
Рост или снижение индикатора за торговый день

2,36% Процентное изменение за торговый день

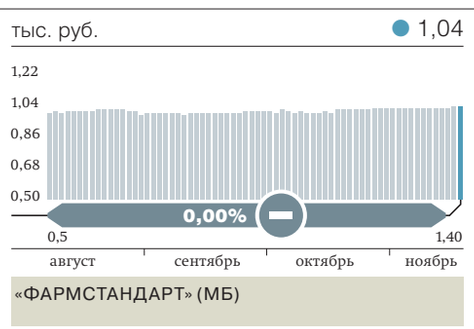
10,5 20,5 Диапазон изменения индикатора за последние три месяца



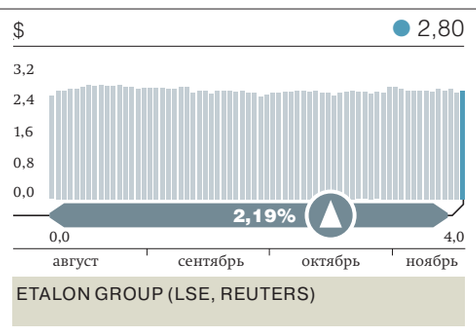
«МАГНИТ» (МБ)



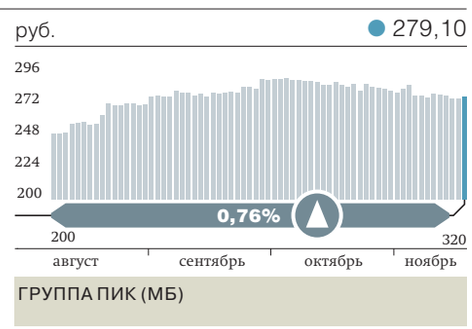
X5 (LSE, REUTERS)



«ФАРМСТАНДАРТ» (МБ)



ETALON GROUP (LSE, REUTERS)



ГРУППА ПИК (МБ)

Lenovo и HP загрузили проверками

ФАС заподозрила компании в картельном сговоре при госзакупках ПК

Поставщики компьютеров и IT-оборудования в госорганы РФ примерно два года назад заключили картельный сговор, предполагает Федеральная антимонопольная служба (ФАС) РФ. В рамках расследования служба проверила российские офисы китайской Lenovo и американской Hewlett-Packard Inc. В Lenovo, у которой на госсектор приходится 15% выручки в РФ, отвергают подозрения ФАС.

Вчера ФАС объявила о проверке в российском офисе Lenovo в связи с антикартельным расследованием. Представитель Lenovo подтвердил, что в их офис приходили сотрудники службы. При этом ФАС составила три протокола о воспрепятствовании проверке, рассказал „Ъ“ начальник управления ФАС по борьбе с картелями Андрей Тенишев: «Видимо, есть что скрывать».

Картельный сговор на этом рынке действует как минимум два года, говорит Андрей Тенишев. «Речь идет о поставках ПК и IT-оборудования в федеральные и региональные органы власти, лоты исчисляются сотнями миллионов рублей»,— объясняет чиновник. ФАС ведет разбирательство больше месяца и проверила более десяти иностранных и российских компаний.

В Lenovo отвергают подозрения ФАС. «Картель в госзакупках — это звучит очень странно,— заявил глава Lenovo в России, СНГ и Восточной Европе Глеб Мишин.— Каждая поставка импортной техники в текущем году в госорганы глубоко убыточна для компании, поскольку стартовая цена ориентируется на рублевые цены по курсу 34 руб. за $1». В продажах Lenovo в России на госсектор приходится примерно 15% в выручке и 20% в штуках, говорит он.

Проверка также была в российском офисе Hewlett-Packard Inc. (HP), говорит представитель ФАС. В HP на запрос „Ъ“ не ответили. Представитель Acer заверил, что к ним из ФАС по этому вопросу не обращались. Президент Kraftway Алексей Кравцов говорит, что ФАС не проверяла его компанию. «Мне сложно представить, что у нас может быть картельный сговор с Lenovo и HP,— рассказал он.— Когда мы сталкивались в конкурсах с Lenovo, была жесткая конкуренция. Как правило, Lenovo или компании, ее представляющие, давали цены ниже». Он подчеркнул, что по сравнению с российскими сборщиками компьютеров международные компании обладают дополнительными ресурсами, позволяющими ставить более низкие цены на продукцию. Связаться с представителем Asus не удалось.

Источник „Ъ“ в одном из зарубежных производителей электроники объясняет, что теоретически организовать картельный сговор при тендере можно, договорившись с конкурентами не опускать цену на закупку компьютеров ниже оговоренной суммы. «В таком случае крупный тендер, как правило, делят между несколькими поставщиками, предложившими примерно одинаковые цены на поставку — и все поставщики оказываются в выигрыше»,— говорит он. Однако большинство крупных вендоров, в том числе и Lenovo, поставляют технику через дистрибуторов, добавляет он. «Либо Lenovo проверяют заодно с каким-то из дистрибуторов, либо в ФАС просто нажаловались, а они тут же пошли проверять, не разобравшись в схеме поставок»,— рассуждает собеседник „Ъ“.

Как правило, ФАС получает подобную информацию в ходе проверок, но, возможно, и от другой компании, которая хочет заслужить снисхождение, рассказывает гендиректор «НП-Эдвайс» Наталья Пантюхина. При проверке ФАС смотрит на электронную переписку и на заявки компаний при участии в госзакупках, говорит она. Но картель — это соглашение, как правило, в устной форме; данные о телефонных переговорах руководства участников картеля ФАС может получить из правоохранительных органов, отмечает юрист. Нарушителям грозит штраф до 50% начальной стоимости предмета торгов, но не более одной двадцать пятой совокупного размера суммы выручки правонарушителя от реализации всех товаров (ч. 1 ст. 14.32 КоАП).

● *Во втором квартале 2016 года в Россию было отгружено около 1,1 млн настольных и портативных ПК (на 13,7% меньше, чем за аналогичный период 2015 года), оценивала IDC. В поставках лидирует Lenovo (23,1%), затем идут Asus (22,3%), HP (15,7%), Acer (14,8%) и Dell (4%).*

Роман Рожков, Владислав Новый, Мария Коломыченко

Туризм подает признаки внешнего

с1

Госпожа Тюрина тоже считает, что возросший интерес к зарубежным поездкам снизит популярность российских курортов. «Турция — это конкурирующее направление, а качеством отдыха внутри страны многие путешественники недовольны»,— поясняет она. Некоторые туроператоры ранее заявляли, что ждут постепенного увеличения продаж на зарубежных направлениях с будущего года и замедления роста на внутреннем рынке (см. „Ъ“ от 17 октября).

Если прогнозы сбудутся, рынок ждет положительная динамика впервые с 2014 года. На фоне девальвации рубля в 2014 году туроператоры потеряли 14% клиентов, в 2015-м — еще 21,2%. По итогам 2016 года их число может снизиться на 3%: на 13% сократятся показатели на международных направлениях и на 13,6% вырастут на внутрироссийских, сказано в отчете Промсвязьбанка. В денежном выражении рынок организованного туризма сократился с $7,7 млрд в 2013 году до $3,8 млрд в 2015-м. Прогноз на 2016 год — $3,6 млрд.

ЦИТАТА

Наши предки, даже обеспеченные, не ездили массово на заграничные моря

— Олег Сафонов, *глава Ростуризма, в интервью «Российской газете», 6 декабря 2015 года*

Исполнительный директор Ассоциации туроператоров России (АТОР) Майя Ломидзе говорит о более значительных потерях. По ее расчетам, число организованно выезжающих за рубеж российских туристов в этом году может снизиться на 15–18%. Тем не менее эти прогнозы значительно лучше данных АТОР за два предыдущих года, когда в ассоциации говорили о 30–50-процентном сокращении числа клиентов. «Сейчас тенденция к росту спроса прослеживается на отдельных направлениях. Без существенных валютных колебаний мы рассчитываем, что она сохранится»,— сказала госпожа Ломидзе. Гендиректор «ВИП Сервиса» Дмитрий Горин также согласен, что падение на рынке замедлилось: «Если год назад мы говорили о 40-процентном снижении продаж, то теперь речь идет где-то о 20%, а по отдельным странам наблюдается заметный рост». По словам господина Горина, дополнительным драйвером роста в будущем году может стать снятие моратория на продажу организованных туров в Египет. «По нашим оценкам, в случае реализации отложенного спроса продажи могут вырасти на 30%»,— полагает он.

Несмотря на наметившиеся позитивные тенденции, Промсвязьбанк предупреждает, что в 2020 году в туры отправятся 8,7 млн россиян, что примерно соответствует показателю 2012 года (8,9 млн россиян) и на 12% ниже исторического максимума, достигнутого в 2013 году (9,9 млн). В денежном выражении объем рынка в 2020 году может составить $5,6 млрд, что сопоставимо с цифрами 2010 года — $5,5 млрд.

Александра Мерцалова

Ювелирная забота

У совладельца «Яшмы Золота» обнаружились девелоперские проблемы

Один из скандальных девелоперских проектов в Новой Москве — строительство жилого комплекса «Ново-Никольское» площадью 350 тыс. кв. м — может быть разморожено. Сбербанк, как основной кредитор проекта, предоставил дополнительный кредит к ранее выданным 5,3 млрд руб. У основного совладельца стройки Игоря Мавлянова проблемы не только в девелоперском бизнесе: по данным „Ъ“, задолженность ювелирной компании «Яшма Золото», где он является одним из собственников, достигает 30 млрд руб.

Сбербанк выделил дополнительный заем в размере 419 млн руб. ООО «Агрострой», где 66% принадлежит совладельцу сети ювелирных магазинов «Яшма Золото» Игорю Мавлянову и 34% — основателю «Небоскреб Групп» Бабеку Гасанову. До этого госбанк открыл «Агрострою» кредитную линию с лимитом 7 млрд руб. на строительство жилого комплекса (ЖК) «Ново-Никольское» общей площадью 350 тыс. кв. м в поселке Первомайском в Новой Москве (в 21 км от МКАД по Киевскому шоссе). Но компания выбрала не всю сумму. Сейчас, по данным Сбербанка, сумма просроченной задолженности составляет 5,3 млрд руб.

Дополнительный транш, как сообщили вчера „Ъ“, будет направлен на достройку объектов высокой степени готовности — трех многоквартирных домов и 18 таунхаусов. Всего же по проекту предусмотрено строительство 26 многоквартирных домов, 30 коттеджей, 202 таунхаусов, 67 малоэтажных домов и ряда объектов социальной инфраструктуры. С 2013 года, когда началось строительство ЖК, «Агрострой» оформил договоры с 804 дольщиками. Но компания заморозила стройку на девять месяцев из-за корпоративного конфликта, из-за чего пришлось приостановить и финансирование проекта, сообщили „Ъ“ в Сбербанке. Источник „Ъ“, близкий к госбанку, говорит, что кредитор вынужден был дать дополнительные средства на достройку ЖК, так как ситуация с дольщиками накалилась до предела.

Бабек Гасанов рассказал „Ъ“, что в рамках «Агростроя» он занимался управлением строительства ЖК, а Игорь Мавлянов выступал финансовым партнером. Но в сентябре 2015 года господин Мавлянов взял оперативное управление компанией в свои руки и назначил другого гендиректора. Позже он выяснил, что его партнер по проекту действовал в собственных интересах, говорится в судебных материалах Арбитражного суда Москвы, где стороны ведут спор. Так, по утверждению Игоря Мавлянова, «Агрострой» заключал договоры на оказание услуг с аффилированными с господином Гасановым фирмами, выполнявшими часть работ на невыгодных для заказчика условиях. По оценке Игоря Мавлянова, его партнер своими действиями нанес компании ущерб в размере 9,9 млрд руб. В июле 2016 года суд первой инстанции отклонил иск Игоря Мавлянова. Сейчас дело рассматривается в апелляционном суде.

По словам господина Гасанова, его партнер по «Агрострою» был в курсе того, что подрядчиками выступают аффилированные компании. В ближайшее время будет проведена судебная экспертиза обоснованности выполненных работ, обещает господин Гасанов. У него есть встречные претензии к партнеру: по его словам, в сентябре 2015 года новое руководство «Агростроя», назначенное Игорем Мавляновым, подписало от имени строительной компании поручительства перед банками на сумму свыше 4 млрд руб. по кредитам структур «Яшмы Золота». По словам источников „Ъ“, сейчас общий долг «Яшмы Золота» достигает около 30 млрд руб., включая задолженность перед кредиторами и просрочку по налогам. Вчера представитель господина Мавлянова не успел предоставить оперативный комментарий, сам бизнесмен сейчас находится за границей на лечении.

У Сбербанка возникли проблемы и по основному бизнесу господина Мавлянова — с сетью «Яшма Золото». В марте этого года он и другой совладелец сети Роберт Мартиросян перерегистрировались из Москвы в Бобров Воронежской области после начала рассмотрения в столичном арбитражном суде дел об их личном банкротстве. Соответствующие иски в конце прошлого года подал Сбербанк — в них указано, что господа Мартиросян и Мавлянов должны банку 36,7 млн руб.

Динара Мамедова

IGN не сыгрался с Gameland

Для развития российской версии сайта ищут нового партнера

Американская медиагруппа Ziff Davis ищет нового партнера для развития российской версии IGN, одного из наиболее популярных в мире сайтов о компьютерных играх. Прежний партнер компании, издательский дом Gameland Дмитрия Агарунова, сосредоточится на развитии собственных проектов. Несмотря на две попытки закрепиться в России с разными партнерами, привлечь на IGN отечественных геймеров пока не удается, констатируют участники рынка.

Американская медиакомпания Ziff Davis ищет нового партнера для развития российской версии портала о компьютерных играх IGN, рассказал „Ъ“ представитель компании. Сейчас IGN.ru управляет издательский дом Gameland. Его владелец Дмитрий Агарунов подтвердил, что партнерство с Ziff Davis вскоре закончится.

Gameland приобрел франшизу IGN в 2013 году, но сейчас в компании «сфокусированы на медиа по кибербезопасности» — в частности, проектах Xaker.ru и «Свой бизнес», пояснил господин Агарунов. Всего Gameland с 1990-х годов выпускал более 40 специализированных изданий (Digital Photo, Total DVD, Total Football, «Свой бизнес», «Хакер»), почти все из которых уже перестали выходить.

Компания IGN основана в 1996 году, в 2013-м ее приобрела Ziff Davis. Сейчас локальные версии IGN развиваются в 29 странах, включая США, Великобританию, Индию, Германию, Швецию, Финляндию. По данным Similar Web, в октябре совокупная аудитория (включая заходы с мобильных устройств) IGN.com составила 112,7 млн пользователей. В категории видеоигр это третий по посещаемости сайт во всем мире после Twitch.tv и Gamefaqs.com. TNS Russia не измеряет российскую аудиторию IGN.

Ziff Davis также управляет проектами AskMen, PCMag, Geek.com и др. Выручка Ziff Davis в 2015 году составила $216,1 млн. Представитель компании говорит, что Ziff Davis ищет партнера и для развития в России AskMen — сайта, посвященного мужской моде и здоровью. Сейчас его локализованные версии выходят в Австралии, Канаде, на Ближнем Востоке, в США и Великобритании. В октябре AskMen.com посетили около 10 млн человек.

Несколько лет назад развивать локальную версию IGN пробовал российский игровой сайт Kanobu. Попытка была неудачной, не было иллюзий, что IGN выстрелит и в партнерстве с Gameland, говорит владелец Kanobu Гаджи Махтиев. Он называет одной из основных причин неудачи консервативную модель монетизации: на российском рынке у Ziff Davis практически нет шансов найти партнеров, если она не откажется от фиксированных лицензионных отчислений. Если же партнеры будут только делиться выручкой, шанс, что кто-то «подхватит» IGN, есть, считает господин Махтиев. Кроме того, не работает модель работы с контентом, добавляет он: переведенные тексты оказались не слишком привлекательны для российских геймеров.

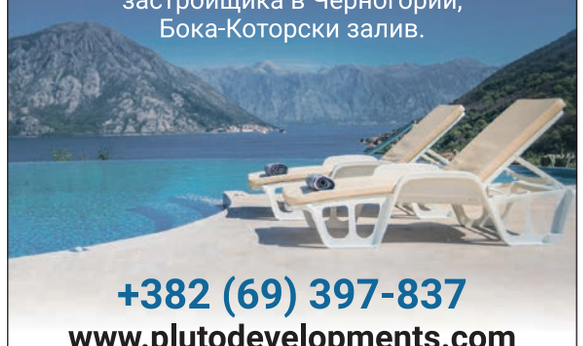
По оценке господина Махтиева, лицензия IGN может стоить $5–10 тыс. в месяц, доходы от проекта могут составлять $5–15 тыс. в месяц. «Вряд ли кто-то в третий раз возьмется развивать IGN, разве что найдутся инвесторские деньги»,— резюмирует он. При этом сам рынок дает возможности для развития: его нельзя назвать насыщенным, поскольку геймерская аудитория в России растет.

У бренда IGN есть «колоссальное преимущество» — это одно из крупнейших сообществ игроков в англоязычном мире с 1 млн только активных зарегистрированных участников, отмечает заместитель гендиректора Rambler&Co Дмитрий Сергеев. Но это никак не помогает российскому подразделению, где столь активную аудиторию собрать не удалось, констатирует он. «Рынок классических медиа об играх сейчас снижается, You Tube и Twitch поглощают самую активную аудиторию, и IGN тут не исключение»,— поясняет господин Сергеев.

Елизавета Макарова, Владислав Новый

недвижимость РЕКЛАМА

Апартаменты класса люкс
в новом закрытом и охраняемом комплексе от ведущего британского застройщика в Черногории, Бока-Которски залив.



+382 (69) 397-837
www.plutodevelopments.com
info@plutodevelopments.com
реклама

ПРОДАЖА
имущественных комплексов в ЦАО г. Москвы, расположенных по адресу:
1) г. Москва, ул. Новорязанская, д.8а,
Цена – 962 690 000 рублей с НДС.
2) г. Москва, ул. Новорязанская, д.8,
Цена – 374 585 000 рублей с НДС.

Тел: 8(495) 988-80-50, доб. 84-21

Документации об аукционах на понижение размещены:
www.rosatom.ru, www.oaogspi.ru,
http://www.a-k-d.ru/tender/71489,
http://www.a-k-d.ru/tender/71488

ПРОДАЕМ
новые Торговые центры в г. Волжском (Волгоградская область)
Полностью или частями от 30 до 5000 кв.м.
Стоимость- от 25 000 руб/ кв.м.
Окупаемость - 6 –7 лет.
Центр города, красная линия.
Профессионально обслуживаем проданные помещения.

Продаем земельные участки в г.Волжском
под жилье и коммерческое строительство
+ 7 909 393 41 15 www. realestate34.ru

ВЕЛИКОЛЕПНАЯ УСАДЬБА-ИМЕНИЕ
В РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ

Усадьба расположена на берегу реки Оки. Участок 3,2 га. Основной дом: 275 кв.м, 2 этажа и мансарда. Гостевой дом 335,9 кв.м. Дом полностью меблирован. Плодовый сад. Газ центральный, электричество 100 кВт. Заложены мощности по отоплению дополнительно еще 2000 кв.м строений. Отличное место для организации загородной резиденции, охотничьего клуба или базы отдыха и рыбалки.
Стоимость объекта 77 000 000 (Семьдесят семь миллионов рублей)
Сайт объекта http://usadba62.ru | Телефон: +7 (495) 120 1542
Почта: INFO@USADBA62.RU | Facebook: https://www.facebook.com/usadba62

Срочно продается уникальная усадьба
3500 м² на 65 сот. Байдарская долина Крыма,
16 км до пляжей Фороса.
ЦЕНА 107 млн руб. (1.65 млн $)
ВСЕГО 29 тыс.р./м² С ОЧЕНЬ ДОРОГОЙ ОТДЕЛКОЙ И МЕБЕЛЬЮ. ТОРГ

Заповедная зона, можжевеловый лес. Основной 4-эт. дом 1760 м². Авторский проект, дубовый паркет,испанская дубовая мебель. 4 коттеджа площадью 150 м² каждый, евроремонт. Бассейн. Чернореченское водохранилище. Гаражи на 5 авто.
8-985-210-22-54

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему **ВНИМАНИЮ** тематический рекламный блок

«Недвижимость»
по пятницам

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам – реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел.:
8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

kommersant.ru

16+

«Хочешь быть первым — в очередь не вставай»

Председатель правления МТС-банка о том, как встроить банк в структуру АФК «Система»

У МТС-банка, принадлежащего владельцу АФК «Система» Владимиру Евтушенкову, за последние несколько лет неоднократно менялась команда и стратегия. О том, какие приоритеты у банка сейчас, как достигается синергия с оператором МТС и от каких направлений бизнеса банк решил отказаться, рассказал „Ъ“ председатель правления МТС-банка ИЛЬЯ ФИЛАТОВ.

ПЕТР КАССИН

Основная причина смены менеджмента именно в том, что потенциал МТС-банка не был использован

ПЕТР КАССИН

Банки получили ОФЗ, потому что в какой-то момент это стало равнозначно подтвержденному рейтингу от государства

ПЕТР КАССИН

Опыт прошлых лет показывает, что концентрация на крупных заемщиках — далеко не лучший подход

— Вы пришли в МТС-банк в конце 2014 года из «Уралсиба», где проработали девять лет. Вы ушли из «Уралсиба», потому что его будущее уже было предопределено?

— Я не уходил из «Уралсиба», я уходил в МТС-банк. АФК «Система» предложила мне проект с огромным потенциалом, масштабными задачами и целями, в реализации которых мне хотелось принять участие. Меня привлекла открывшаяся возможность создания союза между банком и крупнейшим оператором в России — МТС.

— У АФК «Система» всегда были амбициозные планы относительно развития банка благодаря возможности синергии с другими бизнесами группы. Что вы сделали в этом направлении с момента прихода в банк?

— На наших переговорах звучало, что основная причина смены менеджмента именно в том, что потенциал, заложенный в банке, не был использован и декларируемые цели не были реализованы. Основной потенциал банка — проникновение финансовых услуг в базу МТС. У МТС сейчас свыше 77 млн активных абонентов. Но когда я приходил, в первую очередь надо было разобраться с текущими проблемами. 2015 год был ознаменован масштабным экономическим кризисом. Самое главное для банка было остановить «потерю крови», развитие «нездорового» бизнеса, и усилить функции риск-менеджмента.

В 2016 году мы активно стали реализовывать стратегические задачи. В 2016 году объем выданных потребительских кредитов в МТС-банке вырос до 10,6 млрд руб. по сравнению с 3,3 млрд руб. в 2015 году. Также улучшилось их качество: уровень потерь по выданным потребительским кредитам в 2016 году существенно снизился и составляет 3,6% против 11,3% в 2014 году. Сейчас более чем в 5 тыс. собственных салонах оператора продаются карточные продукты МТС-банка, предоставляются кредиты на покупку смартфонов и другого оборудования, а также оказываются финансовые услуги — платежи, денежные переводы, погашение кредитов. Общий объем транзакционных операций по финансовым продуктам под брендом МТС вырос до 184 млрд руб. к концу 2016 года по сравнению со 127 млрд руб. годом ранее.

— Что лично вы пообещали акционеру, возглавляя банк, который был мало заметен на рынке и не вовлечен в бизнес группы?

— Акционеры не ждали от меня обещаний. Они поставили передо мной несколько задач: проанализировать текущую ситуацию в банке, сократить издержки, повысить уровень управляемости, оценить уровень текущего качества активов, разработать стратегию. Реализуя стратегию банка в 2015 году, мы выполнили ключевые задачи по ликвидации «нездорового» бизнеса, сокращению издержек, формированию команды и доказали, что совместно с МТС можем генерировать «здоровый» бизнес.

— Много ли кадровых изменений в банке вы провели?

— Передо мной не стояла цель поменять команду, но так или иначе около 80% топ-менеджеров поменялось.

— Банк снаружи и внутри сильно отличался? Было ли что-то, что сильнее всего удивило после назначения?

— Чего-то шокирующего не было. Акционеры оказали существенную поддержку, которая позволила нивелировать кредитные потери, которые банк понес в 2013–2015 годах. В декабре 2014 года МТС-банк привлек 13,1 млрд руб. в ходе допэмиссии. В феврале 2016 года акционеры докапитализировали банк на 5,02 млрд руб., а в ноябре — на 10,5 млрд руб.

— Сейчас вы уже четко понимаете, на чем МТС-банку нужно сделать акцент в развитии бизнеса?

— У нас было время понять и проанализировать, куда мы хотим и можем расти. Мы планируем остаться основным расчетным банком обслуживания для розничной сети МТС. У банка есть возможность предлагать кредиты абонентам МТС на более выгодных условиях. В корпоративном блоке мы не планируем работать с крупнейшими клиентами, но за это время мы хорошо научились работать с клиентами среднего бизнеса. Опыт прошлых лет показывает, что концентрация на крупных заемщиках — далеко не лучший подход к формированию кредитного портфеля. Средний кредитный чек банка в корпоративном сегменте находится сейчас в диапазоне 300–700 млн руб., при этом мы фокусируемся на расчетных продуктах и дистанционном банковском обслуживании. Это короткие кредиты, связанные с оборотными потребностями заемщиков. Мы также остаемся опорным банком групп АФК «Система», у дочерних предприятий которой есть большая потребность в хорошем и качественном обслуживании.

— Разве МТС-банк может предложить группе кредит по ставкам, сопоставимым с госбанками?

— С точки зрения ресурсной базы у нас приемлемая стоимость фондирования. Мы не гонимся за рыночными привлечениями и не задираем ставки. Суммарная стоимость фондирования составляет около 6% годовых (для сравнения, согласно МСФО за 9 месяцев стоимость заемных средств у Сбербанка — 4,6%, у группы ВТБ — 6,6% годовых.— „Ъ“).

— Где МТС-банк привлекает фондирование по столь низким ставкам?

— Примерно половину фондирования обеспечивают предприятия группы АФК «Система». Это наиболее устойчивая часть наших пассивов. Остальные 50% мы привлекаем от других рыночных клиентов. Ведем активную работу с розничными клиентами МТС, а также с предприятиями среднего бизнеса. Такие заемщики, как МТС, могут кредитоваться в банках из топ-10, и мы не планируем конкурировать за них, но в группе есть масса других менее крупных компаний (сельскохозяйственные и лесоперерабатывающие холдинги, промышленные и торговые предприятия), с которыми МТС-банк активно работает.

— До какой доли в кредитном портфеле МТС-банка вы хотите довести кредитование группы?

— Доля кредитования обусловлена ограничениями по нормативам ЦБ, не более 20% от нашего капитала, то есть около 5 млрд руб.

— Какие у вас целевые ориентиры по структуре кредитного портфеля?

— Основной акцент развития в рознице — кредитные карты. Мы ставим перед собой задачу войти в топ-5 по количеству активных кредитных карт через три года. Только за год банк выпустил около миллиона карт «МТС деньги».

— Какой смысл клиенту МТС, у кого с вероятностью 99% уже есть кредитная карта, и не одна, получать еще и вашу?

— Становясь клиентом МТС-банка, абонент МТС получает ряд преимуществ. Если он пользуется картой «МТС Smart деньги», ему не нужно больше платить абонентскую плату сотовому оператору МТС. Такого продукта нет ни у кого на рынке. Кэш-бэк МТС-банка на сотовую связь составляет до 5% в зависимости от региона и тарифного плана абонента МТС. Если абоненту МТС нужен кредит на оплату онлайн-покупки, то у него нет сейчас возможности оперативно его получить. МТС-банк планирует предоставлять абонентам МТС услуги микрокредитования мобильных счетов для оплаты услуг третьих лиц. Масштаб базы колоссальный, и объем таких платежей исчисляется миллионами штук в месяц.

— Почему до сих пор МТС-банк, имея доступ к миллионам клиентов и тысячам точек продаж МТС, практически не работал с этой аудиторией?

— Ранее не было продуктов, которые можно было предложить таким клиентам. У банка на начало 2015 года было 136 точек продаж, включая совместные с МТС. В 2017 году у нас будет порядка тысячи совместных точек продаж, где будут предлагаться кредитные, расчетные и депозитные продукты МТС-банка. В течение ближайших трех лет мы хотим войти в топ-10 розничных банков по количеству активных клиентов и будем бороться за долю в их кошельке.

— Насколько увеличилось ваше проникновение в клиентскую базу МТС?

— Сейчас мы выдаем в пять раз больше кредитов абонентам МТС, чем год назад. Ежемесячно МТС-банк обрабатывает около 150 тыс. заявок из салонов МТС. Одобрение по ним составляет около 50%. Уровень выдаваемых кредитов колеблется от 35% до 40%. Это очень короткие кредиты, сроком до года. Финальный риск по таким продуктам составляет не более 2%. Осенью 2015 года мы выдавали абонентам МТС ежемесячно менее 50 млн руб., а сейчас — более 500 млн руб. в месяц. Сейчас у МТС-банка 1 млн клиентов. Мы хотим увеличить их количество до 5–6 млн в ближайшее время.

— Какие еще стратегические цели вы ставите перед собой?

— Вторая задача — экстенсивный рост клиентской базы за счет проникновения финансовых услуг в абонентскую базу МТС: 25% клиентов оператора станут пользоваться услугами банка. Сегодня оператор оказывает услуги мобильной коммерции в дистанционных каналах, а в своей рознице — финансовые услуги (платежи и переводы) через финансовых посредников. Наша задача — заместить таких посредников между абонентом и оператором, для чего мы подключены в качестве расчетного центра к ИТ-платформе мобильной коммерции МТС и завершаем перевод всех транзакционных сервисов МТС на эквайринг нашего банка. Мы хотим, чтобы клиент мог в едином окне увидеть счет за телефон и баланс своей карты, осуществлять переводы между своими счетами и делать все свои повседневные платежи. Мы будем выходить во внешние каналы, такие как интернет-магазины, рыночные розничные сети, для того чтобы наши продукты могло увидеть большее количество клиентов, выходя за пределы абонентской базы МТС.

— Какой это объем бизнеса?

— Около 4–5 млн клиентов МТС получают сервис по платежам, переводам, погашению кредитов, пополнению счетов и т.д. через посредников. Этот сервис можем оказывать мы, причем на более выгодных и понятных условиях.

— Какие изменения будут в корпоративном портфеле, который сегодня на 40% состоит из проблемных кредитов?

— Докапитализация позволила полностью зарезервировать проблемные ссуды в кредитном портфеле. Мы хотим сейчас досоздать резервы и более решительно начать работу с нашими проблемными заемщиками, как в судебном поле, так и в досудебном. Банк инициировал уже достаточно много судебных процессов, по факту которых было возбуждено несколько уголовных дел по особо крупным статьям. Мы хотим до конца следующего года долю проблемных и непрофильных активов сократить на 50%. Сейчас у нас объем непрофильных активов составляет около 12 млрд руб.

— Fitch ratings отмечало по итогам 2015 года, что большая часть кредитов 25 крупнейшим заемщикам банка — это рискованные кредиты без обеспечения. Как возникла такая ситуация?

— В какой-то момент МТС-банк считал необходимым сфокусироваться на кредитовании крупных компаний. К сожалению, структура нескольких сделок оказалась неоптимальной. Но это единичные случаи. Многие банки столкнулись с такими издержками роста, и мы не исключение. Мы целенаправленно создаем 100% резервов по таким заемщикам, более настойчиво и требовательно подходим к возврату этих кредитов.

— В чем проявляется эта настойчивость?

— Мы не боимся судиться с собственниками, с подрядчиками, с заказчиками, в том числе по исполнению гарантий. Мы существенно активизировали работу с «плохими кредитами»: применяем более разнообразный инструментарий в работе с проблемной задолженностью на досудебной стадии. Сейчас нередки случаи, когда работы выполнены наполовину, а заказчик предъявляет банку гарантию к оплате на всю сумму, что приводит к большому количеству судебных разбирательств. Я считаю, что это попытка получить необоснованное обогащение со стороны заказчиков.

— Значит ли это, что МТС-банк планирует по примеру ВТБ минимизировать объем бизнеса по гарантиям?

— Нет. Мы будем предоставлять данный продукт, но в другом сегменте. Это будут малые предприятия, которые во многом сейчас взаимодействуют с дочерними компаниями АФК «Система». Это достаточно большой объем, измеряемый миллиардами рублей в год. У нас, конечно, нет такого объема проблем, о котором говорил ВТБ, но, действительно, раньше банки оценивали гарантии как менее рискованный инструмент, нежели кредит, но гарантия — ровно такое же обязательство, как и беззалоговый кредит. Для МТС-банка гарантийный бизнес сейчас не является стратегическим приоритетом, но и отказываться от него полностью мы тоже не будем.

— Чем для МТС-банка закончилась история с кредитом «Трансаэро»?

— Говорить о том, что она закончилась, пока преждевременно. Идет активная процедура банкротства «Трансаэро», банки интенсивно работают с активами, анализируют хозяйственную часть и ищут возможность погашения кредитов, как через конкурсную массу, так и через альтернативные способы. Авиакомпания долгое время была заемщиком банка. Работу по погашению задолженности мы начали еще в начале 2015 года, и значимую часть долга нам удалось получить до начала банкротства. Все наши требования переданы и включены в конкурсную массу, и банк создал 100% резервов по этому кредиту.

— Сможет ли МТС-банк в следующем году выйти на такую доходность бизнеса, чтобы не прибегать к поддержке акционера для капитализации?

— Если убрать те активы, которые сейчас требуют дорезервирования, то банк операционно прибыльный. Текущей деятельностью мы покрываем все свои расходы. Поэтому в следующем году банк однозначно сможет реализовать этот план.

— Часть капитала МТС-банка сформирована за счет ОФЗ, полученных от государства. Удается ли банку без нарушений выполнять требования программы по наращиванию кредитования на 1% в месяц?

— Удается. Мы обеспечиваем примерно 50% ежемесячного роста за счет кредитов предприятиям сельского хозяйства, жилищного строительства, пищевой и химической промышленности и 50% — за счет облигаций.

— Насколько сложно выполнять обязательства по наращиванию кредитования в условиях стагнации? По динамике корпоративного кредитования видно, что рост не показывает почти никто из банков?

— В прошлом году были ожидания на восстановление корпоративного кредитования, но они, к сожалению, не оправдались. В момент вхождения в программу ОФЗ банки не могли точно оценить, как на практике будут действовать ее условия. Например, банкам разрешили формировать портфель за счет ценных бумаг. Нигде в законе не сказано, что это должны быть инвестиционные портфели. Но портфель ценных бумаг до погашения — для банка это риск не текущей кредитоспособности должника, а риск на весь срок займа, то есть на несколько лет. Когда речь идет о сроке 3–4 года, то на нашем волатильном рынке это очень высокий риск. Кроме того, доходность по кредитам выше, чем доходность по бумагам. Но спроса на кредиты сегодня нет. Мы долго проговаривали это с АСВ, но до уточнений в правилах программы дело так и не дошло.

— Нарушений по ограничениям фонда оплаты труда тоже не будет?

— Нет, не нарушим. В начале 2015 года у нас было более 4 тыс. сотрудников, а сейчас около 2,5 тыс., поэтому у нас большой задел.

— МТС-банк не был среди первых игроков, кто выразил желание участвовать в программе в начале 2015 года. Почему так долго сомневались?

— У нас не просто были сомнения, а была долгая и глубокая дискуссия с акционерами на тему целесообразности участия в ней. Многие банки все-таки получили ОФЗ не потому, что у них была потребность в капитале, а потому что в какой-то момент получение ОФЗ стало равнозначно подтвержденному рейтингу от государства, например, для работы с бюджетными предприятиями. Мы действительно подали заявки в числе последних, потому что было много аргументов «за» и аргументов «против». Перевесило то, что у нас было больше аргументов «за»,— та часть капитала, которая позволяла расти активам.

— Ваше активное участие в конкурсах на санацию — это тоже попытка экстенсивного роста? Ни в один проект вы так и не зашли. Ставит ли сегодня акционер перед вами задачу по сделкам M&A в целом?

— Мы анализируем ряд игроков на рынке, с которыми бы хотели работать, потому что наши бизнесы комплементарны. Задачи просто увеличиться нет, есть задача сделать качественный скачок в развитии. Это какие-то технологические ноу-хау или сильные позиции в каком-то регионе. То же и с санациями — не было задачи взять банк любой ценой.

— Но вы ходили практически на все конкурсы?

— Участие в конкурсе и подача заявки — две разные стадии. Мы подавали заявки не более трех раз.

— Жалеете ли о каком-то не выигранном конкурсе?

— Нет, такого не было ни разу. Мы не готовы были заходить в проекты на тех условиях, которые предлагали другие, более агрессивно настроенные участники конкурса.

— Сейчас на продажу выставлены Связь-банк и «Глобэкс». Они вам неинтересны?

— Мы не получали никаких официальных предложений о продаже этих банков.

— ВЭБ неоднократно заявлял о том, что это непрофильные для него истории и у него там уже очередь инвесторов…

— Как же еще подогреть интерес к активам, кроме как сказать, что есть очередь желающих.

— Вы в этой очереди не стоите?

— Хочешь быть первым — в очередь не вставай.

Интервью взяла Юлия Локшина

ЛИЧНОЕ ДЕЛО | ФИЛАТОВ ИЛЬЯ ВАЛЕНТИНОВИЧ

Родился 10 июня 1976 года в городе Клин Московской области. В 1998 году окончил Московскую государственную академию водного транспорта по специальности «экономист-менеджер», в 2009 году получил MBA в Высшей школе экономики международного бизнеса при АНХ. С 1996 года работал ведущим экономистом в управлении бухучета валютных операций Элбим-банка. В марте—сентябре 1999 года — специалист отдела активно-пассивных валютных операций КБ «Москва-Центр». С 1999 по 2004 год работал в управлении пластиковых карт КБ «Платина», которое затем и возглавил. В 2004–2005 годах — начальник управления банковских карт Московского кредитного банка. С августа 2005 года по декабрь 2014 года работал в АКБ «Автобанк-НИКойл» (позже ОАО «Банк УРАЛСИБ»), в том числе был зампредом правления. С декабря 2014 года трудится в МТС-банке, сначала занимал должность первого вице-президента, затем — первого зампреда правления. 12 марта 2015 года возглавил правление ПАО «МТС-банк». Является членом совета директоров МТС-банка, АО РТК и East-West United Bank S. A.

COMPANY PROFILE | ПАО «МТС-БАНК»

Основан в 1993 году как Московский банк реконструкции и развития, нынешнее название получил в 2014 году. Является головной организацией банковской группы из шести участников: East-West United Bank S.A., ООО «МБРР-Капитал», ЗАО «Ипотечный агент МТСБ», ООО «Вектор А», ООО «Коллекторское агентство „Две столицы“» и ООО «Проектное решение». Имеет семь филиалов в регионах и офисы в 74 городах 40 субъектов РФ. Численность сотрудников — более 3,5 тыс. человек. С января 2005 года является участником системы обязательного страхования вкладов. В 2015 году аннулировал лицензию на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами. Основным акционером является АФК «Система», в октябре 2016 года прямо или косвенно владела 97,82% акций. На 1 октября 2016 года банк занимал в России 51-е место по активам (130,5 млрд руб.), 35-е место по депозитам частных лиц (67 млрд руб.), 40-е место по кредитам физлицам (27,8 млрд руб.), 47-е место по размеру капитала (25,4 млрд руб.). Чистый убыток за первое полугодие 2016 года по МСФО составил 1,2 млрд руб., чистый процентный доход — 1,7 млрд руб.

культура

На фестивале «Context. Диана Вишнёва» был показан спектакль руководителя труппы Мориса Бежара Жиля Романа «Словно с Луны свалившиеся». Подробнее — в следующем номере „Ъ“

ПРЕМЬЕРА КИНО

Твари среди нас

Вселенная Гарри Поттера вернулась на большой экран

В российском прокате стартовал первый фильм новой франшизы «Фантастические твари и где они обитают», сценаристом которого стала сама Джоан Роулинг, автор «Гарри Поттера». Вместе с режиссером Дэвидом Йейтсом, снявшим четыре последние картины о маге-полукровке, она смогла создать идеальный бестиарий, в котором нашлось место нюхлю, лечурке и лунтеленку, считает ЕЛЕНА КРАВЦУН.

КАРО ПРЕМЬЕР

В фильме «Фантастические твари и где они обитают» герою Эдди Редмейна значительно более комфортно в компании животных, чем людей

Пять лет прошло с тех пор, как вышел последний фильм о Гарри Поттере, но дверь осталась открытой. И вот волшебная вселенная, созданная романисткой Джоан Роулинг, возвращается в кинотеатры. Однако чтобы включиться в события новой франшизы («Фантастические твари и где они обитают» — лишь первый из пяти фильмов), совсем не обязательно быть преданным фанатом Гарри Поттера: создатели начинают серию будто с чистого листа — с новыми героями и обстоятельствами.

Основные события теперь происходят не в Хогвартсе (хотя упоминания о легендарной школе и Дамблдоре есть), а в США 1920-х годов, за 70 лет до того, как Гарри Поттер прочтет в школе учебник «Фантастические твари и где они обитают». В царстве взрослых разворачиваются целых две сюжетные линии — попроще и посложнее. В простой мы знакомимся с будущим автором пособия по необычным животным, субтильным и чудаковатым магозоологом Скамандером (оскароносный Эдди Редмейн), который прибывает в Нью-Йорк с саквояжем, набитым фантастическими тварями, и в конце концов теряет след некоторых из своих последних находок. Герою Редмейна значительно более комфортно в компании животных, чем людей. В своем чемодане, который работает как магический портал, он держит целый зоопарк, где живут любовно собранные им диковинные существа, от перечисления причудливых имен и свойств которых захватывает дух. Например, пикирующий злыдень, нечто среднее между рептилией и гигантской бабочкой, выделяет яд, стирающий воспоминания. А сносорог (ради самки которого Скамандер станцует нелепейший брачный танец, сравнимый лишь с джигой-дрыгой безумного шляпника из «Алисы») умеет прикосновением рога взрывать предметы. А ведь есть еще горегубка, оттискрун, лунтеленок, птицагром, очаровательный проказник нюхль — клептоман, падкий на все блестящее, и украинские сталебрюхи (самый большой вид драконов), которых Скамандер, по его словам, искал, пока другие воевали на Восточном фронте. На канале National Geographic умерли бы от зависти.

Судьба сталкивает Скамандера с добродушным толстячком Якобом Ковальски (Дэн Фоглер), который хочет делать людей счастливыми и печь булочки. Со Скамандером они составляют крайне комичную пару, прямо как Тарапунька и Штепсель. На новоприбывшего обращает пристальное внимание Тина Гольдштейн (Кэтрин Уотерстон), волшебница-следователь, пытающаяся вернуть себе доверие Магического конгресса управления по Северной Америке. Роль четвертого в этой компании «мушкетера» достается младшей сестре Тины Куинни (Элисон Судол), обворожительной волшебнице, постоянно читающей мысли.

Более же сложный пласт посвящен альтернативной вселенной, в которой главным злодеем становится предшественник Волан-де-Морта, чистокровный темный колдун Геллерт Гриндевальд, которого мы встречали уже пожилым человеком в поттериане. Гриндевальда играет Джонни Депп, который в этой роли выглядит как Мистер Пухлые Щечки, уже известно, что в будущих фильмах новой франшизы его персонаж будет занимать значительное положение. Тем более что в «Фантастических тварях» вопрос сегрегации магов в мире людей пока затронут только по касательной.

Увлечение Роулинг детскими травмами находит свое воплощение и здесь. Эзра Миллер играет нелюдимого юношу Криденса, который терпит побои и издевательства от приемной матери, возглавляющей крестовый поход против колдунов и ведьм. В саге о Гарри Поттере было предостаточно трагедий и черного юмора, но тут при буйстве фантазии, красок и спецэффектов нравственный компас Роулинг неожиданно дал сбой. Наказанным у нее в итоге оказывается тот, кто больше всего страдал, и это вызывает крайнее недоумение, усиливающееся радостью героев, что все так счастливо разрешилось. С таким социальным комментарием, который, к слову, всегда был неотъемлемой частью романов Роулинг, можно было эти пару часов из портфеля Скамандера и не вылезать.

спорт

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

Двух небитых дадут

Сергей Ковалев и Андре Уорд встречаются в главном поединке года

В Лас-Вегасе завтра состоится бой, который выглядит явным претендентом на то, чтобы считаться вообще главным боем этого года. И один из его участников — российский боксер Сергей Ковалев, который владеет титулами чемпиона мира в категории до 79,4 кг по версиям Всемирной боксерской ассоциации (WBA), Международной боксерской федерации (IBF) и Всемирной боксерской организации (WBO). Свой статус он будет отстаивать в поединке против другого гения — американца Андре Уорда. Фаворита в этом противостоянии примерно одинаково одаренных, обладающих примерно одинаковым опытом, но абсолютно разных по стилю бойцов нет.

Сергея Ковалева (на фото) в случае его победы над Андре Уордом, возможно, вновь признают лучшим боксером мира

ФОТО GETTY IMAGES/AFP

Бой на T-Mobile Arena в Америке будет показывать телеканал HBO, лидер трансляций профессионального бокса, в режиме pay-per-view — то есть когда абонент платит за право посмотреть матч в реальном времени, напрямую. Такой режим выбирается только для топовых событий — тех, которые гарантированно вызовут ажиотаж, гарантированно соберут большую кассу. И будет интересно посмотреть на финансовые показатели поединка — сомнений в том, что они получатся очень красивыми, нет никаких.

HBO в своем анонсе назвал его «самым важным боем года», нисколько не рискуя нарваться на упреки в стремлении приукрасить действительность и афишу. Важнее, значимее и вправду не вспомнишь. В этом бою на кону стоит нечто гораздо большее, чем три чемпионских пояса в полутяжелом весе, принадлежащих Сергею Ковалеву. Слишком многие эксперты уверены, что на кону — просто звание лучшего бойца вне зависимости от весовой категории, которое разыгрывают два феномена, чье столкновение лоб в лоб состоялось, несмотря на то что дороги, которые, как выяснилось, к нему вели, долго смотрелись обреченными никогда не пересечься.

Сергей Ковалев и Андре Уорд почти сверстники: россиянину 33 года, Уорду — 32. Оба пережили непростое детство. На этом сходство в их биографиях заканчивается.

Уорд, выиграв в любителях афинскую Олимпиаду 2004 года, сразу стал «золотым мальчиком» американского бокса — безумно востребованным, не исчезавшим с телеэкранов, с газетных полос, сразу стал успешно развивать карьеру в профессионалах. Лучи славы освещали его все ярче и ярче, а апогея их сияние достигло, когда WBA в конце прошлого десятилетия, обрадовавшись наличию в суперсреднем (до 76,2 кг) весе целой группы выдающихся талантов в расцвете сил, решила устроить турнир Super Six, в котором таланты рубились друг с другом и определяли короля. «Выжил» в нем именно Уорд. И в тот момент в плане популярности он, признанный журналом The Ring, классификации которого наиболее авторитетны, бойцом номер один 2011 года, мог тягаться с кем угодно среди американских спортивных суперзвезд.

Когда Андре Уорд блистал в Super Six, Сергей Ковалев, который тоже бы хорош в любительских соревнованиях, но Олимпиаду не выиграл, делал первые шаги в профессионалах. И это были совсем другие шаги.

В России о них мало кто слышал. Ковалев вообще рано почувствовал, что родине не так чтобы безумно интересен и нужен, что продвигать его на верхушку никто не собирается, и совершил смелый поступок — уехал готовиться в США, обзаведясь американскими тренерами, а потом и американским промоутером — Кэти Дувой. Ему, невзирая на обилие эффектных побед нокаутом, в отличие от Уорда, пришлось упорно доказывать право драться в серьезных боях. А доказательство было похоже на ядерный взрыв.

В современном профессиональном боксе даже боец, имеющий в послужном списке десяток выступлений в глухой американской провинции, обычно неплохо изучен. Но, когда Ковалев, взяв в 2011 году чемпионское звание WBO, затем принялся защищать его и добирать пояса (пояс Всемирного боксерского совета он до сих пор не забрал лишь потому, что канадец Адонис Стивенсон изобретательно уклонялся от боя с ним, а WBC этому никак не препятствовал), создалось впечатление, будто и для матерых наблюдателей его прорыв был шоком: как можно было держать в глубоком запасе этого киллера, выносящего с ринга крепчайших оппонентов?!

Шоком были его зубодробительные удары. Шоком был матч против американской легенды Бернарда Хопкинса в 2014-м, в котором Ковалев, вопреки обыкновению, не добился нокаута, зато продемонстрировал, что, если с ним не складывается, он может и переиграть соперника, пусть всегда считалось, что переиграть Хопкинса просто нереально. В том, что The Ring в том году присудил первое место в своем итоговом рейтинге именно ему, не было ничего странного.

Но когда Америка переваривала явление Сергея Ковалева, которым отчего-то Россия попрежнему интересовалась, прямо скажем, без фанатизма, Андре Уорд вдруг свернул с протоптанного ранее шоссе на какую-то тихую тропинку вдали от шума и огней. Он, кажется, давал понять, что, поднявшись на вершину, потерял тягу к подвигам. Вместо подвигов пошли жалобы на травмы, на промоутера, громадные перерывы между боями. В серьезных изданиях писали, что ждут, когда Уорд наконец объявит: он сыт драками и славой настолько, что уходит.

Но он не ушел — а, перейдя в категорию более тяжелую, также неожиданно заново обрел вкус к боксу. И едва состоялось его воскрешение, созрел логичный вариант с мегабоем против продолжавшего крушить всех попадавшихся на пути Сергея Ковалева: два не знающих, что такое поражение, бойца, два безусловных гения разбираются друг с другом, заставляя перед своей разборкой букмекеров ломать голову над тем, какие котировки на нее выставлять.

Котируются они примерно одинаково. Скажем, в William Hill вчера ставки на победу Андре Уорда принимались с коэффициентом 1,73, на победу Сергея Ковалева — 2,20. Разрыв и так, по сути, символический, но есть конторы, где он был еще меньше. Редкий случай, когда не скажешь, кто тут фаворит, пусть не явный, условный. Вернее, так: редкий случай, когда фаворита быть попросту не может. В HBO, всегда предваряющем суперпоединки подробным раскладом от эксперта, сравнивающего массу различных умений и способностей противников, на этот раз показательно нарушили традицию, объяснив отказ так: стандартный паттерн не работает.

И в самом деле: как сравнить, взвесить таких разных боксеров — могучего панчера, который без промаха поражает цель, какой бы подвижной и пластичной она ни была, и маэстро «игрового» бокса, магическим образом уклоняющегося от ударов убойной силы и с убойной дистанции, от которых по законам земной физики уклониться невозможно? Но ведь и такая вывеска — преступное упрощение, жалкое подобие правды, потому что не учитывает Х-фактор, предлагает выкинуть из памяти бой Ковалева с Хопкинсом, представивший россиянина не машиной-панчером, а артистом ринга, искусным тактиком, и тот факт, что вообще-то половину из своих трех десятков выигрышей Уорд добыл досрочно.

Этот бой под завязку набит величинами неизвестными. Такими, что разгадать, что за ними скрывается, не в состоянии и те представители бокса, которые вроде бы знают о нем все. Вот великий Рой Джонс, сам феномен среди феноменов, когда его попросили дать прогноз на бой Сергея Ковалева и Андре Уорда, моментально отмахнулся: «Какой прогноз?!» Но, подумав, все-таки нашел формулировку: «Уорда никому не удавалось побить. Но я думаю, что если и есть кто-то, кто побить может, то это как раз тот парень, который дерется с ним сейчас».

Алексей Доспехов

ЧЕСТНАЯ ИГРА

Федерация бокса надвое сказала

Ее руководство сменилось на конференции, легитимность которой ставится под сомнение

В Москве вчера прошло мероприятие, которое его участники называли отчетно-выборной конференцией Федерации бокса России (ФБР). На нем новым президентом ФБР был избран Эдуард Хусаинов, ранее уже возглавлявший эту организацию. Впрочем, легитимность так называемой конференции, а значит, и избрание господина Хусаинова многими делегатами, так и не посетившими ее, ставится под сомнение. Так что история борьбы за руководство ФБР только начинается.

Отчетно-выборная конференция Федерации бокса России еще до своего проведения получила скандальный оттенок. Исполком ФБР сначала планировал провести конференцию 12 октября, потом она была перенесена на 17 ноября. Однако в минувший понедельник исполком ФБР постановил перенести конференцию на 1 февраля будущего года. Президент ФБР Борис Иванюженков (на новый срок он решил не выдвигаться) объяснял такое решение тем, что на 1 февраля намечен визит в Россию главы Международной ассоциации любительского бокса (AIBA) У Цзинго, который намеревался присутствовать на конференции. Отметим, что господин У считается сторонником бывшего директора Федеральной службы охраны, генерала армии Евгения Мурова, возглавлявшего ФБР с 2007 по 2009 год. В отставку генерал Муров подал после того, как третий президент России Дмитрий Медведев запретил госслужащим занимать руководящие посты в спортивных федерациях.

Впрочем, далеко не все руководители ФБР согласились с решением исполкома федерации о переносе даты проведения конференции. Ряд делегатов конференции, в основном те из них, кто поддерживает кандидатуру Эдуарда Хусаинова (возглавлял ФБР с 2000 по 2007 год), конкурента генерала Мурова, решили все же провести ее в ранее оговоренные сроки. И таким образом в ФБР случился раскол.

Вчерашнее мероприятие, проходившее в здании Олимпийского комитета России (ОКР), вызвало массу вопросов. Во-первых, до сих пор непонятно, можно ли считать его легитимным. Так, Борис Иванюженков, на мероприятии не присутствовавший, назвал его нелегитимным, отметив, что, согласно уставу ФБР, только исполком может назначать дату проведения конференции, а она намечена, как уже было сказано, на 1 февраля. Во-вторых, не до конца понятно, удалось ли этой «конференции» собрать кворум. Всего в конференции ФБР могут принять участие 84 делегата. С утра собралось только 43. Формальное требование о присутствии более 50% делегатов было выполнено. Но загвоздка в том, что вице-президент ФБР Евгений Судаков, который и вел «конференцию», как утверждал еще в середине сентября бывший главный тренер сборной России Александр Лебзяк, был уволен. Впрочем, у самого господина Судакова другое мнение по этому поводу. Отметим также, что после обеда устроителям мероприятия удалось отчитаться о присутствии 44 делегатов. Этому не помешало даже сообщение о том, что здание ОКР заминировано: прибывшие после анонимного звонка представители правоохранительных органов взрывного устройства не обнаружили.

Как бы то ни было, а «конференция» приняла вполне ожидаемое решение, избрав президентом ФБР Эдуарда Хусаинова. За него проголосовали 39 делегатов. Три голоса получил Евгений Муров, который вчерашнее мероприятие не посетил. В общей сложности получается 42 голоса. Еще два делегата, как сообщили организаторы, не проголосовали вовсе.

Вчера Эдуард Хусаинов приступил к формированию новых руководящих органов ФБР. В частности, был избран новый исполком, в который вошли олимпийский чемпион и бывший главный тренер сборной России Александр Лебзяк и двукратный победитель Олимпийских игр Алексей Тищенко. Получил среди прочих место в исполкоме и Евгений Судаков.

Впрочем, точку в этой истории ставить рано. Весьма вероятно, что не присутствовавшие на мероприятии делегаты не признают результаты его работы и 1 февраля изберут своего президента и свой состав исполкома. Уже вчера пресс-служба ФБР выступила с официальным заявлением, в котором говорится: «Указанное мероприятие не имеет отношения к Федерации бокса России. Решения, принятые на мероприятии сторонников Хусаинова, не являются решениями конференции федерации».

Не исключено также, что у Эдуарда Хусаинова могут возникнуть сложности с признанием его полномочий со стороны Министерства спорта и Олимпийского комитета России. В этом смысле показательно, что ни представители Минспорта, ни наблюдатели от ОКР «конференцию» не посетили, хотя и получили соответствующие приглашения.

Александр Петров

РЕЗУЛЬТАТ

Теннис

Итоговый турнир ATP в Лондоне

Призовой фонд — $7,5 млн
Групповой этап

Группа Джона Макинроя. Второй тур. Станислас Вавринка (Швейцария, 3)–Марин Чилич (Хорватия, 7) 7:6 (7:3), 7:6 (7:3). Энди Маррей (Великобритания, 1)–Кеи Нисикори (Япония, 5) 6:7 (9:11), 6:4, 6:4.

Таблица группы Джона Макинроя

	И	В	П	С	О
1. Маррей	2	2	0	4:1	4
2. Нисикори	2	1	1	3:2	2
3. Вавринка	2	1	1	2:2	2
4. Чилич	2	0	2	0:4	0

Маррей вышел в 1/2 финала с первого места в группе.

Группа Ивана Лендла. Третий тур. Новак Джокович (Сербия, 2)–Давид Гоффен (Бельгия, 9) 6:1, 6:2.

Таблица группы Ивана Лендла

	И	В	П	С	О
1. Джокович	3	3	0	6:1	6
2. Раонич	2	1	1	2:2	2
3. Тим	2	1	1	3:3	2
4. Монфис	2	0	2	1:4	0
5. Гоффен	1	0	1	0:2	0

Джокович вышел в 1/2 финала с первого места в группе.
Матч Милош Раонич (Канада, 4)–Доминик Тим (Австрия, 8) завершился после подписания номера в печать
Давид Гоффен заменил Гаэля Монфиса (Франция, 6), снявшегося с турнира из-за травмы.