



Архангельск, Владивосток и Ярославль признаны худшими по качеству управления российскими городами → 2



Как «Яндекс» будет оценивать кредитоспособность отечественных заемщиков → 7



Фото: Дмитрий Лебедев/Коммерсантъ

17,2 млн т

СПГ продал завод «Ямал СПГ»
с 1 января по 15 декабря
2019 года

Почему в 2019 году «Ямал СПГ» большую часть продукции поставил в Европу, а не в Азию → 10

Политика



По мнению политологов, один из главных факторов лидерства Тюмени в рейтинге — сложившаяся система муниципального управления. На фото: глава Тюмени Руслан Кухарук

Фото: Владислав Лоншаков/Коммерсантъ

с прошлым годом опустилась на десять пунктов. Второй снизу — Владивосток (он остался по сравнению с прошлым годом на прежнем месте), третий — Ярославль (съехал на 19 пунктов).

Аутсайдер прошлого года, Махачкала, поднялась на 72-е место из 92.

Причиной низкой эффективности городской власти может быть отсутствие связи главы муниципалитета с губернатором региона, пояснил РБК Туровский. Возможна и ситуация, при которой связь главы города с губернатором есть, но «и губернатор, и глава города не демонстрируют успехов». Лучший пример подобной ситуации — Архангельск, уточнил соавтор доклада. Глава области Игорь Орлов, по словам источников РБК, должен в ближайшее время покинуть свой пост, а градоначальник Игорь Годзиш не пользуется высоким авторитетом и не демонстрирует необходимой публичности.

Другая причина низкой эффективности муниципальных властей — чехарда со сменой градоначальников, добавляет Туровский. «Вопиющий пример тут это Владивосток, где с 2016 года сменились пять глав, — уточнил он. — В Ярославле главы тоже менялись очень часто, негативно может сказаться и назначение градоначальников-варягов, как в том же Ярославле».

С позициями Архангельска и Владивостока в рейтинге можно согласиться, но Ярославль явно лишний в списке аутсайдеров, сказал РБК политконсультант Дмитрий Фетисов. «Там активный энергичный мэр Владимир Волков, занявший эту позицию в прошлом году, который не попадал в заметные скандалы, связанные с управленческими решениями, и достоин находиться в группе середняков», — пояснил он.

КТО ВОЗГЛАВИЛ РЕЙТИНГ

В отличие от списка аутсайдеров лидеры в основном те же, что и в прошлом году. Первая тройка не поменялась — Тюмень, Казань и Салехард.

Это неудивительно, считает Туровский. «В тех городах, где сложилась эффективная система муниципального управления, даже в случае смены главы администрации резких изменений не происходит, бюрократическая машина продолжает работать», — объясняет он. В качестве примера он привел Тюмень, чей бывший глава Александр Моор в прошлом году стал губернатором Тюменской области, и Салехард, где новый градоначальник появился осенью этого года.

Еще один фактор, который позволяет эффективно руководить городом, — наличие больших финансовых ресурсов. Это актуально для Салехарда и Тюмени, которые являются столицами нефтега-

ЦЕНТР АПЭК ПРЕДСТАВИЛ РЕЙТИНГ ГОРОДСКИХ ОБРАЗОВАНИЙ ПО КАЧЕСТВУ УПРАВЛЕНИЯ

Исключительные мэры

Среди российских городов АУТСАЙДЕРАМИ ПО КАЧЕСТВУ УПРАВЛЕНИЯ стали Архангельск, Владивосток и Ярославль. Тройка лидеров рейтинга, составленного близким к власти экспертным центром АПЭК, не изменилась по сравнению с прошлым годом.

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

КТО ЗАНЯЛ ПОСЛЕДНИЕ МЕСТА

Архангельск занял последнее место в очередном рейтинге эффективности управления городов (апрель—декабрь 2019 года), подготовленном Агентством политических и экономических коммуникаций (АПЭК) под руководством политологов Дмитрия Орлова и Ростислава Туровского.

Столица Архангельской области по сравнению

КАК ОЦЕНИВАЛИ ГОРОДА

В выборку АПЭК попали все столицы российских регионов, кроме городов федерального значения. Также в ней учтены крупные городские округа с населением более 300 тыс. человек, не являющиеся региональными центрами, и наиболее крупный город и бывшая столица Ингушетии Назрань. Итоговая выборка состоит из 92 городов. Рейтинг АПЭК делится на два блока — политико-управленческий и социально-экономический. Итоговый

общий рейтинг представляет собой обобщение из политико-управленческого и социально-экономического блоков (среднее арифметическое этих двух показателей). В оценке эффективности управления в городских округах принимал участие 171 эксперт. Итоговые оценки по каждому из двух направлений представляются собой среднее арифметическое из совокупности статистических показателей и средней экспертной оценки.

Лучшие городские округа в рейтинге эффективности управления

ПОЗИЦИЯ В РЕЙТИНГЕ	ГОРОД	БАЛЛЫ
1 (1)*	Тюмень	0,667 (0,651)
2 (2)	Казань	0,659 (0,635)
3 (3)	Салехард	0,634 (0,625)
4 (5)	Ханты-Мансийск	0,597 (0,606)
5 (7)	Грозный	0,589 (0,600)

* В скобках указаны результаты прошлого года.

Источник: исследование АПЭК

Худшие городские округа в рейтинге эффективности управления

ПОЗИЦИЯ В РЕЙТИНГЕ	ГОРОД	БАЛЛЫ
92 (82)*	Архангельск	0,337 (0,461)
91 (91)	Владивосток	0,383 (0,413)
90 (71)	Ярославль	0,388 (0,484)
89 (81)	Биробиджан	0,394 (0,463)
88 (85)	Барнаул	0,397 (0,453)

* В скобках указаны результаты прошлого года.

Источник: исследование АПЭК

зовых регионов, и для исторически богатой Казани. «В то же время власти этих городов должны уметь распоряжаться этими ресурсами, так что дело не только в их количестве», — пояснил Туровский. Эффективность управления городом зависит и от налаженных связей в работе градоначальников с губернаторами. «Случай Тюмени очевиден — там бывший мэр возглавил регион, — сообщил Туровский. — В случае с Салехардом тоже очевидно командная работа муниципальных и региональных властей; в случае Казани — группы элит разные, но они находятся в устойчивом и давно сложившемся альянсе».

ОБЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ

В целом за год эффективность управления в городских округах снизилась, делают вывод авторы рейтинга. Они объясняют это многочисленными заменами муниципальных глав и коррупционными скандалами в городских властях. Кадровые ротации в россий-

ских городах нужны, но «явно требуется время, чтобы новые муниципальные руководители, пришедшие к власти в текущем году, смогли изменить ситуацию к лучшему», говорится в докладе. «Неудивительно в этих условиях и развертывание дискуссии о целесообразности возвращения к модели прямых выборов главы города», — считают соавторы.

Замены глав городов и уголовные разбирательства в отношении муниципальных властей — это следствие не только снижения уровня управления, но и интенсивной ротации губернаторов в последние два года, говорит политолог Александр Пожалов. «Новый губернатор-технократ, еще будучи в статусе врио, начинает активно менять глав или сити-менеджеров областных центров, чтобы к выборам удовлетворить запрос избирателей на широкое обновление власти», — считает он. Кроме того, в преддверии отставки губернатора в отношении

бывших мэров и вице-мэров, как правило, чаще возбуждаются уголовные дела, которые и обосновывают необходимость губернаторских замен.

В целом исследование АПЭК удачно демонстрирует синтез большого набора показателей с экспертными оценками, считает Пожалов. Но из-за особенностей методологии возможны ситуативные колебания положения городов в рейтинге. «Есть проблема адекватности и своевременности муниципальной статистики: по половине параметров рейтинг отражает реальные итоги развития городов только за 2018 год», — подчеркнул он.

Также на колебания позиций городов в политико-управленческом индексе влияют естественные «окна» в календаре выборов, указал эксперт. «Если в этом цикле выборов в городе не было, то итоговый балл рассчитывается без электорального показателя, — уточнил он. — Соответствен-

но, в такие периоды больший вес имеют субъективные экспертные оценки, раз нет статистических показателей выборов».

Также в последнее время кандидаты на выборах предпочитают дистанцироваться от «Единой России», поэтому недостаточно учитывать только результат партии власти на выборах. Для оценки уровня электоральной поддержки власти нужно оценивать общие результаты пула «провластных кандидатов» на выборах в горсоветы, даже если они выдвинуты не от партии. «С учетом объективных проблем недостаточности оперативной муниципальной статистики более правильно обращать внимание не на ежегодные колебания позиций городов в рейтинге, а на совокупное изменение их позиций за два-три года, — убежден Пожалов. — Важнее не конкретное место города в рейтинге, а его нахождение в той или иной группе городов и динамика за несколько лет». ■

☞ Причиной низкой эффективности городской власти может быть отсутствие связи главы муниципалитета с губернатором региона

ПОЛИТОЛОГ
РОСТИСЛАВ
ТУРОВСКИЙ

Домен .ru
+ Хостинг
+ SSL-сертификат

149₽ на nic.ru/biz

Реклама 18+

RU center



Международная политика

ЧТО БУДЕТ ОБСУЖДАТЬ В РОССИЙСКОЙ СТОЛИЦЕ ТУРЕЦКАЯ ВОЕННО-ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ ДЕЛЕГАЦИЯ

Эрдоган бросил силы на Москву

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Президент Турции направил на переговоры в Москву делегацию дипломатов и военных. Они должны обсудить наступление сирийских сил в Идлибе и ситуацию в Ливии, где Реджеп Эрдоган обнаружил российских наемников.

ОБОСТРЕНИЕ В ИДЛИБЕ

23 декабря в Москву на переговоры приехала турецкая делегация во главе с заместителем министра иностранных дел Турции Седатом Оналом. Визит был анонсирован на самом высоком уровне — о нем сообщил в воскресенье, 22 декабря, на выступлении в Стамбуле президент Турции Реджеп Эрдоган. По его словам, в составе делегации помимо заместителя главы МИДа заместитель министра национальной обороны, а также представители разведки и нацбезопасности. Ситуация в Идлибе обострилась после того, как сирийская правительственная армия начала наступление на южную границу провинции. По словам Эрдогана, это вызвало волну беженцев, с которой Турция не сможет справиться. Из-за участившихся бомбардировок Идлиба «более 80 тыс. наших братьев бежали из Идлиба к границе с нашей страной», сказал он (все это, заявляет Анкара, на территории Турции находятся уже около 3,7 млн беженцев из Сирии).

Идлиб остается последним неподконтрольным правительству Сирии районом страны, в котором находятся преимущественно представители террористических отрядов. К лету этого года, по оценкам рос-

сийских властей, контроль над регионом целиком перешел к террористической группировке «Хайят Тахрир аш-Шам» (бывшая «Джабхат ан-Нусра», обе запрещены в России). Еще в мае 2017 года Россия, Турция и Иран создали в Идлибе зону деэскалации. А в сентябре прошлого года лидеры России и Турции в Сочи согласовали следующий этап урегулирования ситуации: Владимир Путин и Эрдоган договорились, что нужно размежевать умеренную оппозицию и террористов, а также создать демилитаризованную зону шириной 15–20 км вдоль линии соприкосновения правительственных войск и вооруженной оппозиции. Разделением радикальных и умеренных группировок должна была заняться Анкара. Однако этот процесс так и не начался. При этом режим прекращения огня в Идлибе никогда не распространялся на действия против террористических группировок, в том числе «Хайят Тахрир аш-Шам», поэтому российские ВКС наносят авиаудары по боевикам этой группировки.

В августе ситуация в районе уже едва не привела к прямому военному столкновению Сирии и Турции. Тогда сирийская правительственная армия начала наступление на юге и взяла под контроль город Хан-Шейхун. При этом один из 12 турецких наблюдательных пунктов, в городе Мурак, оказался на захваченной Дамаском территории. Кроме того, 19 августа сирийские военные обстреляли трассу Дамаск —

“ Источник Reuters в турецкой делегации сообщил, что одной из тем обсуждения станет ситуация в Ливии и возможное размещение в этой стране турецких войск



Алеппо на пути турецкого конвоя, который двигался на юг зоны.

Заявления Эрдогана в связи с Идлибом направлены на внутреннюю аудиторию — он показывает, что контролирует происходящее там, следит за ситуацией, считает руководителем отдела исследования ближневосточных конфликтов Института инновационного развития Кирилл Семенов. Визит турецкой делегации, по его словам, скорее всего, является частью подготовки поездки Владимира Путина в Стамбул 8 января. «Это не настолько неожиданная поездка, как можно предположить из заявлений самого Эрдогана», — отметил эксперт в разговоре с РБК. По его мнению, происходящее сейчас в Идлибе соответствует заранее обговоренному сценарию: «Вряд ли Россия начала совместную с [президентом Сирии Башаром] Асадом операцию без предварительных договоренностей с Анкарой». Боевые действия в Идлибе возобновились после того, как Турция достигла заявленных целей в ходе операции «Источник мира» против курдов на северо-востоке Сирии.

В ПОИСКАХ КОМПРОМИССА ПО ЛИВИИ

Источник Reuters в турецкой делегации сообщил, что еще одной темой обсуждения станет ситуация в Ливии и возможное размещение в этой стране турецких войск — в ноябре Анкара и Триполи подписали

соглашение о военном сотрудничестве. Всю прошлую неделю президент Эрдоган делал заявления на эту тему. Сначала 17 декабря он сказал, что Анкара готова оказать любую поддержку Правительству национального согласия Ливии (ПНС), возглавляемому Фаизом Сараджем, включая отправку туда своих военных. Большинство государств — членов ООН признают ПНС единственным легитимным органом власти в Ливии. Затем 20 декабря Эрдоган заявил, что на стороне главного противника Сараджа — командующего Ливийской национальной армии (ЛНА) Халифы Хафтара — воюют наемники из российской ЧВК Вагнера. «Они посредством так называемой группы Вагнер действуют в Ливии буквально как наемники Халифы Хафтара. Вы знаете, кто им платит. Для нас было бы неправильно сохранять молчание по этому поводу», — сказал Эрдоган. Замминистра иностранных дел России Сергей Рябков ранее назвал домыслами сообщения о присутствии в Ливии российских наемников.

В апреле Хафтар объявил о наступлении на Триполи (столица страны, где заседает правительство Сараджа), однако на подступах к городу продвижение войск ЛНА замедлилось, а позднее полностью остановилось. 12 декабря, спустя более чем восемь месяцев после начала наступления, Хафтар объявил о том, что настало время для новой «решающей битвы» за Триполи.

↑ Ситуация в Идлибе обострилась после того, как сирийская правительственная армия начала наступление на южную границу провинции. Идлиб остается последним неподконтрольным правительству районом страны



В ливийском конфликте Россия занимает неопределенную позицию, и нельзя говорить, что Москва поддерживает исключительно Халифу Хафтара, объяснил эксперт Российского совета по международным делам Антон Мардасов. Цель Москвы в Ливии — закрепление позиций в стране для будущих переговоров, считает эксперт. «Значительно больше, чем Россия, помощь Хафтара оказывают, например, Египет или ОАЭ», — отметил он.

Вместе с тем все меньше стран готовы «вкладываться» в фельдмаршала, в том числе и Россия, потому что он стал слишком токсичным. В воскресенье ЛНА пообещала сбивать гражданские самолеты, используемые в военных целях. Такое заявление представитель ЛНА Ахмед аль-Мисмари сделал после того, как военные отследили летевший из Стамбула в Ливию Boeing 747-412, на борту которого была военная техника. «Сейчас Хафтар выполняет грязную работу — расчистку пространства для будущего политического компромисса», — продолжил Мардасов. Поэтому, предположил он, здесь Москве и Анкаре есть о чем договариваться: о разграничении сфер влияния, как в Сирии, или об установлении в стране статус-кво. Планы Хафтара взять Триполи эксперт оценил скептически — исход боев за последние несколько месяцев показывает, что у него недостаточно для этого сил. ■

*Трехсторонняя контактная группа по урегулированию конфликта в Донбассе согласовала условия **ОСВОБОЖДЕНИЯ И ОБМЕНА ПЛЕННЫМИ** по формуле «все установленные на всех установленных». Обмен может пройти 29–30 ДЕКАБРЯ.*

ТРЕХСТОРОННЯЯ КОНТАКТНАЯ ГРУППА СОГЛАСОВАЛА УСЛОВИЯ ОСВОБОЖДЕНИЯ УДЕРЖИВАЕМЫХ ЛИЦ

Киев и Донбасс пошли на предновогодний обмен

«Ключевую роль в переговорах играл не украинский МИД под руководством министра Вадима Пристайко, который проявляет дипломатию недоверия по отношению к России, а помощник Владимира Зеленского Андрей Ермак, обращает внимание украинский политолог Вадим Карасев

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

ОБМЕН ПРОЙДЕТ ДО НОВОГО ГОДА

Глава рабочей группы по вопросам обмена военнопленными от ЛНР Ольга Кобцева рассказала РБК о достижениях договоренности по обмену пленными между Киевом и Донбассом до конца года; эту информацию подтвердил РБК полномочный представитель России в Трехсторонней контактной группе Борис Грызлов. Впоследствии подтверждающее новость сообщение появилось на сайте ОБСЕ и в Twitter-аккаунте пресс-секретаря президента Украины Юлии Мендель.

«Договоренность достигнута о том, что до конца года мы обменяемся людьми. Все детали не афишируются», — заявила Кобцева РБК. «Могу сказать одно: пока нет конкретных списков», — добавила она.

По словам омбудсмена самопровозглашенной Донецкой народной республики Дарьи Морозовой, со стороны Украины еще идет работа по подготовке окончательного списка лиц и по назначению даты обмена. Грызлов подчеркнул, что Киев дал обязательство завершить помилование и не преследовать освобожденных лиц.

Решение было принято на видеоконференции с участием представителей самопровозглашенных ДНР и ЛНР, Москвы, Киева и ОБСЕ.

Киев дал гарантии относительно процессуальной защиты граждан, чтобы те покинули территорию Украины и их не объявляли в розыск, пояснил собеседник РБК, знакомый с ходом переговоров. Он сообщил, что для ускорения процедуры Киев и Донбасс выдадут разрешения на рассмотрение уголовных дел в отношении обмениваемых лиц без их участия, а в случае уже вынесенных обвинительных приговоров обзаводятся хода-

тайствовать перед президентом Украины о помиловании осужденных, на чем настаивала Москва. Обмен удалось согласовать, после того как представитель Украины в группе Леонид Кучма заявил, что лично включится в этот процесс и подпишет соответствующий документ, на котором будут стоять подписи и других участников, включая Россию и ОБСЕ.

По словам одного из участников переговоров, обмен состоится в последнюю неделю года, с 25 декабря. Обмен договорился провести 29-го или 30-го, уточняет второй собеседник РБК, участвовавший в обсуждении.

ВИДЕОКОНФЕРЕНЦИЯ ИСПРАВИЛА ПРОВАЛ ОЧНЫХ ПЕРЕГОВОРОВ

Успешный обмен пленными до Нового года означает колоссальный пиар-эффект и рост рейтинга Владимира Зеленского, констатировал в беседе с РБК украинский политолог Вадим Карасев. Это еще одна хорошая новость после сообщения о подписании соглашения о транзите российского газа через территорию Украины. Кремль если и не подыгрывает украинскому лидеру, то идет на определенные компромиссы, считает эксперт. Ключевую роль в переговорах играл не украинский МИД под руководством министра Вадима Пристайко, который проявляет дипломатию недоверия по отношению к России, а помощник Зелен-

ского Андрей Ермак, обращает внимание Карасев.

Необходимость провести видеоконференцию Трехсторонней группы возникла после того, как на очной встрече в Минске 18 декабря переговорщикам не удалось договориться об обмене. Самопровозглашенные республики и Москва возложили на Киев ответственность за то, что списки неделю назад не были согласованы. Украинская сторона не обеспечила «процессуальную очистку» тех, кто мог принять участие в обмене в формате «все установленные на всех установленных», говорил тогда Грызлов.

Принципиальная договоренность провести до конца года обмен «всех установленных на всех установленных» была достигнута на саммите в «нормандском формате», который прошел 9 декабря в Париже. По итогам саммита Зеленский анонсировал возвращение 72 человек. Еще ранее собеседники РБК говорили, что обсуждается формат обмена 250 на 100 (от Киева и Донбасса) человек.

Проработан обмен должен был быть в Трехсторонней контактной группе в Минске. Сложность заключалась в том, что по каждому из участников обмена нужно выяснить, где и за что он сидит; после чего найти основания для прекращения дела, то есть «очистить людей», объяснял тогда РБК источник, знакомый с ходом переговоров с российской стороны. ■

«Киев дал гарантии относительно процессуальной защиты граждан, чтобы те покинули территорию Украины и их не объявляли в розыск, пояснил собеседник РБК, знакомый с ходом переговоров

Мнение

Как не превратить «регуляторную гильотину» в профанацию



ДАНИИЛ
ЦЫГАНКОВ,

доцент департамента политики и управления факультета социальных наук НИУ ВШЭ

Чиновники неизбежно будут завышать выгоды от регулирования, а бизнес — зеркально преувеличивать издержки. Поэтому реформаторам нужно договориться о системе измерения последствий от отмены или сохранения действующих норм.

У входа в Дом правительства России уже семь лет стоит памятник Петру Столыпину. Среди многочисленных реформ, связанных с его именем, лишь немногие специалисты вспоминают о запуске прототипа современной системы оценки нормотворчества — Совете по делам местного хозяйства (1909–1911). Предложенная российским премьером Дмитрием Медведевым «регуляторная гильотина» по задумке — реформа, вполне сопоставимая по масштабу со столыпинскими. Отрезать все лишнее собираются с 2021 года, то есть все необходимые решения предстоит принять в наступающем году.

ТРУДНОСТИ РОСТА

Но 2019 год прошел скорее по лекалам другого российского премьера — Сергея Витте, всегда ставившего на вышколавленную бюрократию и цензурную общественность, а не на широкие коалиции. Минимум открытых обсуждений, зато много совещаний в госорганах и подведомственных аналитических центрах. Лишь к концу ноября прошли установочные заседания рабочих групп, и только перед новогодними

праздниками в правительстве начались регулярные заседания «подкомиссии по гильотине» при правительственной комиссии по административной реформе. При этом критерии формирования состава рабочих групп и выбора их ответственных секретарей понятны кураторам реформы, но вряд ли общественности.

Исходный триггер реформы — слабый экономический рост: до заявленных президентским указом 3% ВВП хронически не хватает 1,5–2%. Кажется, что международный опыт дерегулирования поможет уменьшить эту дельту.

Что в этом понимании мешает экономическому росту? Нагрузка в части сборов, отчислений, а также неформальных обременений на бизнес не падает, а фактически растет. Не снижается объем регуляторных требований в традиционных областях: техническое регулирование, промышленная безопасность, транспортная безопасность, санитарно-эпидемиологический надзор. Требования в сфере банковского надзора действуют асимметрично в отношении малых и средних предприятий, для которых блокировка счета зачастую означает банкротство бизнеса.

РИСКИ И РАЗВИЛКИ

Как известно, «гильотину» нацелили изначально на обязательные требования, проверяемые в рамках контрольно-надзорной деятельности и разбросанные по советским и российским актам. Но останавливаться на этом нельзя: надо провести расчистку всех нормативно-правовых актов (НПА) от избыточных требований и необоснованных обременений, а также от отсылочных норм и норм с широкими дискреционными полномочиями.

«Гильотина» фокусируется на федеральных актах, затрагивающих бизнес. Но надо «дотянуться» до региональных и муниципальных обременений, до барьеров, мешающих госсектору, НКО и гражданам. Это создаст широкую коалицию для поддержки реформы, защитит ее от саботажа «среднего чиновника».

Пока не решена проблема отсева НПА, вводящих заново уже исключенные обременения, да и в целом отсев НПА, устанавливающих новые необоснованные требования, если и введен, то лишь процедурно, например в виде поручения премьер-министра о моратории на введение новых требований в ходе реализации «регуляторной гильотины». Теперь надо сформулировать содержательные походы к «гильотинному фильтру», чтобы вовремя выявлять риски перераспределения или изъятия имущественных прав, установок новых обременений, формирования областей правовой неопределенности.

Пока спорные моменты в деятельности 41 рабочей группы (их сформировали по отраслевому принципу) собираются выносить на «подкомиссию по гильотине»; кроме того, на ней планируют в любом случае рассматривать все законопроекты и постановления правительства. Несложная прикидка (даже если подкомиссия будет заседать дважды в неделю) показывает, что вскоре она захлебнется в потоке разногласий, вызванных административным торгом и давлением лоббистских групп. При этом госорганы неизбежно будут завышать выгоды от регулирования, а бизнес — зеркально преувеличивать регуляторные издержки.

Нужна будет системность и четкость оценки отменяемого и вновь вводимого регулирования. Во-первых, надо будет договориться о системе измерения административных и материальных издержек, а также потерь (упущенной выгоды), порождаемых регуляторикой. Во-вторых, подвигнуть и регуляторов, и бизнес не просто давать цифры по издержкам и выгодам, но раскрывать методологию расчетов. В-третьих, форсировать внедрение оценки социально-экономического воздействия в Госдуме, чтобы нивелировать реальные риски перетаскивания обязательных требований в федеральные законы.

«Гильотина» фокусируется на федеральных актах, затрагивающих бизнес. Но надо «дотянуться» до региональных и муниципальных обременений, до барьеров, мешающих госсектору, НКО и гражданам. Это создаст широкую коалицию для поддержки реформы, защитит ее от саботажа «среднего чиновника».

КАК ИЗМЕРИТЬ РЕЗУЛЬТАТЫ

Хотелось бы надеяться на ускорение экономического роста в первые два-три года после реформы, но динамика ВВП зависит от массы факторов, вряд ли ее можно ввести в качестве основной меры успеха. Количество отмененных актов и требований — неплохой критерий. Но тут как раз и нужны доказательные расчеты, иначе регуляторы смогут отменить 80% пустых и спящих норм, но оставить или усугубить для адресатов 20% реальных.

Еще один понятный критерий — сокращение штатов регуляторов и контрольно-надзорных органов, причем не ради бюджетной экономии, как задумал Минфин, а чтобы сфокусировать оставшихся чиновников на важнейших регуляциях (при этом зарплата инспекторам как раз стоит значительно поднять).

Важны будут и внешние оценки, и тут пора признать, что Doing Business не отражает качества регуляторной политики. Стоит озадачиться продвижением в индексе качества регулирования (Regulatory Quality Ranking), рассчитываемом Всемирным банком.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 3366
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Святя Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

→ 12

ИТ

→ 13

БИЗНЕС

«Газпром» может присоеди-
нить Eugal к газопроводу
«Северный поток-1»

«Ростелеком» готовит сделку
с Фондом развития интернет-
инициатив на 1 млрд руб.

КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ИТ-ХОЛДИНГ ЗАПУСКАЕТ СКОРИНГОВЫЙ ПРОЕКТ

Сервисы «Яндекса» объединились в оценке заемщика

«ЯНДЕКС» совместно с крупными БЮРО КРЕДИТНЫХ ИСТОРИЙ предлагает банкам оценивать кредитоспособность заемщиков, сообщили РБК в БКИ и КРУПНЫХ БАНКАХ. Для анализа может учитываться ПОВЕДЕНИЕ ГРАЖДАН В СЕТИ. → 8



По данным Объединенного кредитного бюро на начало 2019 года, Москва является лидером среди регионов России по доле граждан с высоким кредитным рейтингом. На фото: гендиректор бюро Артур Александрович

Фото: Дмитрий Лебедев/Коммерсантъ

Финансы

Любые действия, связанные с хранением, обработкой и передачей персональных данных, по умолчанию несут в себе достаточно высокие правовые риски для лиц, которые эти данные используют, считает управляющий партнер УК «Право и бизнес» Александр Пахомов

← 7

ЮЛИЯ КОШКИНА,
АННА БАЛАШОВА

«Яндекс» и два крупнейших российских кредитных бюро запустили новый проект по оценке заемщиков — физических лиц: их скоринговый балл может оцениваться в том числе с помощью данных, которые собирает «Яндекс». Об этом проекте РБК рассказали два источника на рынке, информацию подтвердили представители Объединенного кредитного бюро (ОКБ), которое сотрудничает с ИТ-компанией, и «Яндекса». Аналогичный проект у «Яндекса» есть с БКИ «Эквифакс», рассказали сотрудник банка из топ-30 и собеседник РБК в бюро. Представитель «Эквифакса» отказался от комментариев, «Яндекс» факт сотрудничества подтвердил.

КАК ЭТО РАБОТАЕТ С ОКБ
Совместный проект «Яндекса» и ОКБ называется «Интернет-скоринг бюро», следует из презентации ОКБ (есть у РБК). Для оценки платежеспособности заемщиков партнеры «смешивают» скоринг, пояснил гендиректор бюро Артур Александрович. Он подчеркнул, что ОКБ и «Яндекс» не имеют доступа к данным друг друга.

БКИ располагает данными о кредитах, запросах на кредиты, платежах человека и его кредитной нагрузке. «Яндекс», в свою очередь, владеет статистическими данными о своих пользователях, агрегированными и обезличенными. Скоринг проводится «на основе аналитических признаков «Яндекса», говорится в презентации. Далее эта оценка добавляется к скоринговой оценке БКИ, общий балл предоставляется в банк.

ОКБ утверждает, что модель обладает высокой предсказательной силой: она охватывает большой объем данных и способна дать оценку более чем 95% заемщиков.

Скоринг проводит «Яндекс», а бюро являются ее дистрибьюторами, рассказали РБК сотрудники двух банков. БКИ могут «обогащать» скоринговую оценку, если у них есть кредитная история конкретного клиента, добавил один из них.

ЧТО БАНКИ МОГУТ УЗНАТЬ О КЛИЕНТАХ С ПОМОЩЬЮ «ЯНДЕКСА»

ИТ-компания не раскрывает, какие данные используются для построения скоринговой модели, отмечает собеседник РБК в банке из топ-30. Но он подчеркивает, что для оценки платежеспособности заемщиков «Яндекс» может ис-

Для оценки платежеспособности заемщиков «Яндекс» может использовать все свои сервисы, а не только запросы пользователей в поисковике, отмечает собеседник РБК в банке из топ-30

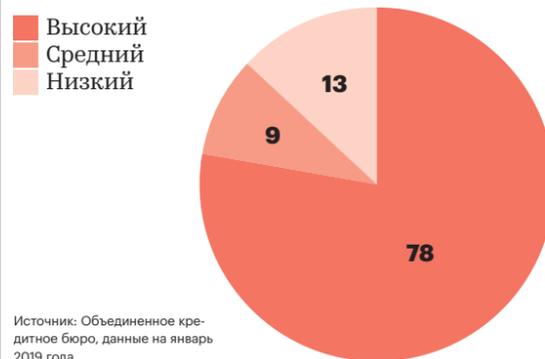
НЕУДАЧНЫЙ ОПЫТ НБКИ

В 2017 году соцсеть «ВКонтакте» подала иск против стартапа Double Data и Национального бюро кредитных историй (НБКИ). Поводом для обращения в суд стала жалоба пользователя на использование его персональных данных. Стартап из «Сколково» предоставлял услуги по оценке кредитоспособности потенциальных и реальных заемщиков, зарегистрированных во «ВКонтакте». НБКИ получало готовый продукт и оказывало услуги банкам.

По версии истца, Double Data незаконно собирал данные пользователей. НБКИ до окончания процесса заключила с соцсетью «ВКонтакте» мировое соглашение, но Роскомнадзор направил в бюро предписание. Позднее Верховный суд подтвердил нарушения НБКИ при обработке персональных данных граждан. После этого бюро прекратило использование данного сервиса, сообщил РБК директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков.

Доля населения России по уровню кредитного рейтинга, %

Аналитики ОКБ оценили индивидуальный кредитный рейтинг жителей российских регионов на основе данных о 77,7 млн граждан. Чем выше рейтинг, тем ниже уровень кредитного риска заемщика.



Источник: Объединенное кредитное бюро, данные на январь 2019 года

пользовать все свои сервисы, а не только запросы пользователей в поисковике.

Среди продуктов «Яндекса» — поисковый сервис, браузер, онлайн-карты, сервисы для перевода денег, покупки товаров, поиска авиа- и ж/д билетов, поиска работы, подбора недвижимости, заказа услуг и такси и т.д.

«Обезличенные данные обрабатываются алгоритмами автоматически и находятся исключительно в закрытом контуре «Яндекса». В аналитических моделях используется более 1 тыс. разноплановых факторов. По итогам анализа партнер получает только одно число — результат оценки», — отметил представитель «Яндекса». Он подчеркнул, что результат не является руководством к действию и не влияет на скоринговый балл, присвоенный БКИ. «Он носит только рекомендательный характер и передается для использования только в маркетинговых целях», — заявили в «Яндексе».

Источник, близкий к одному из участников проекта, пояснил, что кредитное бюро передает «Яндексу» в хэшированном (зашифрованном) виде два идентификатора клиента: адрес электронной почты и мобильный телефон. На основе этих данных система строит модель и выдает цифру — некий процент. Собеседник РБК подчеркивает, что «Яндекс» не может понять, по какому человеку получил запрос, и не передает данные клиентов кому-либо.

Партнерам данные пользователей не передаются, указали в пресс-службе «Яндекса».

ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО БАНКАМ

Несколько банков сейчас используют сервис в тестовом режиме, заявил Александрович. Он не назвал число участников, но сообщил, что среди них нет Сбербанка (ОКБ принадлежит кредитной организации). РБК направил запрос в 20 крупнейших банков, пять

из них подтвердили существование проекта.

- «Мы тестировали сервис, но на данный момент в принятии решений его не используем», — сообщил РБК представитель «Ренессанс Кредита».
- В Совкомбанке заявили, что получили доступ к тестированию продукта.
- Росбанк заинтересован в этом сервисе, отметил начальник управления аналитики департамента розничных рисков кредитной организации Левон Торозян. По его словам, Росбанк сейчас анализирует возможность использования продукта «Яндекса». Не исключено, что кредитная история потенциального клиента, дополненная его некорректным поведением, поможет лучше оценивать заемщиков, добавляет он.
- ВТБ «знает о данной инициативе и поддерживает создание нового сервиса», отмечает представитель банка: «На наш взгляд, это будет способствовать формированию банками более качественных выданных и может в целом служить дополнительным фактором по укреплению банковской системы».
- Альфа-банк не использует скоринговый продукт «Яндекса», но считает его перспективным. «Сервис позволяет банку точнее оценить риск клиента: чем больше данных, тем точнее скоринг. Данный сервис — это каша из топора. Он позволяет банку получить итоговый скоринговый балл, рассчитанный на основе данных «Яндекса» и кредитной истории клиента из БКИ, при этом сама кредитная история банку не передается», — говорит представитель Альфа-банка.
- «Мы используем сервис, схожий со скорингом «Яндекса», уже более года, в том числе и для принятия кредитного решения. Скоринговая оценка присваивается на осно-

вании данных как БКИ, так и данных интернет-компаний», — сообщил замдиректора департамента анализа розничных рисков банка «Открытие» Виталий Украинский. Он подчеркнул, что для подобного скоринга требуется согласие заемщика.

- Дополнительные данные могут существенно помочь при моделировании некоторых продуктов, признает директор розничных кредитных рисков банка «Ак Барс» Алексей Бакулин. Он не ответил, тестирует ли «Ак Барс» сервис «Яндекса» и ОКБ, но подчеркнул, что банк «использует и проверяет все возможные источники легальных данных».
- Райффайзенбанк отказался от комментариев, остальные игроки не ответили на запрос РБК.

Скоринговый балл, даже полученный на основе агрегированных и обезличенных данных, повышает возможности банков оценивать потенциальных заемщиков, считает гендиректор Национального рейтингового агентства (НРА) Алексей Богомолов. «Обезличенность данных в модели едва ли может стать причиной снижения точности ско-

ринга», — подчеркивает он, но добавляет, что продукт «Яндекса», скорее всего, будет использоваться как дополнение во время принятия решений по выдаче кредита.

Российские банки используют разные способы обогащения своих скоринговых моделей. Например, в сентябре «Эквифакс» презентовал проект по оценке платежеспособности клиентов по кредитной дисциплине их родственников. У ОКБ также есть продукт «Социальный скоринг», следует из презентации бюро: продукт позволяет сформировать оценку заемщика по его социальному окружению. А старший вице-президент Сбербанка Александр Ведяхин еще в 2017 году анонсировал скоринг по психометрическим моделям, в частности по соцсетям заемщиков.

ЕСТЬ ЛИ ЮРИДИЧЕСКИЕ РИСКИ

Любые действия, связанные с хранением, обработкой и передачей персональных данных, по умолчанию несут в себе достаточно высокие правовые риски для лиц, которые эти данные используют, считает управляющий партнер УК «Право и бизнес» Алек-

сандр Пахомов. По его словам, главный вопрос — можно ли по набору сведений идентифицировать конкретного гражданина.

Сам по себе номер телефона или адрес электронной почты не являются персональными данными, говорит руководитель практики частного права НЮС «Амулекс» Елена Прокурова. По ее словам, скоринг по обезличенным данным не дает представления о поведении в Сети конкретного человека, но дальнейшая обработка такой информации может требовать согласия пользователей.

В конкретной ситуации нет никакого смысла в передаче с целью оценки кредитоспособности потенциального заемщика исключительно по обезличенным данным, полагает Пахомов: «Риски в конкретной ситуации заключаются в том, что при скоринге обезличенные данные перестают быть обезличенными, поскольку описывают поведение в Сети конкретного лица, а почта и номер телефона уже не могут рассматриваться сами по себе, поскольку в этом процессе идентифицируют не абстрактное, а совершенно конкретный субъект —

сандр Пахомов. По его словам, главный вопрос — можно ли по набору сведений идентифицировать конкретного гражданина.

Сам по себе номер телефона или адрес электронной почты не являются персональными данными, говорит руководитель практики частного права НЮС «Амулекс» Елена Прокурова. По ее словам, скоринг по обезличенным данным не дает представления о поведении в Сети конкретного человека, но дальнейшая обработка такой информации может требовать согласия пользователей.

В конкретной ситуации нет никакого смысла в передаче с целью оценки кредитоспособности потенциального заемщика исключительно по обезличенным данным, полагает Пахомов: «Риски в конкретной ситуации заключаются в том, что при скоринге обезличенные данные перестают быть обезличенными, поскольку описывают поведение в Сети конкретного лица, а почта и номер телефона уже не могут рассматриваться сами по себе, поскольку в этом процессе идентифицируют не абстрактное, а совершенно конкретный субъект —

заемщика. Именно из этого возникают правовые риски при обработке таких данных».

Согласие на обработку персональных данных, скорее всего, прописано в соглашениях, которые предлагается подписать пользователям при регистрации в разных сервисах «Яндекса», предполагает Прокурова. Она, однако, считает, что в соглашениях должны указываться «цели обработки и перечень действий, которые допускается совершать».

Для получения совместного скоринга от Объединенного кредитного бюро и «Яндекса» требуется согласие клиента на обработку персональных данных, подчеркнул гендиректор бюро Артур Александрович.

Если для скоринга используются обезличенные данные, то это не противоречит закону, говорит управляющий партнер юридической компании «Кочерин и партнеры» Владислав Кочерин. Он, однако, считает, что это не страхует компании от исков и репутационного риска. «Если гражданину отказали в кредите, потому что он часто ищет в поисковике «Яндекса» бары, клиент может это посчитать поводом для иска», — поясняет юрист. ▀

РБК Pro — это уже не новости.

Реклама 16+

В новой версии: больше экспертного контента, фильтруемая лента, рассылки по отраслям и многое другое



pro.rbc.ru
Первый месяц
подписки —
бесплатно

ВТБ

**Стратегический
партнер перезапуска
РБК Pro**

РБК Pro помогает бизнесу информацией, а ВТБ — делом. Банк-эксперт, который понимает потребности малого и среднего бизнеса и предлагает продукты и услуги на выгодных условиях.

ТЭК

В 2019 году более 80% сжиженного газа завод «ЯМАЛ СПГ» продаст Европе, в том числе странам, с которыми традиционно работает «ГАЗПРОМ». Ранее НОВАТЭК обещал поставить почти весь газ в Азию и не конкурировать с госконцерном в Европе.

«ЯМАЛ СПГ» В 2019 ГОДУ ПОСТАВИЛ БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ СВОЕЙ ПРОДУКЦИИ В ЕВРОПУ

НОВАТЭК сгущает конкуренцию

АЛИНА ФАДЕЕВА

Россия после ввода новых проектов поставляет в Европу 12–13 млн т сжиженного природного газа (СПГ) — это 20% от всех поставок на рынок региона, заявил в интервью телеканалу РБК министр энергетики Александр Новак. Доля США на европейском рынке — 13%, указал он.

Весь этот объем поставил завод «Ямал СПГ» (50,1% у НОВАТЭКа, остальное — у Total, CNPC и Фонда Шелкового пути), подсчитала аналитик Yuzon Consulting Мария Белова. С 1 января по 15 декабря 2019 года завод продал 17,2 млн т СПГ, из них 81% — европейским потребителям, ука-

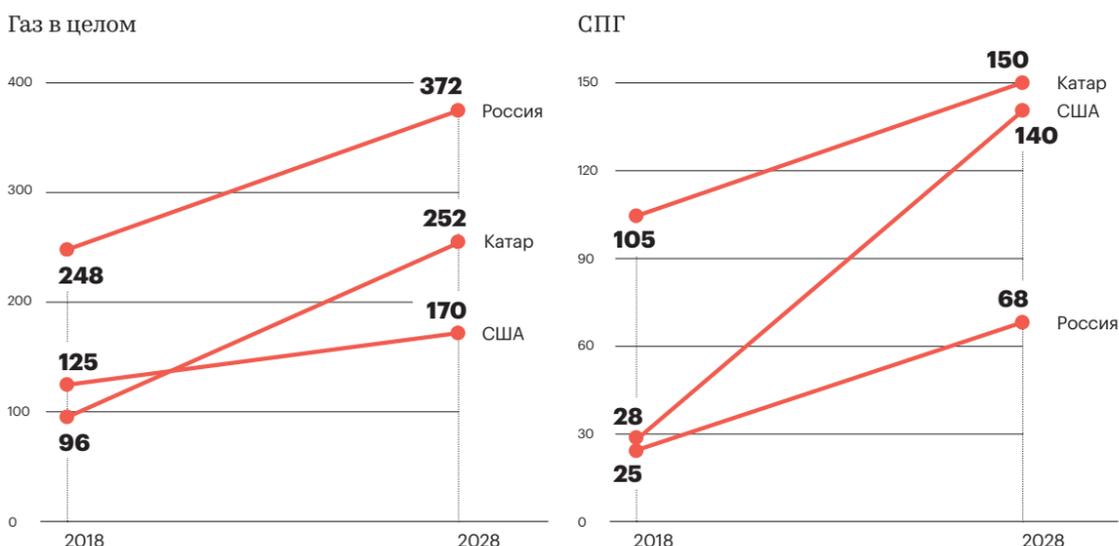
зывает эксперт. Больше всего купила Франция (4,7 млн т), затем следуют Нидерланды (2,8 млн т), Великобритания (2,2 млн т) и Испания (2 млн т). В Азии единственным крупным покупателем стал Китай (2 млн т), остальные страны купили всего по 100–400 тыс. т. С учетом затрат на логистику заводу было выгоднее поставлять газ в Европу, а не в Азию, объясняет Белова.

«Газпром» за тот же период снизил поставки газа в Европу, но всего на 0,1% — до 188,1 млрд куб. м, сообщил российский концерн. При этом поставки во Францию и Нидерланды выросли на 9,1% и 36,9% соответственно. В Испанию «Газпром» газ не поставляет.

«Россия сейчас занимает уверенную нишу на европей-

17,2 млн т сжиженного природного газа продал завод «Ямал СПГ» с 1 января по 15 декабря 2019 года. Из них 81% — европейским потребителям

Мировой экспорт газа через 10 лет, млрд куб. м



Источник: прогноз развития газового рынка американского Центра стратегических и международных исследований



Ямальский газ по-прежнему выгоднее продавать в Европе, поскольку короткий маршрут по Северному морскому пути доступен только несколько месяцев в году. На фото: ледокол «Москва» в арктическом порту Сабетта, в котором загружают СПГ

ских рынках» и с точки зрения трубопроводных поставок, отметил Новак. Помимо «Ямал СПГ», сжиженный природный газ в России в больших объемах производит только «Сахалин-2», подконтрольный «Газпрому», который направляет весь СПГ в Азию.

Представитель «Газпрома» отказался от комментариев, представитель НОВАТЭКа не ответил на запрос РБК.

ПОЧЕМУ «ЯМАЛ СПГ» ПОСТАВЛЯЕТ ГАЗ В ЕВРОПУ Правительство разрешило НОВАТЭКу и заводам других компаний экспортировать СПГ в 2014 году, но чиновники неоднократно подчеркивали, что СПГ не должен конкурировать с трубопроводными поставками «Газпрома». В 2017 году об этом еще раз напомнил президент Владимир Путин: «Работа должна быть выстроена так, чтобы проекты СПГ не конкурировали с нашим же трубопроводным газом». Большая часть газа «Ямал СПГ» и нового строящегося завода — «Арктик СПГ-2» — пойдет в Азию и «рынка всем хватит», обещал совладелец и глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон.

Азиатские покупатели должны были получить 86% ямальского газа, но НОВАТЭК запустил завод на год раньше срока, получив 8 млн «лишних» тонн, а также увеличил фактическую мощность. Эти объемы и попали в Европу, полагает источник РБК, близкий к контрагенту НОВАТЭКа. Кроме того, в страны ЕС мог попасть законтрактованный СПГ, который предназначался азиатским потребителям, указывает он. В некоторых кон-

трактах предусматривается возможность перенаправить часть газа на другие рынки, а если такого условия нет, стороны все равно могут об этом договориться, поясняет собеседник РБК.

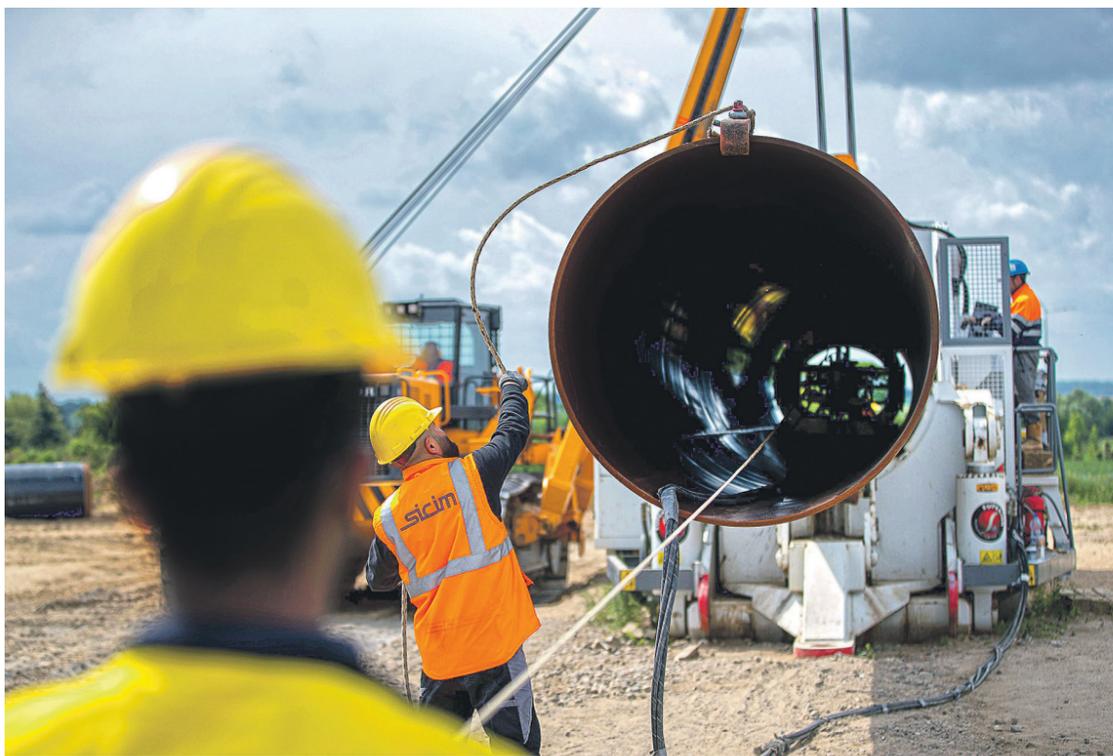
Цена на СПГ в Азии несколько выше, чем в Европе: например, на споте в Токио — \$5,65 за mmbtu (миллион британских тепловых единиц), тогда как в Бельгии — \$4,57 за mmbtu, говорит аналитик ICIS Роман Казьмин. Но большую часть года НОВАТЭК может возить СПГ в Азию только через Африку (Суэцкий канал и т.д.), короткий маршрут по Северному морскому пути доступен только несколько месяцев в году, указывает он. Поэтому ямальский газ по-прежнему выгоднее продавать в Европе, солидарен с Беловой аналитик.

Цены в Азии в этом году упали из-за избытка СПГ на рынке и снижения темпов роста спроса, добавляет Белова. По ее словам, по итогам 2019 года предложение на рынке составит 350 млн т СПГ, что превышает спрос примерно на 6% (20 млн т). В следующем году на рынок выйдут новые проекты и ситуация усугубится, прогнозирует эксперт.

КОНКУРИРУЕТ ЛИ НОВАТЭК С «ГАЗПРОМОМ»

«Газпром» негативно реагирует на поставки ямальского газа в Европу. Монополия оценила потери российского бюджета от поставок 3,9 млн т СПГ в Европу в прошлом году в 30 млрд руб., сообщил «Интерфакс». «Ямал СПГ» поставил эти объемы во Францию,

ТЭК



Первую из двух ниток газопровода Eugal мощностью 30,9 млрд куб. м газа в год оператор Gascade Gaspransport планирует ввести в эксплуатацию с 1 января 2020 года

Фото: Krisztian Bocsi/Bloomberg

РОССИЯ НАШЛА СПОСОБ УВЕЛИЧИТЬ ПОСТАВКИ ГАЗА В ЕВРОПУ В ОБОХОД УКРАИНЫ

«Газпром» делает потоковую рокировку

Газопровод EUGAL, построенный для доставки газа из «Северного потока-2» конечным потребителям, заработает с 2020-го, несмотря на санкции США. «Газпром» сможет ПЕРЕНАПРАВИТЬ в эту трубу ГАЗ из «Северного потока-1», считают эксперты.

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Мощности сухопутного газопровода Eugal, построенного специально для доставки конечным потребителям газа из морского газопровода «Северный поток-2», могут позволить «Газпрому» увеличить поставки в Европу в обход Украины, несмотря на то что США ввели санкции против прокладки «Северного потока-2», сказали опрошенные РБК эксперты.

Оператор Gascade Gaspransport, подконтрольный «Газпрому» и немецкой Wintershall Dea, с 1 января 2020 года введет в эксплуатацию первую из двух ниток газопровода Eugal мощностью 30,9 млрд куб. м газа в год

(общая мощность трубы должна составить 55 млрд куб. м), которая пройдет из немецкого Грайфсвальда на берегу Балтийского моря на юг до границы с Чехией, сообщила в пятницу, 20 декабря, пресс-служба Eugal. А на следующий день стало известно, что европейская компания-трубоукладчик Allseas приостановила строительство «Северного потока-2» (должен прокачивать 55 млрд куб. м в год) в Балтийском море.

Eugal пройдет вдоль другого наземного отвода OPAL мощностью 36 млрд куб. м, построенного для прокачки газа из первого балтийского газопровода «Газпрома» и партнеров — «Северный поток-1», который заработал на полную мощность 55 млрд куб. м в год еще в октябре 2012 года. С 2013 года «Газпром» из-за ограничений мог пользоваться

198 млрд м³

газа может составить экспорт «Газпрома» в дальнее зарубежье по итогам 2019 года, по словам менеджера «Газпром экспорта» Андрея Зотова

«Запуск Eugal обеспечит полную загрузку «Северного потока-1». По новому наземному газопроводу можно будет поставлять объемы газа, потерянные из-за ограничений, введенных из-за победы Польши в суде, — около 20 млрд куб. м в год

ДИРЕКТОР EAST EUROPEAN GAS ANALYSIS МИХАИЛ КОРЧЕМКИН

ся 50% мощностей Opal, а в 2016 году компания получила разрешение подключить к 90% мощностей трубопровода. Однако в сентябре 2019 года «Газпром» был вынужден снизить прокачку газа по OPAL, а вслед за ним и по «Северному потоку-1» из-за решения Европейского суда, который по иску Польши ограничил поставки почти вдвое — с 90 до 50% мощности, или до 18 млрд куб. м в год.

КАК «ГАЗПРОМ» СМОЖЕТ НАРАСТИТЬ ПОСТАВКИ В ЕВРОПУ В ОБОХОД УКРАИНЫ

«Запуск Eugal обеспечит полную загрузку «Северного потока-1». По новому наземному газопроводу можно будет поставлять объемы газа, потерянные из-за ограничений, введенных из-за победы Польши в суде, — около 20 млрд куб. м в год», — сказал РБК директор East European Gas Analysis Михаил Корчемкин. Оставшиеся 17–20 млрд куб. м «Газпром» может прокачивать по второму отводу от морского газопровода — NEL, который идет только по территории Германии на запад от Грайфсвальда, поэтому Польша не могла добиться ограничений на его мощности.

На пике мощности по OPAL прокачивалось до 103 млн куб. м газа в сутки, из-за решения Европейского суда транзит снизился до 50 млн куб. м. На прошлой неделе он упал до 12 млн куб. м в сутки. Это связано с увеличением поставок в газопроводе NEL до 115 млн куб. м в сутки, а также с ростом транзита в Европу через территорию Украины, указывает Корчемкин.

«Сейчас большая часть газа из «Северного потока-1», который продолжает работать на проектной мощности, направляется на рынки северо-западной Европы через NEL, то есть ограничение использования OPAL по решению Европейского суда практически не сказалось на загрузке «Северного потока», — добавил заместитель гендиректора Фонда национальной энергетической политики Алексей Гривач. По его словам, после ввода Eugal часть газа может пойти в Центральную Европу через новый наземный газопровод в зависимости от актуальных потребностей рынка и оптимизации экспортного портфеля «Газпрома».

Возможность использования Eugal для прокачки газа «Газ-

прома», несмотря на грядущие санкции США, еще в ноябре признавал Арно Букс, главный коммерческий директор газотранспортного оператора Fluxys, который является миноритарным акционером Gascade. По его словам, начиная с 2020 года от 80 до 90% мощности Eugal уже забронировано на 20 лет на аукционах. «Поскольку транспортные мощности зарезервированы на условиях ship-or-pay («транспортируй или плати»), потенциальные задержки проекта «Северного потока-2» не влияют на доходы Eugal», — говорил он «Интерфаксу», отмечая, что потоки из газопровода «Северный поток-1» могут направляться через Eugal.

«Мы не можем предсказать объемы, которые будут транспортироваться через Eugal, поскольку это зависит от заявок транспортных клиентов», — сообщил РБК в понедельник, 23 декабря, пресс-секретарь Gascade Георг Вюстнер, отказавшись уточнить, начнутся ли с 1 января поставки газа из «Северного потока-1» по новому наземному трубопроводу. Представитель «Газпром экспорта» отказался от комментариев, в пресс-службе Nord Stream AG (оператор проекта «Северный поток-1») не ответили на запрос РБК.

КОНТЕКСТ

20 декабря Россия и Украина договорились об условиях и объеме транзита российского газа в Европу на пять лет с 1 января 2020 года. Общий объем поставок топлива составит 225 млрд куб. м, при этом они будут сокращаться в 2020 году их объем достигнет 65 млрд куб. м (против около 90 млрд куб. м в 2019 году), а начиная с 2021 года — лишь 40 млрд куб. м ежегодно. Снижение поставок через Украину объясняется вводом новых экспортных газопроводов. Помимо двух «Северных потоков» (несмотря на американские санкции, «Газпром» намерен «Северный поток-2» достроить) 8 января 2020 года в Стамбуле будет запущен газопровод «Турецкий поток» по дну Черного моря мощностью 31,5 млрд куб. м в год.

В 2018 году «Газпром экспорт» поставил в европейские страны рекордные 200,8 млрд куб. м. Экспорт «Газпрома» в дальнее зарубежье по итогам 2019 года может составить 198 млрд куб. м, говорил менеджер «Газпром экспорта» Андрей Зотов на конференц-звонке 29 ноября. ■

ИТ

«РОСТЕЛЕКОМ» ГОТОВ ВОЙТИ В КАПИТАЛ ФОНДА РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТ-ИНИЦИАТИВ

Инициатива на миллиард

«РОСТЕЛЕКОМ» может инвестировать 1 МЛРД РУБ. в Фонд развития интернет-инициатив и войти в его УСТАВНОЙ КАПИТАЛ, знают источники РБК. Это позволит компании ПРЕТЕНДОВАТЬ НА ДОЛИ в наиболее интересных проектах фонда в будущем.

ВЛАДИСЛАВ СКОБЕЛЕВ,
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АННА БАЛАШОВА

О том, что «Ростелеком» может войти в уставный капитал Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ), инвестировав 1 млрд руб., РБК сообщили три источника на российском венчурном рынке. По словам двух из них, сделку планируется закрыть в следующем году, она позволит докапитализировать фонд.

Представители ФРИИ и «Ростелекома» отказались от комментариев. Однако факт переговоров РБК подтвердил источник, близкий к одной из сторон сделки.

Насколько эффективным был ФРИИ и почему ему потребовался новый инвестор, разбирается РБК.

КАК СОЗДАВАЛСЯ ФРИИ
ФРИИ — проект Агентства стратегических инициатив, учрежденный в 2013 году по предложению президента. Изначально под управлением фонда находилось 6 млрд руб., переданных ему крупными российскими компаниями (какими именно, ФРИИ не раскрывал). С момента создания капитал ФРИИ не увеличивался. За время существования фонд вложил более чем в 400 проектов. Среди крупнейших известных инвестиций фонда — 980 тыс. руб. за 2,2% разработчика решений в сфере распознавания лиц VisionLabs (впоследствии ФРИИ продал долю за 27 млн руб.) и 150 млн руб. примерно за 28% разработчика проектов Cinemoood (через год, в 2018-м, фонд дополнительно вложил в проект 60 млн руб.).

На конец прошлого года ФРИИ проинвестировал 3,17 млрд руб. в 403 компании без учета «дочек», гово-

рилось в отчете фонда. У него есть собственный акселератор и акселераторы с партнерами (так называемая стадия инвестиций pre-seed), также фонд предоставляет средства на посевной стадии и стадии А (первый значительный раунд венчурного финансирования, когда финансирование предоставляется в обмен на акции). На начальных этапах инвестиции могут составлять от 2,5 млн руб., на более поздних — до 324 млн руб. Среди приоритетных областей для фонда — телекоммуникации, большие данные, машинное обучение, кибербезопасность, телемедицина. В начале 2018 года ФРИИ объявил, что планирует инвестировать около 500 млн руб. в киберспорт.

ЗАЧЕМ ПОТРЕБОВАЛСЯ «РОСТЕЛЕКОМ»

По словам двух источников РБК, ФРИИ необходимо дополнительное финансирование. В феврале 2019 года на официальном сайте фонда появилось сообщение, что он поменяет инвестиционную модель и сфокусируется на поддержании и развитии сформированного за пять лет портфеля ИТ-стартапов с целью их последующей продажи институциональным и стратегическим инвесторам. Представитель фонда говорил ТАСС, что за счет сокращения нескольких направлений и «ужимания» непрофильных для развития портфеля подразделений они сократят примерно 35 человек, всего в организации работают около 150 сотрудников. «Смещение фокуса» позволит вести деятельность фонда «максимально длительный период времени», отмечал он.

На данный момент в личном кабинете заявителя на участие в программе ФРИИ предупреждает о смене модели работы («мы прорабатываем

“ У «Ростелекома» есть свой эффективный венчурный фонд с качественной экспертизой, поэтому госкомпании могли на государственном уровне «поручить» докапитализировать ФРИИ

условия, на которых будем инвестировать в ИТ-стартапы») и указывает на возможную задержку с ответом, прошел стартап отбор на инвестиции или нет. Тем не менее летом ООО «ФРИИ Инвест» («дочка» ФРИИ) увеличила свою долю в разработчике роботов Promobot с 13,95 до 29%, при этом еще 15,11% принадлежит самому ФРИИ.

Опрошенные РБК эксперты отмечают, что российскому рынку очень нужны инвесторы вроде ФРИИ. «Наш венчурный рынок надо еще греть и греть, а ФРИИ — один из самых эффективных инструментов разогрева на ранней стадии. Частные инвесторы не занимаются и не должны заниматься акселерацией проектов. А ФРИИ это очень неплохо делает», — считает партнер венчурного инвестиционного клуба SmartHub Игорь Калашин.

Источник РБК на венчурном рынке отметил, что ФРИИ пытался растянуть горизонт инвестирования на девять лет (при обычном для рынка сроке пять-семь лет, после чего доли в компаниях продаются) и рассчитывал на перезапуск фонда или дофинансирование со стороны государства. «Если смотреть не на акселерационную программу и участие в развитии рынка, а именно на инвестиционную часть, то его

результаты не воодушевляли. Но найти дополнительные средства самостоятельно было сложно, поскольку даже срочную продажу доли Promobot на венчурном рынке пришлось бы провести с дисконтом 30–50%, а остальные портфельные компании не дотягивают даже до его уровня. Кроме того, у ФРИИ были большие затраты на саму инфраструктуру фонда», — указал собеседник РБК.

ЧТО СДЕЛКА ДАСТ «РОСТЕЛЕКОМУ»

Опрошенные РБК эксперты полагают, что коммерческий интерес госкомпании в этой сделке зависит от того, на что пойдет 1 млрд руб. Основатель инвестиционной компании A.Partners Алексей Соловьев напомнил, что у ФРИИ было два основных направления — акселератор и посевные инвестиции. «То, что ФРИИ делали в рамках своей акселерационной программы, было полезно для рынка. Фонд создал экосистему инвестиций на ранних этапах, задал стандарты качества акселерационных программ и показал рынку, как нужно организовывать эту работу», — сказал Соловьев.

Однако, по его словам, на более поздних стадиях (при инвестициях выше 100 млн руб.) ФРИИ начинает конкурировать с профессиональными инвесторами, что не очень правильно с учетом того, что одна из задач этого фонда — развивать рынок. Соловьев уверен, что в дальнейшем фонду лучше сконцентрироваться именно на акселерационной деятельности и для этих целей 1 млрд руб. является «хорошей» суммой.

В то же время собеседник РБК на венчурном рынке напомнил, что у «Ростелекома» есть свой эффективный венчурный фонд с качественной экспертизой, поэтому госкомпании могли на государственном уровне «поручить» докапитализировать ФРИИ.

Управляющий директор фонда Leta Capital Александр Чачава предположил, что ФРИИ намерен «получить стратегического партнера, который напрямую не будет вмешивать в работу фонда и менять уже отлаженный процесс, но при этом внесет свой корпоративный вклад, предоставит свои компетенции». Интерес «Ростелекома» к проекту может быть вызван тем, что оператору важно иметь доступ к экосистеме стартапов на самой ранней стадии, считает он. «Оператор может себе позволить выписать сразу большой чек на всю акселерацию, чтобы потом приобрести долю в наиболее интересных проектах», — указал Чачава. Он также отметил, что фонд инвестирует деньги, которые в него вложили другие компании. Соответственно, при продаже доли портфельных проектов вырученные деньги возвращаются изначальному инвестору. ■

“ Наш венчурный рынок надо еще греть и греть, а ФРИИ — один из самых эффективных инструментов разогрева на ранней стадии. Частные инвесторы не занимаются и не должны заниматься акселерацией проектов. А ФРИИ это очень неплохо делает

ПАРТНЕР
ВЕНЧУРНОГО
ИНВЕСТИЦИОННОГО
КЛУБА SMARTHUB
ИГОРЬ КАЛОШИН

Свое дело

Сеть «Клиника доктора Фомина» в цифрах*

8

клиник и 1 генетическая лаборатория входят в состав сети

300

врачей работают в медцентрах

10 тыс.

пациентов в месяц принимают клиники

₽122 млн

составила выручка сети за сентябрь-октябрь 2019 года (прибыль — 17 млн руб.)

₽19,6 млн

составила выручка московского сегмента сети за сентябрь-октябрь 2019 года (прибыль — 1,7 млн руб.)

* По данным компании

КАК РОССИЙСКИЙ ВРАЧ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ АВТОМАТИЗИРОВАЛ РАБОТУ СВОИХ КЛИНИК

Во имя отца и искусственного интеллекта

Чтобы развивать сеть клиник, ВРАЧ ИЗ ТВЕРИ озаботился разработкой системы, которая дает автоматические РЕКОМЕНДАЦИИ врачам — как лечить те или иные болезни. ИИ вскоре возьмет на себя и оценку работы врачей.

ДАРЬЯ САЛЬНИКОВА

Сын двух врачей тверитянин Дмитрий Фомин не собирался идти по родительским стопам. В школе он приобрел первый опыт бизнеса — перепродавал сотовые телефоны. В медакадемию все же поступил, вняв совету матери, но параллельно занимался коммерческим проектом: купил в складчину с партнером автомобиль и сдавал его напрокат. Постепенно автопарк разросся, к нему добавились автокомплексы быстрого обслуживания с магазинами расходных материалов «Масломаркет», и вскоре студент-медик зарабатывал гораздо больше, чем друзья родителей — доктора наук и заведующие отделениями.

Но, поступив в ординатуру, Фомин неожиданно для себя увлекся медициной. «Я принимал роды, участвовал в операциях, и это оказалось гораздо интереснее, чем теоретические занятия в академии», — рассказывает он. — Это давало невероятное ощущение своей нужности — нечто гораздо большее, чем деньги». Выбирать между бизнесом и медициной он не хотел и задумался над тем, как бы их совместить.

«Отца, известного в Твери гинеколога, пригласили работать в частную клинику в цен-

Помните, лет 20 назад все было утыкано палатками, потом их сменили ларьки, затем появились магазины, а за ними супермаркеты, гипермаркеты и бутики? Коммерческая медицина сейчас уже не в палатках, а в многочисленных ларьках, кое-где появляются магазины

РУКОВОДИТЕЛЬ СЕТИ «КЛИНИКА ДОКТОРА ФОМИНА» ДМИТРИЙ ФОМИН

тре Твери, и у меня проскочила мысль — круто, что ж не я-то его пригласил, — вспоминает Фомин. — А месяца через два произошло знаковое событие. Я в очередной раз просматривал главный инструмент любого предпринимателя в 2010 году — газету «Из рук в руки» — и увидел объявление о продаже клиники. Поехал посмотреть. Каково же было мое удивление, когда я открыл журнал прихода-ухода врачей — иной отчетности в клинике не было — и первым именем увидел папино». Клиника стоила 16 млн руб., таких денег у Фомина не было, и он договорился с владельцем о партнерстве: тот вкладывался деньгами, Фомин становился

управляющим, после выхода на прибыль ее делили пополам.

Пригласив отца на работу, предприниматель переименовал учреждение в Клинику доктора Фомина, акцент сделали на гинекологии. «Маркетинговый ход сработал», — комментирует Фомин-младший. Поскольку опыт в бизнесе у него был, ему довольно быстро удалось наладить дело. Первого декабря 2011 года пришли первые пациентки, а в следующем, 2012 году чистая прибыль превысила 15 млн руб.

ЭКО — НЕВИДАЛЬ

Через некоторое время Фомин задумался над открытием еще одной клиники в новой специализации. К нему часто обращались женщины, которые хотели пройти процедуру ЭКО, и врачам клиники приходилось направлять их в Москву и Санкт-Петербург. «Когда я решил оказывать эти услуги в Твери, мне все говорили, что я сумасшедший, — мол, это очень специализированное направление, которое тяжело открыть. Я проехался по клиникам в стране, даже съездил в Европу, нашел специалистов. Разобрался в том, какое нужно оборудование. Через полтора года мы наконец приняли первого пациента».

Новую клинику открыли в здании на 1 тыс. кв. м со ста-

ционаром на 12 мест. Оборудование обошлось в 20 млн руб., а вся клиника — в 32 млн руб. Один этаж заняла генетическая лаборатория Medical Genomics — с ней Фомина познакомил один из контрагентов (позже врач приобрел в ее бизнесе 51-процентную долю). Помимо генетической диагностики эмбриона и плода в лаборатории определяют пол и резус-фактор будущего ребенка, проводят тест на отцовство и делают исследования из серии «развлекательная генетика»: дают рекомендации по питанию и фитнесу по результатам анализа ДНК.

Спрос на частные гинекологические услуги не упал даже после кризиса: в 2015–2016 годах Фомин открыл в Твери еще две клиники, вложив в их запуск в общей сложности 22 млн руб. Радость основателя существенно омрачало общественное мнение: коллеги-бизнесмены время от времени подкалывали предпринимателя тем, что успехи его сети связаны с использованием имени отца. «Это стало для меня вызовом, — вспоминает он. — Я выбрал схожий по населению, удаленности от Москвы и прочим параметрам регион и открыл клинику в Калуге: около 700 кв. м, тот же набор — гинекология, ЭКО, генетическая лаборатория. Модель начала

Система прежде всего используется в сборе анамнеза — врач заполняет определенные пункты в электронной медицинской карте. Если какой-то необходимый для данной проблемы параметр не измерен или анализ не готов, система не позволяет двигаться дальше, чтобы врач не мог принять решения на глазок

Взгляд со стороны

МАРИНА ДЕМИДОВА,
основатель и совладелец клиники
доказательной медицины DocDeti

«Я считаю, для развития модели Клиники доктора Фомина в регионах нет ограничений, связанных с низкой медицинской грамотностью населения. При сегодняшнем высоком развитии информационных технологий грамот-

ность населения растет независимо от региона. И многие регионы уже очень ждут клиники подобного формата. Кроме того, сфера репродукции — это такое направление в медицине, где всегда четко виден результат (беременность и рождение здорового ребенка). Клиника, у которой хорошие показатели по результатам работы, всегда будет привлекать пациентов».

работать: мы сфокусировались на гинекологии и отладили бизнес-процессы». Калужская клиника в 2018 году принесла 77 млн руб. выручки и 34 млн руб. чистой прибыли (по данным СПАРК).

«ВИКИПЕДИЯ» ДЛЯ ГИНЕКОЛОГА

Желая развиваться дальше, Фомин в 2018 году с помощью финансового аналитика сделал бизнес-модель и разослал ее в инвестиционные фонды. В итоге ему удалось привлечь 300 млн руб. инвестиций от фонда «ТилТех Капитал». «Мы решили инвестировать в этот проект, потому что он рентабелен и в долгосрочной перспективе имеет явное конкурентное преимущество в сравнении с остальными клиниками, — комментирует Илья Кобяков, инвестиционный директор «ТилТех Капитала». — Для нас было открытием, что люди были готовы ездить из Москвы в Тверь, чтобы получить качественную услугу. Основная проблема для масштабирования такого рода клиник — это кадры. Хорошие специалисты уже где-то работают. Более того, врач, который настроен расти и развиваться, как правило, в регионе уже занимает какой-то руководящий пост в государственном учреждении, и его не захотят оттуда отпускать. Поэтому Фомин растит себе кадры — обучает, возит на стажировки за границу и платит хорошие зарплаты».

С тем, что кадры — самая трудная задача, которая определяет успех клиники, соглашается и Наталия Мельникова. «Никакие HR не решают ее, — говорит главврач клиники «АрхиМед». — Зачерпнуть ведром с рынка медицинский персонал и отформовать его, как в «Макдоналдсе», тут не получится. Хороший специалист, ради которого клиент останется с клиникой, — вот основная ценность, а не фонтан во дворе».

Часть привлеченных денег предприниматель потратил на разработку автоматизированной системы контроля качества работы врачей. Система прежде всего используется в сборе анамнеза — в ходе беседы с пациентом врач заполняет определенные пунк-

ты в его электронной медицинской карте. Если какой-то необходимый для данной проблемы параметр не измерен или анализ не готов, система не позволяет двигаться дальше — это нужно, чтобы врач не мог принимать решения на глазок. Когда анамнез собран, система анализирует ключевые параметры и предлагает рекомендации по лечению проблемы, выдавая ссылки на международные гайдлайны.

Базу данных, на которую опирается система, готовили полтора года силами 15 знающих врачей из России и из-за рубежа — Фомин позвал их участвовать в научно-практическом проекте.

«Созданная нами «википедия» дает врачу возможность знать больше, — говорит Фомин. — Одобренные Минздравом РФ рекомендации по синдрому поликистозных яичников занимают 16 страниц. Сколько процентов врачей в России их прочитали? Думаю, около 20%. А международный гайдлайн — 201 страницу, причем на английском языке. Наша система все это прочитала, перевела и выгрузила».

По словам Фомина, у клиники нет никаких стандартов по количеству назначений и среднему чеку. Зато медицинский департамент компании постоянно оценивает работу врачей, отслеживая, в каком проценте случаев им удавалось решить проблемы пациентов и сколько времени это заняло. Врач, в работе которого обнаружен недочет, получает ссылку на соответствующий раздел базы данных — точно, чтобы прокатать нужные вопросы

“ Искусственный интеллект не способен заменить человека там, где нужно принять нестандартное решение, но, вопреки сложившемуся мнению, это бывает нужно крайне редко

РУКОВОДИТЕЛЬ СЕТИ «КЛИНИКА ДОКТОРА ФОМИНА» ДМИТРИЙ ФОМИН



и не захлебнуться информацией, — и должен сдать тест по теме, чтобы иметь возможность продолжать работу. В дальнейшем система особо тщательно проверяет его работу в той сфере, где была допущена ошибка. В том, что заполненные врачом карты проверяют и анализируют специалисты медицинского департамента, Фомин видит слабое место. «Может сработать человеческий фактор — ну, Маша своя, она, конечно, ошиблась, но ненамного. В итоге это понижает конверсию в качество», — признает врач. Со временем он надеется заменить и эту функцию работой ИИ: запущенная с начала года система постоянно дорабатывается (ежемесячно на это уходит по 1,5–2 млн руб.).

ЗАПРОС НА КАЧЕСТВО

На привлеченные от фонда деньги предприниматель в 2019 году открыл три клиники — в Белгороде (в запуск было вложено в общей сложности 85 млн руб.), Пензе (65 млн руб.) и Москве (125 млн

руб.). «Вначале я в Москву не собирался, хотел идти с нашей моделью по регионам. Столицы я боялся, думал, тут слишком большая конкуренция. Пришел и увидел, что здесь, безусловно, есть сильные игроки, но их не очень много», — комментирует он. По его словам, у врачей новая клиника вызвала интерес — на каждое место претендовали 18 гинекологов.

«Сейчас скопилась критическая масса запроса на качество здравоохранения, — утверждает Фомин. — Конечно, пациентам всегда было важно качество, просто раньше было мало информации о том, что такое вообще качество и как можно его распознать. Или люди еще не сталкивались с тем, что им была оказана некачественная помощь, и, когда это произошло, должно было пройти время, что они это поняли». Пока такая степень просвещенности больше характерна для Москвы, но рано или поздно она придет и в регионы, и лучше, как в поговорке, возглавить этот процесс, считает Фомин. ■

↑ Руководитель сети медцентров «Клиника доктора Фомина» Дмитрий Фомин уверен, что в современном мире, где пациенты становятся все более информированными, без автоматизации медицины не обойтись

Фото: Владислав Шатило/РБК

Открывающая сессия

Рынок продовольствия и напитков

10 февраля,
ЦВК «Экспоцентр»



Подробнее: prod-expo.ru

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 916 723-90-85
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Продэкспо
2019 год. Реклама. 18+

Искусственный интеллект: сессия вопросов и ответов

Мнение
эксперта



Андрей Сороко
Департамент государственной службы и кадров
Правительства РФ

Президентом Российской Федерации принят Указ «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» и утверждена «Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года».

В соответствии с данным Указом Правительству Российской Федерации поручено обеспечить внесение изменений в национальную программу «Цифровая экономика Российской Федерации», в том числе разработать и утвердить федеральный проект «Искусственный интеллект».

Утверждение национальной стратегии развития искусственного интеллекта свидетельствует о том, что внедрение современных технологий и цифровизация экономики в ближайшее десятилетие будет одним из приоритетных направлений развития государства и общества.

Ключевой ресурс цифровой экономи-

ки — это человек, роли, функции и компетенции которого в цифровой среде существенным образом изменятся.

В настоящее время в системе профессионального развития государственных гражданских служащих внедряется электронный государственный образовательный сертификат на дополнительное профессиональное образование. Образовательной организации для участия в этом проекте необходимо пройти регистрацию в соответствующем реестре Минтруда России.

Электронные сертификаты предоставят гражданам возможность повысить свою профессиональную

квалификацию, в том числе и в вопросах цифровой экономики. Основная цель — это саморазвитие гражданского служащего и приобретение им современных компетенций, ключевой из которых является возможность превращать идеи в действия через творчество, инновации и оценку рисков, через умение планировать и управлять проектами, критически и творчески мыслить.

2019 год. Реклама. 18+